



REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana



RAPPORT

Forum Économique sur l'Émergence
Pour les investisseurs nationaux



29 au 30 Octobre 2022
au Centre de Conférence International Ivato



REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana

RAPPORT DU Forum Économique sur l'Émergence Pour les investisseurs nationaux

29 au 30 Octobre 2022
au Centre de Conférence International Ivato



Sommaire

1.	MESSAGE DU PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE	05
2.	RÉSUMÉ EXÉCUTIF	06
3.	OBJECTIFS GÉNÉRAL DU FORUM	06
4.	OBJECTIFS SPÉCIFIQUES DE CHAQUE MINISTÈRE/ORGANISME	07
4.1	Ministère de L'Économie et Des Finances	08
4.2	Ministère de l'Aménagement du Territoire et des Services Fonciers	11
4.3	Ministère du Tourisme	13
4.4	Ministère des Travaux Publics	14
4.5	Secrétariat d'État en charge des Nouvelles Villes et de l'Habitat	16
4.6	Ministère du Développement Numérique, de la Transformation Digitale des Postes et des Télécommunications	18
4.7	Ministère de l'Énergie et des Hydrocarbures	20
4.8	Ministère de l'Agriculture et de L'Élevage	21
4.9	Ministère de l'Industrialisation, du Commerce et de la Consommation.....	23
4.10	Ministère de l'Artisanat et des Métiers	25
4.11	Ministère de la Santé Publique	26
4.12	Ministère de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle	27
4.13	Programme National pour l'Entrepreneuriat Fihariana	29
5.	MÉCANISME DE PILOTAGE ET SUIVI	30
5.1	Mécanisme de coordination des actions post forum	30
5.2	Structure de gouvernance	30
ANNEXE 1 : LISTE DES MESURES INCITATIVES		
ANNEXE 2 : LISTES DES MOU		

01.

Message du Président de la République



Mesdames, Messieurs,
Chers partenaires,

Le Forum sur l'émergence économique tenu les 28 et 29 octobre 2022 au Centre de Conférence Internationale d'Ivato, constituant une étape du processus visant à promouvoir l'émergence économique a été un véritable succès et marque un nouvel élan du changement de paradigme pour un développement réel de Madagascar. Ledit évènement a mis en exergue les différentes opportunités d'investissements et perspectives d'avenir réalistes.

Les deux jours ont permis aux acteurs du secteur public et ceux du secteur privé de faire des échanges sur les projets d'investissements phares dans différents secteurs stratégiques tels que le tourisme et le transport, la promotion de l'industrialisation, l'agriculture et l'élevage, l'énergie, les infrastructures de liaison, la transformation digitale et la formation professionnelle.

Je tiens à préciser que la tenue du forum est une étape du processus visant le soutien à l'émergence économique et- le choix de donner la primauté aux investisseurs nationaux témoigne l'engagement de l'Etat de les appuyer afin de développer leurs domaines d'intervention respectifs.

Des Velirano du « **Pivot Gouvernance** » et du « **Socle Economique et Croissance accélérée** » ont ainsi servi de cadrage pour assurer la convergence, notamment :

- Le Velirano 3 consistant à « *Instaurer une gouvernance publique débarrassée de la corruption* »,
- Le Velirano 6 visant « *l'Emploi décent pour tous et le développement social* »,
- Le Velirano 7 tendant vers « *l'Industrialisation à grande échelle et le développement du commerce* »,
- Le Velirano 9 visant « *l'Autosuffisance alimentaire et à l'amélioration de la productivité agricole* »,
- et le Velirano 11 pris pour « *la Modernisation de Madagascar et la Promotion de l'habitat* ».

Aussi, je tiens à saluer particulièrement la forte mobilisation de tous les acteurs, notamment économiques, venant de divers horizons, durant ce grand évènement. Votre participation active est un signal fort de votre implication et de votre contribution, dans le cadre de la mise en œuvre du Plan Emergence Madagascar, pour améliorer la capacité de Madagascar à atteindre ses objectifs et pour transformer les potentialités de notre pays en richesse par un partenariat gagnant-gagnant, par une collaboration positive et efficace entre le secteur public et le secteur privé.

Les thématiques traitées ont été surtout identifiées pour répondre aux préoccupations du secteur privé requérant la volonté expresse de l'Etat à assurer pleinement son rôle de facilitateur et de régulateur. A cet effet, la rencontre entre le Gouvernement et les Investisseurs communément appelé « **Business to Government** » a marqué ce Forum, durant lequel les investisseurs ont pu discuter directement et ouvertement avec les Ministres responsables. Ainsi, la qualité des échanges issues des différentes thématiques a permis de formuler des recommandations pour améliorer le climat des affaires.

Il est incontestable que les travaux réalisés durant le Forum serviront de base pour orienter les actions à entreprendre. Aussi, des mémorandums d'entente et des lettres d'intention ont été signés avec plusieurs partenaires durant la cérémonie de clôture.

Dans cette optique, afin d'appuyer aussi bien la mise en œuvre des MOU signés durant le Forum que la validation et l'application des différentes mesures incitatives requises, tant fiscales que douanières, un dispositif de pilotage et de mécanisme de suivi stratégique sera mis en place.

Aussi, je réitère mes remerciements à tous les acteurs et les incite à toujours « **Travailler ensemble, bâtir l'avenir et avancer main dans la main afin que Madagascar puisse atteindre son objectif d'émergence** ».

02. Résumé exécutif

Le Forum national sur les investissements pour l'émergence de Madagascar, qui s'est tenu les 28 et 29 octobre 2022 à Antananarivo, a marqué le début d'un jalon important dans le processus de développement de Madagascar. Il s'inscrit dans la mise en œuvre du Plan Emergence de Madagascar, initié depuis 2019 sur la base des Velirano de SEM Andry RAJOELINA, Président de la République.

Ce forum s'est déroulé dans un contexte économique marqué les facteurs exogènes qui prévalent actuellement au niveau global, comme l'envolée des prix des denrées alimentaires, des matières premières ou des énergies sur les marchés internationaux.

Ces facteurs ayant des impacts plus ou moins sévères sur l'économie nationale selon les secteurs d'activités, en impactant particulièrement les coûts des facteurs de production au niveau local.

Aussi, pour relever les défis de l'émergence et faire de Madagascar un pays industrialisé, compétitif et attractif, l'Etat Malagasy a réaffirmé son rôle de facilitateur et de régulateur en vue de mettre en place et maintenir un environnement des affaires propice au développement des investissements, notamment les investissements nationaux, afin de soutenir une croissance économique durable et partagée.

C'est dans cette perspective que le Forum a rassemblé les acteurs du secteur public et ceux du secteur privé pour discuter des principaux enjeux de l'émergence économique et de partager les opportunités d'investissements dans les secteurs stratégiques à savoir : le **tourisme** et le **transport**, la **promotion de l'industrialisation**, l'**agriculture** et l'**élevage**, l'**énergie**, les **infrastructures de liaison**, la **transformation digitale** et la **formation professionnelle**. La concrétisation de ces opportunités sera soutenue par des mesures d'accompagnement en matière de réformes visant la modernisation des administrations publiques et en matière d'incitations fiscales.

03. Objectif général du forum

L'objectif général de ce Forum est de mettre Madagascar sur la trajectoire de l'émergence dans le cadre d'une croissance inclusive et durable.

Dans cette perspective, le Forum a été l'occasion de réaffirmer les rôles du secteur public en tant que garant d'un environnement des affaires favorables ; et du secteur privé en tant que pourvoyeur d'emplois et moteur de la croissance.

Par ailleurs, la concrétisation des opportunités d'investissements dans les secteurs stratégiques dont la réalisation prendra appui sur les mesures d'accompagnement destinées à s'assurer de leurs impacts sur le bien-être de la population.



04.

Objectifs spécifiques DES SECTORIELS

4.1.3 Les résultats obtenus du forum

Informations disponibles sur les mesures fiscales et douanières de facilitations, d'incitations aux investissements.

↳ DGI

- Depuis 2020, suite à la crise sanitaire, des mesures incitatives ont été prises par l'Administration fiscale notamment pour les secteurs tourisme et transport aériens : paiement fractionné et report de paiement.
- Entre autres, l'Administration fiscale a mis en place d'autres facilitations à travers la digitalisation. On a facilité ainsi la vie des entreprises (économie de temps et d'argent) par la mise en place du portail e-hetra qui leur permet de déclarer et payer en ligne leur déclaration fiscale. Il en est de même par la mise en place de la plateforme e-bilan et e-crédit de TVA.
- Pour les petits contribuables, on a mis en place le hetra phone pour s'acquitter de leurs impôts via mobile money.
- Par ailleurs, la DGI va mettre en place le SAFI pour une digitalisation 100% de l'Administration fiscale, zéro papier.
- Et pour gérer toutes ces plateformes, on va mettre en place un Centre d'appel. L'Administration priorise également actuellement le Dialogue avec les opérateurs à chaque fin du mois.

↳ DGD

Mesures d'incitation économique :

- **Régimes économiques :**

Le but est de donner aux opérateurs économiques la possibilité de stocker, de transformer ou d'utiliser des marchandises non nationalisées en suspension des droits de douane et des mesures de prohibition économique selon leurs besoins, pour que ultérieurement ils en donnent un régime définitif ou un autre régime économique apurant le premier (mise à la consommation, exportation ou encore souscription d'un autre régime économique) :

- Régimes d'admission temporaire
- Régime d'entrepôt
- Régime de perfectionnement attractif
- Régime de transformation sous douane
- Exportations temporaires

- **Mesures de facilitations :**

1. Simplification, facilitation et dématérialisation des procédures:

Décisions anticipées en matière de classement tarifaire et d'origine, Développement du paiement électronique, Extension du nombre d'autorisations d'importation, d'exportation disponibles via MIDAC (le guichet unique), Activation des nouveaux modules du système de dédouanement SydoniaWorld, Mise en place du workflow JIRA pour simplifier les formalités dans les services centraux de la douane

2. Transparence et disponibilité des renseignements :

Cartographie et digitalisation des procédures douanières, Modernisation du portail de la douane, Mise en place du portail d'information commerciale, Opérationnalisation de l'African Trade Observatory pour une veille économique dans la ZLECAf, Pérennisation de l'Observatoire du Délai de Dédouanement pour publier et faciliter le suivi de l'évolution de la performance de la chaîne logistique à Madagascar en termes de délais

3. Renforcement du partenariat avec le secteur privé:

Cadre de consultation pour maintenir le dialogue public-privé en matière douanière et commerciale, Renforcement de la procédure de recours en douane, Mise en place d'un programme de conformité et d'opérateurs agréés : Procédure Accélérée de Dédouanement (circuit vert) pour les opérateurs fiables, Lancement du Mécanisme d'Alertes aux Obstacles du Commerce (MAOC) : pour résoudre les blocages sur le court terme et optimiser les procédures de dédouanement sur le moyen et long terme

4. Optimisation du contrôle aux frontières :

Mise en œuvre de la GCF (Gestion Coordonnée des Frontières), Développement des capacités en matière d'inspection non intrusive : projet 100% scanning, Modernisation du cadre de gestion des risques

5. Transformation sous douane

Réformes en cours :

- **Plan stratégique de la douane** : les principales réformes de la stratégie douanière visent à atteindre les objectifs suivants :

OBJECTIFS	2023	2028
Délai de dédouanement	3h en circuit jaune 8h en circuit rouge	30 minutes en circuit jaune 2 heures en circuit rouge
Efficacité des contrôles	75%	90%

4.1.3 Les prochaines étapes

↳ Intégration des mesures incitatives dans le Projet de Loi de Finances 2023

DGD :

- **Sur les zones et entreprises franches** : Propositions pour LFI 2023 dans le code des Douanes en vue de renforcer le contrôle douanier, suivant les recommandations et l'AT du FMI : suppression des entreprises franches qui seront désormais dans une Zone Franche, Création du Gestionnaire de la Zone, Maintien de tous les avantages douaniers dans la Zone, Eligibilité des industries de transformation uniquement, Portion du territoire douanier clôturé, Renforcement de la supervision et du contrôle douanier, Déclaration en détail à l'entrée et à la sortie de la zone franche, Suppression des 5 % à titre vente locale, Mise à la consommation sur le territoire nationale encadrée, Disposition transitoire pour les EF pour une durée de 03 ans dans le cadre de la loi actuelle, Mise en place des bureaux des douanes dans chaque zone et suppression des procédures de l'ADGA
- **Droit des douanes à l'importation** : Exemption des droits et taxes voitures électriques et motos électriques, voitures hybrides et motos hybrides ; Baisse des droits de douane à 10% pour les étiquettes de la position 3921.90 90 Autres plaques, feuilles, pellicules, bandes et lames, en matière plastiques, en autres matières plastiques, Tourisme : exemption des DTI sur les bateaux de croisière et catamarans, Création d'une sous-position pour les sacs en plastique polypropylène tissés, laminés, à valve et à fond plat soudé, taxés à 10% de DD=10% pour cause d'insuffisance de production locale et spécificité des sacs utilisés pour les ciments.

↳ Accompagnement des investisseurs à travers la transparence des procédures, la digitalisation

Mesures de politique tarifaire :

Alignement progressif du tarif douanier suivant la catégorisation du CNUCED. Cette catégorisation a pour objectifs l'incitation à l'industrialisation, et la favorisation de la concurrence loyale entre importateurs directs et producteurs locaux :

- Matières premières : 0%-5%
- Biens intermédiaires : 10%
- Biens de consommation : 20%
- Biens de capitaux : 5%-10%

Mesures de politique économique sectorielle :

- **Agriculture** : Exemption sur les intrants et équipements y compris l'élevage et la pêche : investissement dans le domaine de l'agriculture et l'élevage sur regroupement tarifaire
- **Transition énergétique** : Appui de la diffusion massive de kits solaires, Exemption sur les équipements de production d'énergie renouvelable (solaire, éolienne)
- **Industrie** : Promotion de l'industrialisation par la structure tarifaire et le droit des douanes additionnels
- **Mines** : Mesures douanières incitatives en appui aux grands investissements miniers
- **Tourisme** : Appui au secteur à travers l'exemption sur les catamarans, bateaux de croisière et montgolfières, Parc d'attraction par regroupement tarifaire



Mr. Holder RAMAHOLIMASY

Ministre de l'Aménagement du Territoire
et des Services Fonciers



4.2 MINISTÈRE DE L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS

4.2.1 Vision de la politique publique du secteur avec les cadres internationaux et Nationaux

- ODD 16 – Paix, justice et institution efficace
- ODD11 – Villes et Communautés durables

Plan Emergence Madagascar (PEM) - Velirano11
MODERNISATION DE MADAGASCAR

- Programme 11.1 : Sécurisation foncière
- Programme 11.2 : Territoires et villes durables

Le foncier et l'Aménagement du territoire occupent un rôle fondamental dans son aspect transversal aux investissements : Emergence territoriale, Emergence Economique, Emergence Industrielle et sectorielle ; Emergence environnementale

Le MATSF vise à :

1. Renforcer la compétitivité du secteur privé Malagasy ;
2. Accroître l'investissement direct étranger ;
3. Elaborer et recommander des mesures incitatives liées aux investissements privés à Madagascar et d'accompagner les investisseurs nationaux ou étrangers, des collectivités territoriales dans leurs démarches d'implantation et d'expansion ;
4. Faciliter l'accès et valorisation du foncier urbain et rural.



4.2.2 Objectifs du forum

- La sécurisation foncière pour un environnement foncier stable aux investissements
- La facilité d'accès aux informations foncières
- La mise à disposition aux investisseurs des outils de planification territoriale existants pour la mise en conformité des implantations. Le cas échéant, la mise à disposition d'appui technique dans l'élaboration d'outils de planification territoriale
- La mise en place d'un couloir de traitement de dossier des investisseurs pour les permis de construire, de lotir, (sous réserve de l'autorisation de Monsieur le Premier Ministre)

4.2.3 Les résultats obtenus du forum

Disponibilité des informations suivant les besoins des secteurs et des investisseurs pour la promotion de l'investissement à Madagascar

4.2.4 Les prochaines étapes

- Conception de catalogue foncier, en cohérence avec les outils de planification territoriale, avec le concours des secteurs porteurs de développement
- MATAAC : Digitalisation des autorisations de construire
- Mise en place des zones à destination d'investissement (zonage via outils de planification territoriale)
- Dématérialisation des données foncières et du mode de traitement ;
- Interconnexion des Services en charge du foncier ;
- Disponibilité des services en ligne (transparence et accessibilité) ;
- Opération de Certification Foncière Massive (OCFM)
- Opération Domaniale Concertée (ODOC)



Mr RANDRIAMANDRANTO Joëli
Ministre du Tourisme

4.3 MINISTÈRE DU TOURISME

4.3.1 Vision de la politique publique du secteur avec les cadrages internationaux et Nationaux

La vision est d'atteindre le million de touristes internationaux en développant le secteur à travers une stratégie axée sur :

- La stimulation des investissements par l'élargissement de l'offre d'hébergement
- La promotion de la destination par l'ouverture vers de nouveaux marchés et la diversification des offres touristiques
- Le renforcement des capacités de tous les acteurs du secteur
- **Velirano 7 : L'INDUSTRIALISATION DE MADAGASCAR ET L'ÉMERGENCE ÉCONOMIQUE**
- **Programme 7.4 : Développement du secteur Tourisme**

4.3.2 Objectif du forum

Présenter la vision du Ministère et les opportunités d'affaires afin de susciter les intérêts aussi bien des investisseurs que des opérateurs privés.

4.3.3 Les résultats obtenus du forum

Signature de 6 MOUs en vue de la construction et/ou l'exploitation de divers types d'hôtels (écolodges, resorts, ...), du développement du marché indien et du tourisme sportif et médical ainsi que du safari privé.

4.3.4 Les prochaines étapes

Mise en œuvre en cours des MOUs : organisation de visites d'investisseurs (sites, rencontres avec les propriétaires, ...) et d'opérateurs (éducteurs, ...).





Mr. Jerry HATREFINDRAZANA
Ministre des Travaux Publics



4.4 MINISTÈRE DES TRAVAUX PUBLICS

4.4.1 Vision de la politique publique du secteur avec les cadrages internationaux et Nationaux

- Programme 11.3 : Développement des infrastructures de transports

La modernisation des infrastructures routière de Madagascar s'accomplira par la construction, la réhabilitation et l'entretien des réseaux routiers dans toute l'île. L'interconnexion des zones à forte potentialité économique par la mise en place d'une Infrastructure de transport résiliente et respectant l'environnement constitue un support de l'émergence de Madagascar.

Le projet routier inscrit dans le PEM permet de :

1. Fluidifier le trafic routier,
2. Réduire le temps de parcours et de coût d'exploitation de véhicule
3. Améliorer de la performance du transport routier
4. Désenclaver les villes, districts et Régions
5. Booster les performances socioéconomiques des régions concernées
6. Augmenter la longueur des routes praticables

4.4.2 Objectifs du forum

Présenter les programmes du Ministère dans le cadre de la modernisation des Infrastructures routière à Madagascar dont :

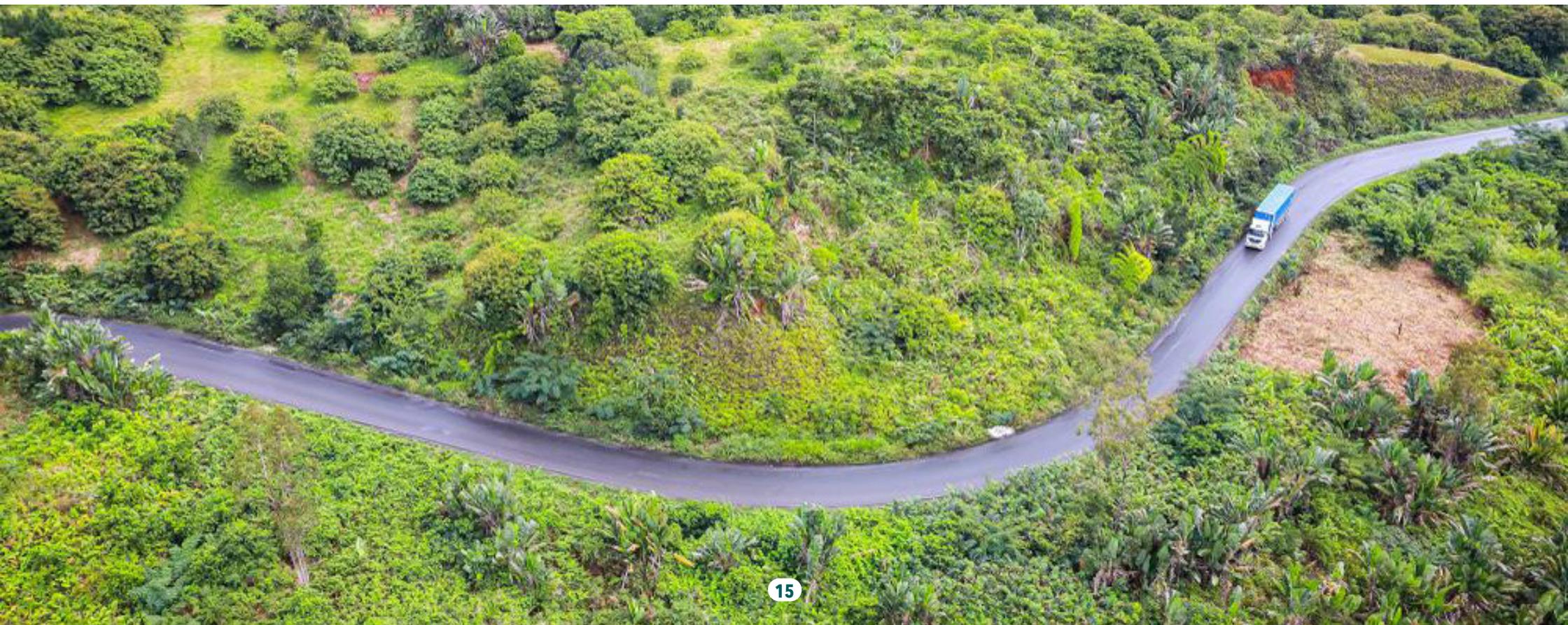
- Autoroutes
- FlyOver , voie rapide et voie de contournement
- Route de la Concorde
- Route du soleil
- Route du Firaisankina
- Autres routes nationales (Entretien et réhabilitation)

4.4.3 Les résultats obtenus du forum

- Présentation bien déroulée, les panélistes ont pu présenter leurs missions et activités dans le domaine des Travaux Publics.
- Deux sociétés ont manifesté leurs intérêts dans le cadre des projets du MTP (la société SAMCRETE qui va intervenir dans cadre de la construction de l'Autoroute Toamasina Antananarivo ; Un groupe d'opérateur Indien qui ont manifesté sur les corridors (Route du Soleil, Route du Firaisankina, Route de la Concorde et la réhabilitations des autres axes routière de Madagascar)

4.4.4 Les prochaines étapes

- Lancement des travaux de construction de l'Autoroute Toamasina – Antananarivo
- Signature MOU dans le cadre des travaux de construction des corridors (Route du Soleil, Route du Firaisankina, Route de la Concorde et la réhabilitation des autres axes routière de Madagascar). Une réunion a été déjà réalisée avec l'Equipe technique du MTP. La rédaction du MOU est au niveau de l'Equipe technique et juridique du MTP.





Mr. Gérard ANDRIAMANOHISOA

Secrétaire d'État chargé des Nouvelles villes et de l'Habitat



4.5 SECRÉTARIAT D'ÉTAT EN CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT

4.2.1 Vision de la politique publique du secteur avec les cadrages internationaux et Nationaux

Parmi les priorités gouvernementales et afin de promouvoir l'émergence territoriale et spatiale, l'Etat Malagasy a défini le développement de nouvelles villes et la construction de logements à Madagascar.

Créé le 15 Août 2021, le Secrétariat d'Etat en charge des Nouvelles Villes et de l'Habitat auprès de la Présidence de la République (SENVH) est mandaté à atteindre les Objectifs du Développement Durable :

- **ODD9 : INDUSTRIES, INNOVATION ET INFRASTRUCTURES**
Bâtir une infrastructure résiliente qui profite à tous et encourager l'innovation à travers l'amélioration de l'habitat

- **ODD14: VILLES ET COMMUNAUTES DURABLES**

Rendre les villes durables c'est-à-dire créer des opportunités de carrière et d'affaires, un logement sûr et abordable et la construction de sociétés et d'économies résilientes.

De même, dans le cadre du **Velirano 11** « MODERNISATION DE MADAGASCAR » de l'Initiative pour l'Emergence de Madagascar (IEM), le SENVH axe principalement ses actions vers une nouvelle maîtrise de l'espace à travers **L'EMERGENCE PAR LES VILLES ET L'HABITAT.**



4.5.2 Objectifs du forum

Le forum national des investissements pour l'émergence de Madagascar du 28 Octobre 2022 au CCI Ivato est un rendez vous donné par la Présidence de la République pour présenter le Plan Emergence de Madagascar au secteur privé.

Il constitue un rendez vous sans précédent des décideurs publics et acteurs privés de Madagascar pour un nouvel élan socio-économique.

- Instaurer un dialogue public-privé avec le secteur privé notamment avec les secteurs stratégiques de l'Etat
- Améliorer l'environnement des affaires à travers un appel aux investisseurs étrangers et nationaux
- Améliorer la compétitivité du pays
- Présenter les opportunités d'investissement et de partenariats dans le cadre du projet de Nouvelle Ville Tanà Masoandro

4.5.3 Les résultats obtenus du forum

Pendant le forum national des investissements pour l'émergence de Madagascar, Le SENVH dispose d'un showroom durant lequel le Secrétaire d'Etat a présenté le projet phare du Ministère qu'est le Tanà Masoandro ainsi que les opportunités d'investissement.

Durant ce forum, divers MOU relatifs au projet Tanà Masoandro ont été signés avec :

- ARO Assurance et Réassurance
- ARCHIRODON GROUP
- ELSWEDY ELECTRIC
- PADDY GROUP
- RASTRA GROUP INTERNATIONAL LTD
- GROUPE STOI
- BEAM PAULOWNIA DEVELOPMENT

Une Convention a également été signée avec ETRAD pour la construction de logements sociaux.

4.4.4 Les prochaines étapes

- Pour le cas du projet Tanà Masoandro, les investisseurs qui ont signé les MOU ont effectué des descentes sur les lieux depuis la semaine du 14 Novembre 2022 et des conventions y afférentes sont en cours actuellement.
- Pour ce qui est du projet de construction de logements sociaux avec ETRAD, la réalisation du projet est en attente des formalités administratives actuellement.



Mr Tahina RAZAFINDRAMALO

Ministre du Développement Numérique,
de la Transformation Digitale,
des Postes et des Télécommunications

4.6 MINISTÈRE DU DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE DES POSTES ET DES TÉLÉCOMMUNICATIONS

4.6.1 Vision de la politique publique du secteur avec les cadrages internationaux et Nationaux

- Avec les avancées conséquentes des outils du digital, le secteur du numérique joue de plus en plus un rôle prépondérant dans non seulement la croissance économique des pays mais aussi dans leur développement de manière générale. Madagascar a aussi internalisé l'importance du numérique à travers la mise en oeuvre du **Velirano 11** «Modernisation de Madagascar» de SEM le Président Andry Nirina Rajoelina.

- En effet, le digital représente un levier de développement non seulement économique, mais également social et culturel pour le pays. C'est dans ce sens que le MNDPT a opté de faire du désenclavement numérique, de l'e-gouvernance et de la réduction de la corruption ses objectifs stratégiques.
- Doter Madagascar d'une économie numérique souveraine, résiliente et performante va permettre de faire du pays un acteur de poids dans le domaine du numérique. Pour ce faire Madagascar compte sur la force de son capital humain dû à la jeunesse de sa population. Ainsi



MNDPT
MINISTÈRE DU DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE
DES POSTES ET DES TÉLÉCOMMUNICATIONS

en améliorant les compétences dans le numérique selon une ambition alignée au **Velirano 4** «Éducation et culture pour tous» avec la formation de 3000 étudiants par an, on prévoit une évolution de 0.5% en 2016 À 6% DU PIB en 2028. Le ministère, en partenariat avec d'autres acteurs, vise également à atteindre 137.000 emplois créés grâce au numérique en trois ans, tel que stipuler par le **Velirano 6** «Emplois décents pour tous ».

4.6.2 Objectifs du forum

Le forum permet de poser les questions essentielles et pertinentes pour mettre en exergue les enjeux et objectifs à prendre en compte pour le développement d'une économie numérique performante, résiliente et souveraine à Madagascar, en encourageant le partage des défis et attentes des opérateurs et des consommateurs du secteur, la détection des éventuelles mesures d'accompagnement, et le développement du Partenariat Public-Privé

4.6.3 Les résultats obtenus du forum

Besoins imminents identifiés pour le développement d'un écosystème numérique au service d'une économie malagasy en pleine émergence, notamment autour d'un épanouissement des compétences numériques, d'où :

La signature d'un « mémorandum d'entente pour la mise en place d'un dispositif de formation aux métiers du développement informatique, de la relation client et du business process outsourcing » entre MNDPT, METFP, GPRC et le Groupe ARKEUP le 29 Octobre 2022



4.6.4 Les prochaines étapes

- Installation du centre de formation aux métiers du Numérique.
- Partenariat sur l'acquisition des ordinateurs solaires pour le nouveau Lycée Manara-penitra entre MEN, MNDPT et Jirogasy.
- Mesures légales pour la promotion de l'entreprenariat digital à Madagascar
- Politique sectorielle pour mettre à disposition des infrastructures adéquates ainsi que des mesures promouvant l'usage du numérique.



Mr. Andry Heriniaina RAMAROSON
Ministre de l'Énergie et des Hydrocarbures



4.7 MINISTÈRE DE L'ÉNERGIE ET DES HYDROCARBURES

4.7.1 Vision de la politique publique du secteur avec les cadrages internationaux et Nationaux

- ODD 7 : Energie propre et d'un Cout abordable
- Velirano 2 : Eau et Energie pour tous
- CONTRAT DE PERFORMANCE :
 - doubler la capacité installée d'ici 2023 : 800MW
 - atteindre un taux d'accès à l'énergie de 50% d'ici 2023
- PEM : OBJECTIFS 2028 TAUX D'ACCÈS À L'ÉLECTRICITÉ 70%
 - Capacité installée de 1280 MW
 - Autoroute de l'Énergie : 2600 km de réseaux électriques

4.7.2 Objectifs du forum

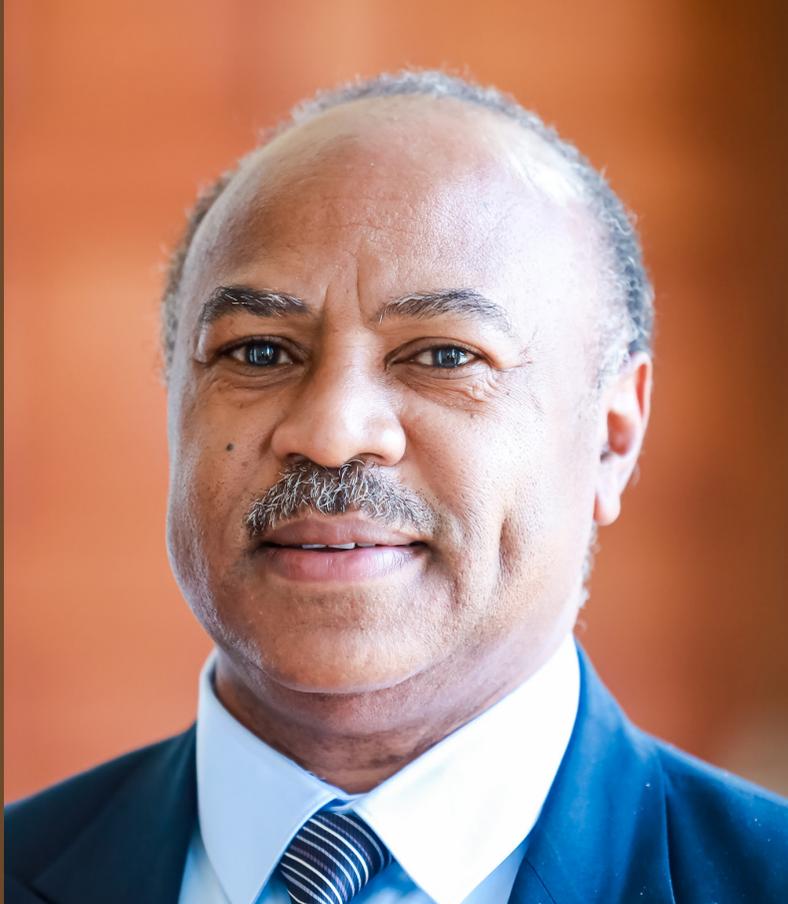
- Présenter le Programme Emergence de Madagascar – Secteur Energie
- Attirer et inciter les investisseurs nationaux et internationaux à investir dans le secteur
- Offrir un Partenariat gagnant-gagnant entre le secteur public et le secteur privé

4.7.3 Les résultats obtenus du forum

- Confirmation du Partenariat et des activités entamées avec plusieurs promoteurs : installation de centrales de production d'énergie renouvelable, exemple: Mahitsy Hydro et Mahitsy Solaire, Centrale Hydroélectrique d'Antetезambato, Réseaux de transport d'énergie Medium Ring Tanà, ...
- Offre de financement des grands projets d'infrastructures structurantes, exemple : centrale solaires autour du RIA, transformation de déchet en énergie, bioénergie et biocarburant, ...
- Nouveaux Partenaires rassurés et confiants: prêts à développer d'autres projets et à mobiliser des financements

4.7.4 Les prochaines étapes

- Mise en concurrence des projets en énergie selon réglementations en vigueur : Appel à Projet/Appel d'offre : Centrale de production d'énergie renouvelable, construction de réseau de transport/distribution d'énergie
- Poursuites des études et de la contractualisation des financements : Medium Ring Tanà



Mr. Harifidy RAMILISON
Ministre de l'Agriculture et de l'Elevage



4.8 MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ÉLEVAGE

4.8.1 Vision de la politique publique du secteur avec les cadrages internationaux et Nationaux

- Madagascar veut réaliser le **Velirano 9** «Autosuffisance alimentaire » et l'ODD 2 « Faim zéro » à travers l'accélération de la réforme et la transformation de son secteur Agricole. Les efforts du pays sont axés sur le développement rizicole et la diversification alimentaire via la promotion des cultures vivrières et des filières d'élevage structurées et orientées vers le marché.
- Madagascar veut également, à terme, devenir le Grenier de l'Océan Indien à travers l'Emergence d'un secteur Agricole moderne et une compétitivité accrue des cultures d'exportation via le développement de l'Agrobusiness.

- D'ici 10 ans, Madagascar bénéficiera d'un secteur agribusiness transformé et compétitif à travers l'exploitation de zones d'émergence agricole sécurisées et viabilisées, propices à la promotion des cultures vivrières, industrielles et de rente, ainsi que des filières d'élevage structurées et orientées vers les marchés conventionnel et biologique.

4.8.2 Objectif du forum

Pour le MINAE, le forum visait à susciter l'intérêt des investisseurs envers les opportunités du secteur agricole malagasy, à travers la valorisation des potentialités notamment en matière de terrains agricoles exploitables en zones d'émergence agricole.



4.8.3 Les résultats obtenus du forum

Plusieurs ententes conclues dont les principales, pour une superficie de **92.000 ha**, sont les suivantes:

- **ARETA Group** : 10.000 ha en filières avicoles et fourragères, et feedlot (bovins à viande et petits ruminants) dans la région Bongolava ;
- **NEMACO** : 3.000 ha en blé, riz, maïs, manioc dans la région Ihorombe ;
- **TAF** : 12.000 ha en riz (rizerie), soja et arachide (huilerie), manioc, blé et pomme de terre dans les régions DIANA, Sofia et Vakinankaratra ;
- **SAHANALA** : 8.000 ha en riz, tournesol, soja, maïs et arachide dans la région Melaky ;
- **GREENSPACE AGRI LIFE Pvt LTD** : 10.000 ha

en filière d'élevage, fruits et épices dans les régions DIANA, SAVA et Atsinanana ;

- **LA SUPERNOVA** : 6.500 ha en riz et tournesol dans la région Vatovavy ;
- **Global Green Energy** : 30.000 ha en riz, maïs, blé, soja, petits ruminants, aviculture, pisciculture et en eau potable, dans les régions Sofia, DIANA et SAVA ;
- **ART Entreprise** : 10.000 ha en riz et CUMA potentiellement dans les régions Amoron'i Mania, Atsinanana et Vakinankaratra ;
- **EVOKE International** : exploitation des terrains appartenant à EVOKE International sur 1.510 ha à Tuléar II et 996 ha mis à leur disposition, à Betioky pour l'élevage de petits ruminants et la production fourragère à grande échelle.

4.8.4 Les prochaines étapes

- Descente sur terrain pour validation avec les autorités et la population locale ;
- Elaboration des business plans et négociation des contreparties en faveur de l'Etat et des producteurs ;
- Validation au niveau des hautes instances ;
- Signature du MOU et de la convention spécifique ;
- Poursuite des échanges avec les investisseurs ayant, préalablement au forum, manifesté leur intérêt à investir dans le secteur agricole et d'élevage.



Mr Edgard RAZAFINDRAVAHY

Ministre de l'Industrialisation, du Commerce
et de la Consommation

4.9 MINISTÈRE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION

4.9.1 Vision de la politique publique du secteur avec les cadrages internationaux et Nationaux

Le Gouvernement Malagasy fait de l'industrialisation du pays, un des principaux moteurs du développement et de l'émergence de Madagascar. L'industrie ne contribue actuellement qu'à hauteur de 15% de notre PIB. Dans le cadre de l'Objectif du Développement Durable (ODD9), de la mise en œuvre du Plan Émergence Madagascar (PEM) et du Programme Général de l'État (PGE), le premier objectif est de passer cette contribution à 25% à moyen terme, et le second, est de réduire les importations de manière pérenne.

- **Les filières prioritaires sont les suivantes :**

- Agro-business et agro-industrie,
- Textile,
- Industries de transformation minière,
- Huiles essentielles,
- Energies renouvelables





4.9.2 Objectifs du forum

À travers le forum, le MICC a incité l'implication du Secteur Privé et des investisseurs nationaux dans le processus d'industrialisation de Madagascar.

Opportunités d'investissements exposées :

- ODOF/Zones Pépinières Industrielles
- Parcs Industriels
- Zones d'Émergence Industrielles
- Projets Phares (Cimenterie, Sucrierie, ...)
- Autoproduction d'énergie alimentant les sites

Mesures incitatives développées :

- Dotation de matériels pour les ZPI/ODOF
- Exonération à la TVA à l'importation des matériels et équipements des unités industrielles de transformation et agroalimentaire dans le cadre de l'ODOF
- Exonération à la TVA pour l'importation et la vente des matériels et équipements pour la cimenterie
- Mise en place de Zones d'Émergence Industrielle et Parcs Industriels
- Mise en place du Fonds National pour le Développement Industriel (FNDI)

4.9.3 Les résultats obtenus du forum

Le lien entre l'État et le secteur privé s'est vu renforcé, avec une plus grande visibilité sur les opportunités d'investissement exposées par le Ministère.

4.9.4 Les prochaines étapes

Le MICC procède à la mise en œuvre des projets phares et poursuit les rencontres avec les investisseurs nationaux.

- **Mise en œuvre des projets phares :**
 - Mise en place et opérationnalisation des unités industrielles financées par les ressources propres internes
 - Sélection de développeurs pour les zones d'émergence industrielle
 - Mise en œuvre des projets de sucrierie et de cimenterie
- **Poursuite des réformes pour l'amélioration des climats des affaires :**
 - Présentation en Conseil des Ministres du projet de Loi sur les Investissements avant son dépôt auprès du Parlement
 - Elaboration du projet de Loi de Programmation Industrielle en vue de sa présentation à la session parlementaire du Mai 2023
 - Poursuite et amélioration des Dialogues Public-Privé



Mme. Sophie RATSIRAKA
Ministre de l'Artisanat et des Métiers



4.10 MINISTÈRE DE L'ARTISANAT ET DES MÉTIERS

4.10.1 Vision de la politique publique du secteur avec les cadrages internationaux et Nationaux

- **ODD 8 : TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE**
- **Velirano 6 : « Emploi décent pour tous »**

4.10.2 Objectif du forum

Pour l'artisanat, le forum était un moyen pour susciter les investisseurs à s'investir d'avantage dans le secteur

4.10.3 Les résultats obtenus du forum

- Visibilité du secteur artisanat auprès des bailleurs (via le secteur tourisme, formation technique)
- Connaissance du projet artisanat dans le projet Tanamasoandro

4.10.4 Les prochaines étapes

Négociation d'avantage auprès des bailleurs pour les programmes de développement se rapportant à l'artisanat et conformément au PEM



Professeur RANDRIAMANTANY Zely
Ministre de la Santé Publique



4.11 MINISTÈRE DE LA SANTÉ PUBLIQUE

4.11.1 Vision de la politique publique du secteur avec les cadrages internationaux et Nationaux

Assurer la disponibilité d'une population saine et productive pour une meilleure croissance économique de la nation. Ceci pour répondre aux objectifs 1-3- 8 et 10 de l'ODD 2030 et du Velirano-5.

4.11.2 Objectifs du forum

Présenter aux investisseurs le Programme phare du Ministère de passer de la santé à l'état de secteur social budgétivore, à la santé moteur de l'économie en développant « le tourisme médical ».

Deux projets ont été présentés :

- Un Centre de Référence Internationale à Nosy Be et un Centre de Référence Internationale à Tana Masoandro pour un tourisme médical de haut de gamme avec un chiffre d'affaires estimé à 180 millions de USD ;
- Trois centres de tourisme thermal pour promouvoir le tourisme interne.

4.11.3 Les résultats obtenus du forum

Des investisseurs ont répondu positivement aux nos projets mais ont suggérés la mise en place d'un régime fiscal plus attractif :

- Investisseurs mauriciens et indiens : WORLD TRADE AND INVESTMENT NETWORK et IOCD Africa Consortium (Financement de la construction, équipements, formations et cogestion du Centre de référence internationale de Nosy Be).
- Société indienne dénommée SHAPOORJI PALLONJI (Coopération bilatérale pour le financement des constructions des hôpitaux et équipements suivi de formation avec un taux d'intérêt à 1.2%)

4.11.4 Les prochaines étapes

Une réunion virtuelle est prévue en mois de février 2023 pour discuter la concrétisation de ce projet (sous condition d'un régime fiscal favorable).

4.12 MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE

4.12.1 Vision de la politique publique du secteur avec les cadrages internationaux et Nationaux

« FORMATION PROFESSIONNELLE, POUR L'EMPLOYABILITÉ DES JEUNES ET LA COMPÉTITIVITÉ DES ENTREPRISES »

- Le marché de l'emploi à Madagascar exige une forte concurrence du fait de la spécificité des demandes des opérateurs économiques en termes de compétences du personnel. Cela repose, en grande partie, sur la formation professionnelle compte tenu de la croissance démographique et du taux d'abandon scolaire.
- En effet, les documents de référence internationaux et nationaux, qui définissent les orientations stratégiques en matière de formation professionnelle, précisent qu'il est primordial d'augmenter considérablement, d'ici à 2030, le nombre de jeunes et d'adultes disposant des compétences notamment techniques et professionnelles, nécessaires à l'emploi, à l'obtention d'un travail décent et à l'entrepreneuriat.

- Le Ministère de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle s'efforce de réaliser cette vision en offrant des qualifications professionnelles à jour et localisées aux jeunes et adultes par le biais de la mise en œuvre des projets phares énoncés dans le Plan d'Emergence de Madagascar.
- Outre la construction de nouveaux Centres de Formation Professionnelle d'Excellence et la mise aux normes des établissements existants, les programmes de formation seront ainsi davantage branchés sur le marché du travail, ses besoins et ses réalités, tout en s'appuyant sur une dynamique partenariale où les professionnels des métiers seront étroitement associés.
- Ainsi, est-il permis d'imaginer dans quelques années une formation professionnelle répondant aux besoins réels des entreprises et au service d'une meilleure insertion professionnelle des jeunes.

Mme. Gabriella Rahantanirina VAVITSARA

Ministère de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle



4.12.2 Objectifs du forum

L'objectif du forum a été d'offrir autant d'opportunités que possible à toutes les parties prenantes, notamment issues du secteur privé, de participer à l'innovation du système de formation professionnelle à Madagascar :

- Etat des lieux du marché du travail et constat général
- Identification des réformes entreprises et des mesures prises par l'Etat
- Articulation à partir des besoins réels en mains d'œuvre des opérateurs économiques nationaux
- Mise en œuvre des projets phares de la formation professionnelle avec le concours des professionnels publics et privés

4.12.3 Les résultats obtenus du forum

Partenaires et opérateurs économiques nationaux convaincus de la nécessité de refondation du système de formation professionnelle à Madagascar :

- Adoption des textes règlementaires sur la formation par alternance
- Actualisation du code de travail
- Mise à jour de la Politique Nationale de l'Emploi et de la Formation Professionnelle
- Développement des compétences relatives aux filières émergentes
- Partenariat Public-Privé dans le cadre des investissements

4.12.4 Les prochaines étapes

Le ministère de l'Enseignement Technique et de la Formation professionnelle est le lieu où sont encouragés les échanges, la concomitance et une saine adéquation formation-emploi afin de :

- Poursuivre les réformes et les mesures menant vers l'employabilité des jeunes
- Renforcer la dynamique partenariale avec les autres Ministères et les partenaires économiques (Communautés Territoriales Décentralisées, Secteurs privés)
- Inscrire la formation professionnelle et technique dans une logique de formation continue par laquelle les offres et les demandes de travail s'équilibrent





Mme. Valérie ZAFINDRAVAKA
Secrétaire Exécutif de Fihariana



4.13 PROGRAMME NATIONAL POUR L'ENTREPRENEURIAT FIHARIANA

4.13.1 Vision de la politique publique du secteur avec les cadres internationaux et Nationaux

En lien avec les activités au cœur des métiers de Fihariana pour la réalisation des Velirano :

- 9 : autosuffisance alimentaire
- 6 : emploi décent pour tous
- 7 : industrialisation et émergence économique de Madagascar
- 8 : nos femmes et nos jeunes pour l'avenir

4.13.2 Objectifs du forum

A travers le side event "3, 2, 1, pitch !" organisé par Fihariana :

- Créer une plateforme d'interconnexion, de réseautage et de transfert d'expérience entre les porteurs de projets, institutions de financement et mentors
- Permettre aux startups et PME malagasy innovantes de présenter et de communiquer sur leur projet d'entreprise en vue d'obtenir un financement
- Renforcer les partenariats avec les acteurs clés de la sphère entrepreneuriale à Madagascar

4.13.3 Les résultats obtenus du forum

- Une base de données de 51 startups et PME inscrites dont plus de 75% dirigées par des femmes
- 9 finalistes dont 3 gagnants + 01 Coup de cœur féminin, ayant bénéficié d'un crédit à taux zéro et d'une série de dons par le Président de la République et Mme Rajoelina
- Une image renforcée et confirmée du Président de la République en tant qu'initiateur du programme national d'entrepreneuriat Fihariana, soutenant pleinement et personnellement les entrepreneur.e.s malagasy.

4.13.4 Les prochaines étapes

- Remise officielle des dons annoncés par le Président de la République, ou selon consignes, par l'institution désignée
- Faire une communication publique sur l'évolution de chaque projet financé et ayant reçu des dons
- Dupliquer et/ou répliquer l'événement prochainement pour accélérer l'identification de projets solides et affirmer l'image de l'Etat s'approchant des porteurs de projet.

05. Mécanisme de Pilotage et Suivi

5.1 LE MÉCANISME DE COORDINATION DES ACTIONS POST FORUM

La concrétisation des actions décidées lors du forum requiert un leadership de haut niveau. Pour cela, le rôle de la Présidence à travers l'équipe de coordination du PEM ainsi que l'EDBM est central pour le pilotage et le suivi stratégique. Le rôle du Gouvernement est également essentiel dans la coordination aussi bien avec les ministères sectoriels qu'avec les secteurs privés, Partenaires technico-Financiers et les Organisations de Société Civile.

↳ STRUCTURE DE GOUVERNANCE

La mise en place du dispositif de pilotage a pour objectif de :

- Engager les leaders stratégiques au Pilotage des actions issues du forum ;
- Renforcer le dialogue stratégique avec les partenaires au développement ;
- Assurer l'inclusivité dans le processus de tous les acteurs issus des horizons divers ;
- Optimiser l'utilisation des outils de mise en œuvre
- Dynamiser la mise en œuvre des actions et appuyer la mise en oeuvre ;
- Partager les informations, recueillir les bonnes pratiques, capitaliser.

ENTITÉ	MISSION DANS LE CADRE DES ACTIVITÉS POST FORUM	ATTRIBUTIONS
Présidence	Organe de pilotage de la mise en œuvre des recommandations du forum économique	Pilotage et suivi stratégique des actions
Primature	Groupe de dialogue stratégique (Gouvernement, PTF, secteur privé)	Coordination des actions de réformes interministérielles
Ministère	Comité sectoriel et thématique	Identification des actions de réformes et facilitations des procédures administratives
EDBM	Organisme d'appui à la mise en œuvre	<ul style="list-style-type: none"> • Mise à disposition d'expertise en matière d'amélioration du climat des affaires • Identification des mesures incitatives et des réformes

5.2 PROCHAINES ÉTAPES :

Chaque ministère/organisme qui a participé au forum économique pour l'émergence élaborera un plan d'actions de la mise en œuvre des différents engagements prises :

- La réalisation des mesures incitatives pour démontrer la volonté de l'Etat
- La poursuite de collaboration avec les secteurs privés afin de concrétiser les MOU signés
- Ce plan d'actions renseigne également sur les résultats attendus, les échéances et les responsables de chaque action. L'EDBM assure la dynamisation du processus.



Annexe 1:
**Liste des mesures
incitatives**



Annexe 2 : Listes des MOU





REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana