REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana

TOME 3

CADRE A MOYEN TERME

ANNEXE

AU PROJET DE LOI n° 050/2026 PORTANT
LOI DE FINANCES
POUR 2027

MINISTERE DE L'ECONOMIE
ET DES FINANCES

Cadrage MacroBudgétaire à Moyen Terme (CMBMT)



CADRAGE MACROECONOMIQUE ET BUDGETAIRE A MOYEN TERME 2025 - 2030

Les perspectives macroéconomiques et budgétaires à moyen terme s'inscrivent dans un contexte national marqué par la poursuite de la Refondation de Madagascar et la mise en œuvre des orientations stratégiques du Gouvernement. À cet égard, les prévisions tablent sur une accélération progressive de la croissance économique, qui passerait de 5,1 % en 2027 à 7,3 % en 2028, puis à 7,5 % en 2029 et 7,8 % en 2030.

La concrétisation de cette trajectoire repose notamment sur le renforcement de la cohérence entre la programmation budgétaire et les priorités du PGE et du PMO, la poursuite de la déconcentration et de la décentralisation budgétaires au profit des CTD et des STD, ainsi que la mise en œuvre de la transition énergétique. Elle tient également compte des enjeux liés à l'organisation des élections prévues en 2027, à la promotion de l'emploi des jeunes, au financement de la relance économique et à l'amélioration des conditions de vie de la population, dans le cadre du processus de Refondation.

Par ailleurs, les perspectives économiques demeurent exposées aux incertitudes de l'environnement international, notamment aux tensions géopolitiques persistantes, en particulier le conflit en Ukraine, susceptibles d'affecter les cours des matières premières et les prix de l'énergie. La politique de prix des carburants, dans le cadre de l'application de la vérité des prix à la pompe, ainsi que les effets des aléas climatiques El Nino, notamment les cyclones et les épisodes de sécheresse, constituent également des facteurs déterminants pour les équilibres macroéconomiques et budgétaires à moyen terme.

Dans ce contexte, le Cadrage Macroéconomique et Budgétaire à Moyen Terme ou CMBMT constitue un instrument de référence pour apprécier les perspectives économiques, anticiper les contraintes et orienter la programmation des ressources et des dépenses publiques sur la période 2027-2030, en cohérence avec les priorités nationales et les impératifs de soutenabilité budgétaire.

(En milliards Ariary)	2025	% PIB	2026	% PIB	var	2027	% PIB	var	2028	% PIB	var	2029	% PIB	var	2030
PIB NOMINAL	**87 765,2**		**98 590,0**			**112 440,4**			**130 170,9**			**148 510,08**			**169 454,07**
Taux de croissance du PIB réel (en %)	**3,4**		**4,1**			**5,1**			**7,3**			**7,5**			**7,8**
Taux d'inflation moyenne période	**8,0**		**8,2**			**8,3**			**7,7**			**6,1**			**5,9**
Taux de pression fiscale net (en %)	10,8		10,9			11,5			11,7			12,1			13,9
RECETTES															
Recettes fiscales brutes	**9 994,4**	11,4	**11 247,7**	11,4	12,5	**13 503,2**	12,0	20,1	**15 924,8**	12,2	17,9	**18 733,2**	12,6	17,6	**24 149,5**
Impôts	*5 628,4*	*6,4*	*6 221,7*	*6,3*	*10,5*	*6 923,2*	*6,2*	*11,3*	*8 233,4*	*6,3*	*18,9*	*9 623,3*	*6,5*	*16,9*	*13 282,2*
Douanes	*4 366,0*	*5,0*	*5 026,0*	*5,1*	*15,1*	*6 580,0*	*5,9*	*30,9*	*7 691,4*	*5,9*	*16,9*	*9 109,9*	*6,1*	*18,4*	*10 867,3*
Recettes non fiscales	**491,7**	0,6	**285,4**	0,3	-42,0	**345,9**	0,3	21,2	**377,7**	0,3	9,2	**407,5**	0,3	7,9	**460,9**
Dons	**2 476,6**	2,8	**2 366,2**	2,4	-4,5	**2 755,2**	2,5	16,4	**1 316,4**	1,0	-52,2	**731,9**	0,5	-44,4	**1 650,0**
Dons courants	*31,0*	*0,0*	*11,3*	*0,0*	*-63,5*	*20,6*	*0,0*	*82,5*	*0,1*	*0,0*	*-99,7*	*0,3*	*0,0*	*486,0*	*0,3*
Dons en capital	*2 445,6*	*2,8*	*2 354,9*	*2,4*	*-3,7*	*2 734,6*	*2,4*	*16,1*	*1 316,4*	*1,0*	*-51,9*	*731,6*	*0,5*	*-44,4*	*1 649,7*
Recettes totales et dons	**12 962,7**	14,8	**13 899,3**	14,1	7,2	**16 604,3**	14,8	19,5	**17 618,9**	13,5	6,1	**19 872,6**	**13,4**	**12,8**	**26 260,5**
DEPENSES															
Dépenses du personnel	**4 091,2**	4,7	**5 157,1**	5,2	26,1	**5 764,1**	5,1	11,8	**6 057,6**	4,7	5,1	**6 404,1**	4,3	5,7	**7 037,3**
Solde	*3 846,4*	*4,4*	*4 852,8*	*4,9*	*26,2*	*5 397,4*	*4,8*	*11,2*	*5 701,8*	*4,4*	*5,6*	*6 023,4*	*4,1*	*5,6*	*6 363,1*
Indemnités	*244,8*	*0,3*	*304,4*	*0,3*	*24,3*	*366,8*	*0,3*	*20,5*	*355,8*	*0,3*	*-3,0*	*380,7*	*0,3*	*7,0*	*674,2*
Fonctionnement hors intérêts	**2 059,5**	2,3	**1 725,2**	1,7	-16,2	**4 397,0**	3,9	154,9	**4 430,2**	3,4		**4 059,8**	**2,7**		**5 795,4**
Biens et Services	*429,8*	*0,5*	*529,6*	*0,5*	*23,2*	*915,0*	*0,8*	*72,8*	*717,2*	*0,6*		*1 456,5*	*1,0*		*1 696,2*
Subventions et transferts	*1 629,7*	*1,9*	*1 195,5*	*1,2*	*-26,6*	*3 481,9*	*3,1*	*191,2*	*3 713,0*	*2,9*		*2 603,3*	*1,8*		*4 099,2*
Intérêts	**756,5**	0,9	**980,4**	1,0	29,6	**856,6**	0,8	-12,6	**1 320,9**	1,0	54,2	**1 042,0**	0,7	-21,1	**958,6**
AONT	**860,6**	1,0	**933,5**	0,9	8,5	**1 121,4**	1,0	20,1	**971,8**	0,7	-13,3	**407,5**	0,3	-58,1	**460,9**
Dépenses en capital	**8 537,2**	9,7	**9 097,9**	9,2	6,6	**8 747,0**	7,8	-3,9	**9 184,0**	7,1	5,0	**9 814,6**	6,6	6,9	**16 458,8**
Financement interne (yc FCV)	*2 377,3*	*2,7*	*2 031,6*	*2,1*	*-14,5*	*2 256,3*	*2,0*	*11,1*	*2 676,3*	*2,1*		*3 394,3*	*2,3*		*8 752,9*
Financement externe (yc AEP)	*6 159,9*	*7,0*	*7 066,4*	*7,2*	*14,7*	*6 490,7*	*5,8*	*-8,1*	*6 507,7*	*5,0*	*0,3*	*6 420,3*	*4,3*	*-1,3*	*7 705,8*
Dépenses totales	**16 304,9**	18,6	**17 894,0**	18,1	9,7	**20 886,1**	18,6	16,7	**21 964,6**	16,9	5,2	**21 728,0**	14,6	-1,1	**30 711,0**
Variation des arriérés	-300,00		-200,00			-100,0			0,0			0,0			0,0
Déficit base caisse, (y c dons)	**-3 642,2**	-4,1	**-4 194,8**	-4,3	15,2	**-4 381,9**	-3,9	4,5	**-4 345,6**	-3,3	-0,8	**-1 855,4**	-1,2	-57,3	**-4 450,5**
Déficit (en % du PIB)	-4,1		-4,3			-3,9			-3,3			-1,2			-2,6

Cadre des Dépenses à Moyen Terme (CDMT)



CADRE DES DEPENSES A MOYEN TERME

(en milliers d'Ariary)

INSTITUTION/MINISTERE - PROGRAMMES- GRANDES RUBRIQUES	PLFI 2027	Prévision 2028	Prévision 2029
01 - PRESIDENCE DE LA REFONDATION DE LA REPUBLIQUE	**162 464 569**	**111 865 409**	**129 060 746**
001 - Administration Et Coordination	**82 595 924**	**82 524 993**	**100 818 555**
Solde	22 819 111	24 106 100	25 465 748
Indemnites	27 734 563	27 734 563	30 588 352
Biens et Services	18 382 591	16 669 340	31 426 993
Transferts	7 659 659	8 014 990	5 721 968
PIP sur Financement Interne	6 000 000	6 000 000	7 615 494
138 - Appui à la gouvernance et à l'Etat de droit	**78 154 742**	**27 624 083**	**26 042 239**
Indemnites	8 397 363	8 397 363	9 261 422
Biens et Services	2 345 661	1 934 622	4 010 152
Transferts	17 095 329	17 292 098	12 770 665
PIP sur Financement Externe	50 316 389	0	0
620 - Appui au développement social et économique	**1 713 903**	**1 716 333**	**2 199 952**
Indemnites	1 025 500	1 025 500	1 131 020
Biens et Services	600 152	535 850	1 026 022
Transferts	57 441	154 983	42 910
PIP sur Financement Externe	30 810	0	0
02 - SENAT	**15 220 967**	**14 930 539**	**18 443 453**
002 - Administration Et Coordination	**12 344 077**	**12 258 301**	**14 520 982**
Indemnites	10 512 407	10 512 407	11 594 097
Biens et Services	1 619 170	1 172 539	2 768 142
Transferts	212 500	573 355	158 743
119 - Gestion opérationnelle des missions des parlementaires du Sénat	**2 876 890**	**2 672 238**	**3 922 471**
Indemnites	1 455 018	1 455 018	1 604 734
Biens et Services	1 304 372	1 036 040	2 229 962
Transferts	117 500	181 180	87 775
03 - ASSEMBLEE NATIONALE	**93 913 456**	**88 554 743**	**118 613 047**
003 - Administration et Coordination	**24 532 579**	**24 712 463**	**29 296 133**
Indemnites	19 866 058	19 866 058	21 910 206
Biens et Services	4 051 521	3 187 049	6 926 506
Transferts	615 000	1 659 356	459 421
101 - Gouvernance Responsable	**69 380 877**	**63 842 280**	**89 316 914**
Indemnites	47 434 227	47 434 227	52 314 707
Biens et Services	21 408 589	15 869 992	36 600 261
Transferts	538 061	538 061	401 946
04 - HAUTE COUR CONSTITUTIONNELLE	**20 886 151**	**20 861 388**	**31 359 381**
004 - Administration et Coordination	**8 641 990**	**8 779 413**	**10 426 685**
Indemnites	6 874 042	6 874 042	7 581 357
Biens et Services	1 583 894	1 442 730	2 707 834
Transferts	184 054	462 641	137 494
102 - Gouvernance responsable	**12 244 161**	**12 081 975**	**20 932 696**
Biens et Services	12 244 161	12 081 975	20 932 696

CADRE DES DEPENSES A MOYEN TERME

(en milliers d'Ariary)

INSTITUTION/MINISTERE - PROGRAMMES- GRANDES RUBRIQUES	PLFI 2027	Prévision 2028	Prévision 2029
05 - PRIMATURE	**454 714 709**	**522 216 102**	**555 190 552**
005 - Administration et Coordination	**66 808 895**	**67 570 369**	**80 263 146**
Solde	10 618 897	11 217 799	11 850 524
Indemnites	24 149 471	24 149 471	26 634 366
Biens et Services	2 780 600	2 573 739	4 753 728
Transferts	217 552	586 985	162 517
PIP sur Financement Interne	29 042 375	29 042 375	36 862 011
139 - Pilotage et coordination, appui, mise en œuvre, suivi et contrôle des actions gouvernementales	**39 741 824**	**38 759 454**	**42 416 852**
Indemnites	56 250	56 250	62 038
Biens et Services	13 012 805	11 817 295	22 246 766
Transferts	26 322 769	26 535 909	19 663 811
PIP sur Financement Interne	350 000	350 000	444 237
827 - Appui au développement	**348 163 990**	**415 886 279**	**432 510 554**
Biens et Services	67 210	63 581	114 902
Transferts	10 895 931	10 895 931	8 139 551
PIP sur Financement Externe	334 666 771	402 392 689	421 039 726
PIP sur Financement Interne	2 534 078	2 534 078	3 216 375
06 - CONSEIL DU FAMPIHAVANANA MALAGASY	**2 691 232**	**2 582 457**	**3 636 355**
057 - Administration et Coordination	**2 462 832**	**2 403 791**	**3 245 883**
Indemnites	1 500 000	1 500 000	1 654 345
Biens et Services	906 188	750 958	1 549 223
Transferts	56 644	152 833	42 315
823 - Réconciliation Nationale	**228 400**	**178 666**	**390 472**
Biens et Services	228 400	178 666	390 472
07 - COMMISSION ELECTORALE NATIONALE INDEPENDANTE	**199 494 294**	**199 174 365**	**329 921 678**
060 - Administration et Coordination	**12 799 975**	**12 769 564**	**15 455 469**
Indemnites	10 210 832	10 210 832	11 261 491
Biens et Services	2 347 593	1 994 097	4 013 533
Transferts	241 550	564 635	180 445
126 - Mise en Oeuvre du Processus Electoral	**186 514 263**	**186 224 745**	**314 158 384**
Indemnites	7 359 148	7 359 148	8 116 379
Biens et Services	178 603 931	178 314 413	305 342 415
PIP sur Financement Interne	551 184	551 184	699 590
825 - Education Electorale et Communication	**180 056**	**180 056**	**307 825**
Biens et Services	180 056	180 056	307 825
10 - MINISTERE CHARGE DE LA REFONDATION	**16 771 865**	**15 516 814**	**23 655 376**
079 - Administration et Coordination	**10 698 675**	**10 154 677**	**13 712 991**
Solde	1 279 103	1 351 246	1 427 457
Indemnites	6 214 000	6 214 000	6 853 398
Biens et Services	3 155 572	2 454 524	5 394 785
Transferts	50 000	134 907	37 351
148 - Refondation	**6 073 190**	**5 362 137**	**9 942 385**
Indemnites	0	0	0
Biens et Services	5 073 190	4 362 137	8 673 130
Transferts	0	0	0
PIP sur Financement Interne	1 000 000	1 000 000	1 269 255

CADRE DES DEPENSES A MOYEN TERME

(en milliers d'Ariary)

INSTITUTION/MINISTERE - PROGRAMMES- GRANDES RUBRIQUES	PLFI 2027	Prévision 2028	Prévision 2029
11 - MINISTÈRE DES AFFAIRES ETRANGÈRES	**158 598 676**	**164 809 779**	**189 188 515**
006 - Administration et Coordination	**125 856 499**	**132 186 201**	**137 818 575**
Solde	107 885 855	113 970 580	120 398 873
Indemnites	1 889 498	1 889 498	2 083 921
Biens et Services	3 451 914	3 208 083	5 901 409
Transferts	12 629 232	13 118 040	9 434 372
PIP sur Financement Interne	0	0	0
622 - Diplomatie économique et partenariat au Développement	**92 260**	**77 702**	**157 729**
Biens et Services	92 260	77 702	157 729
623 - Diplomatie politique et actions extérieures	**32 649 917**	**32 545 876**	**51 212 211**
Indemnites	1 785 743	1 785 743	1 969 489
Biens et Services	22 864 174	22 760 133	39 088 735
PIP sur Financement Interne	8 000 000	8 000 000	10 153 987
12 - MINISTÈRE DES FORCES ARMEES	**682 565 963**	**736 857 684**	**848 576 968**
007 - Administration et Coordination	**592 454 872**	**621 761 021**	**668 340 332**
Solde	559 902 711	591 481 033	624 842 479
Indemnites	16 416 856	16 416 856	18 106 093
Biens et Services	11 415 423	8 794 466	19 515 881
Transferts	219 882	568 666	164 257
PIP sur Financement Interne	4 500 000	4 500 000	5 711 622
008 - Administration et Coordination	**19 662 279**	**18 795 379**	**27 395 504**
Indemnites	6 513 290	6 513 290	7 183 483
Biens et Services	8 080 636	7 097 662	13 814 713
Transferts	68 353	184 427	51 062
PIP sur Financement Interne	5 000 000	5 000 000	6 346 246
103 - Pilotage de la politique de défense	**8 519 196**	**9 331 642**	**11 460 078**
Indemnites	2 507 046	2 507 046	2 765 011
Biens et Services	3 374 401	2 958 134	5 768 900
Transferts	807 689	2 036 402	603 365
PIP sur Financement Interne	1 830 060	1 830 060	2 322 802
104 - Armée de Terre	**45 652 140**	**45 280 551**	**53 763 193**
Indemnites	40 025 710	40 025 710	44 144 215
Biens et Services	5 626 430	5 254 841	9 618 978
105 - Armée de l'Air	**7 431 711**	**32 910 374**	**76 436 662**
Indemnites	3 900 730	3 900 730	4 302 101
Biens et Services	3 439 230	3 317 905	5 879 727
PIP sur Financement Externe	91 751	25 691 739	66 254 834
106 - Marine Nationale	**8 845 765**	**8 778 717**	**11 181 199**
Indemnites	6 496 640	6 496 640	7 165 120
Biens et Services	2 349 125	2 282 077	4 016 079
13 - MINISTÈRE DELEGUÉ EN CHARGE DE LA GENDARMERIE NATIONALE	**599 053 935**	**630 090 809**	**685 651 558**
009 - Administration et Coordination	**579 012 635**	**609 653 830**	**655 810 035**
Solde	541 680 341	572 230 929	604 506 605
Indemnites	5 884 813	5 884 813	6 490 340
Biens et Services	11 667 201	11 151 097	19 946 310
Transferts	458 280	1 064 991	342 346
PIP sur Financement Interne	19 322 000	19 322 000	24 524 434
108 - Intervention spéciale et/ou mixte	**5 564 300**	**5 564 616**	**8 742 381**
Indemnites	1 206 300	1 206 300	1 330 424
Biens et Services	4 318 000	4 250 390	7 382 075
Transferts	40 000	107 926	29 882
121 - SECURITE ET ORDRE PUBLICS	**11 587 200**	**11 983 781**	**17 371 836**
Indemnites	3 275 400	3 275 400	3 612 428
Biens et Services	7 843 800	7 445 648	13 409 809
Transferts	468 000	1 262 733	349 599
125 - Formation	**2 889 800**	**2 888 582**	**3 727 306**
Indemnites	1 904 300	1 904 300	2 100 246
Biens et Services	925 500	863 148	1 582 240
Transferts	60 000	121 134	44 820

CADRE DES DEPENSES A MOYEN TERME

(en milliers d'Ariary)

INSTITUTION/MINISTERE - PROGRAMMES- GRANDES RUBRIQUES	PLFI 2027	Prévision 2028	Prévision 2029
14 - MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR ET DE LA DECENTRALISATION	**633 909 748**	**540 211 550**	**584 615 316**
075 - Administration et Coordination	**249 594 899**	**103 872 092**	**98 042 854**
Solde	50 369 878	53 210 714	56 211 977
Indemnites	125 439	125 439	138 346
Biens et Services	3 582 895	3 428 750	6 125 332
Transferts	45 587 874	45 916 057	34 055 356
PIP sur Financement Externe	148 737 681	0	0
PIP sur Financement Interne	1 191 132	1 191 132	1 511 843
076 - Administration et Coordination	**214 401 154**	**267 452 195**	**311 700 912**
Biens et Services	135 118	116 868	230 999
Transferts	3 077 292	3 077 292	2 298 819
PIP sur Financement Externe	142 223 744	195 293 035	221 637 326
PIP sur Financement Interne	68 965 000	68 965 000	87 533 768
133 - Administration Territoriale	**84 773 392**	**83 811 132**	**110 507 450**
Indemnites	27 126 505	27 126 505	29 917 724
Biens et Services	16 876 887	15 914 627	28 852 886
Transferts	20 000	20 000	14 941
PIP sur Financement Interne	40 750 000	40 750 000	51 721 899
134 - Décentralisation et Développement Local	**84 586 294**	**84 561 003**	**63 416 968**
Biens et Services	237 647	212 356	406 280
Transferts	84 348 647	84 348 647	63 010 688
135 - Réformes Administratives	**554 009**	**515 128**	**947 132**
Biens et Services	554 009	515 128	947 132
15 - MINISTÈRE DE LA SÉCURITÉ PUBLIQUE	**306 545 444**	**322 543 853**	**353 334 782**
036 - Administration et Coordination	**285 783 397**	**301 999 669**	**324 392 244**
Solde	274 662 585	290 153 460	306 519 055
Indemnites	60 000	60 000	66 174
Biens et Services	9 915 338	9 689 777	16 951 315
Transferts	1 145 474	2 096 432	855 700
120 - Securité publique	**13 578 957**	**13 615 388**	**17 978 281**
Biens et Services	2 256 000	1 949 106	3 856 879
Transferts	256 206	691 282	191 392
PIP sur Financement Externe	91 751	0	0
PIP sur Financement Interne	10 975 000	10 975 000	13 930 010
136 - Surveillance du territoire et renseignements généraux	**122 500**	**108 415**	**209 425**
Biens et Services	122 500	108 415	209 425
137 - Formation et réforme	**7 060 590**	**6 820 381**	**10 754 832**
Indemnites	400 054	400 054	441 218
Biens et Services	5 545 536	5 305 327	9 480 680
Transferts	1 115 000	1 115 000	832 934

CADRE DES DEPENSES A MOYEN TERME

(en milliers d'Ariary)

INSTITUTION/MINISTERE - PROGRAMMES- GRANDES RUBRIQUES	PLFI 2027	Prévision 2028	Prévision 2029
16 - MINISTÈRE DE LA JUSTICE	**305 248 729**	**334 519 276**	**395 850 057**
012 - Administration et Coordination	**265 613 331**	**294 632 521**	**337 053 581**
Solde	240 190 669	253 737 342	268 048 946
Indemnites	5 721 201	5 721 201	6 309 893
Biens et Services	5 465 183	5 304 205	9 343 312
Transferts	141 858	382 751	105 971
PIP sur Financement Externe	10 333 561	25 726 163	48 471 993
PIP sur Financement Interne	3 760 859	3 760 859	4 773 466
111 - Administration judiciaire	**9 288 646**	**9 567 175**	**12 290 985**
Biens et Services	5 560 154	5 413 216	9 505 712
Transferts	3 728 492	4 153 959	2 785 273
112 - Administration pénitentiaire	**22 892 963**	**22 957 038**	**36 826 429**
Biens et Services	19 611 148	19 469 266	33 527 337
Transferts	1 658 958	1 864 915	1 239 283
PIP sur Financement Interne	1 622 857	1 622 857	2 059 809
127 - Promotion de l'integrité	**296 647**	**296 093**	**484 496**
Biens et Services	273 112	244 480	466 916
Transferts	23 535	51 613	17 580
140 - Répression des actes de corruption	**4 322 950**	**4 193 692**	**5 363 577**
Indemnites	3 002 400	3 002 400	3 311 336
Biens et Services	1 178 390	1 055 281	2 014 584
Transferts	50 409	136 011	37 657
PIP sur Financement Externe	91 751	0	0
141 - Contrôle externe des finances publiques et assistance aux pouvoirs publics	**2 121 374**	**2 093 364**	**2 680 079**
Indemnites	1 546 000	1 546 000	1 705 078
Biens et Services	566 374	523 081	968 278
Transferts	9 000	24 283	6 723
142 - Contrôle des finances locales et assistance aux CTD	**313 353**	**344 527**	**509 526**
Biens et Services	286 153	271 139	489 208
Transferts	27 200	73 388	20 318
143 - Justice Administrative	**306 868**	**348 008**	**490 138**
Biens et Services	271 045	251 353	463 378
Transferts	35 823	96 655	26 760
149 - REFORME DE LA JUSTICE	**92 597**	**86 858**	**151 246**
Biens et Services	85 262	67 067	145 766
Transferts	7 335	19 791	5 480

CADRE DES DEPENSES A MOYEN TERME

(en milliers d'Ariary)

INSTITUTION/MINISTERE - PROGRAMMES- GRANDES RUBRIQUES	PLFI 2027	Prévision 2028	Prévision 2029
21 - MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES	**5 359 251 185**	**5 917 262 886**	**5 133 812 209**
013 - Administration et Coordination	**834 274 611**	**833 796 663**	**663 862 007**
Solde	87 992 382	92 955 117	98 198 088
Indemnites	97 574	97 574	107 613
Biens et Services	25 736 575	21 679 584	43 999 374
Transferts	4 427 134	7 714 682	3 307 187
PIP sur Financement Externe	706 632 394	701 961 154	506 333 340
PIP sur Financement Interne	9 388 552	9 388 552	11 916 405
014 - Administration et Coordination	**43 854 246**	**46 327 604**	**48 940 642**
Solde	43 854 246	46 327 604	48 940 642
114 - Gestion du Budget	**153 873 395**	**161 238 389**	**183 478 087**
Solde	120 604 698	127 406 764	134 592 916
Indemnites	20 927	20 927	23 082
Biens et Services	17 092 526	15 007 641	29 221 479
Transferts	1 655 244	4 303 057	1 236 510
PIP sur Financement Interne	14 500 000	14 500 000	18 404 100
115 - Gestion Fiscale	**145 512 305**	**152 003 344**	**168 116 558**
Solde	125 679 876	132 768 181	140 256 733
Indemnites	900 688	900 688	993 368
Biens et Services	7 393 239	6 852 113	12 639 523
Transferts	355 000	482 362	265 193
PIP sur Financement Externe	183 502	0	0
PIP sur Financement Interne	11 000 000	11 000 000	13 961 741
116 - Douanes	**82 690 797**	**179 504 361**	**190 414 786**
Solde	68 677 086	72 550 448	76 642 533
Biens et Services	3 636 241	3 243 690	6 216 559
Transferts	285 719	285 719	213 440
PIP sur Financement Externe	91 751	93 424 504	94 649 763
PIP sur Financement Interne	10 000 000	10 000 000	12 692 491
117 - Trésor	**1 222 417 328**	**1 623 748 945**	**1 384 425 230**
Dette	856 645 861	1 320 946 421	1 042 022 593
Solde	121 325 862	128 168 601	135 397 722
Indemnites	1 820 311	1 820 311	2 007 614
Biens et Services	14 319 053	13 592 908	24 479 900
Transferts	42 654 258	42 782 524	31 863 834
PIP sur Financement Externe	176 651 983	107 438 180	137 230 325
PIP sur Financement Interne	9 000 000	9 000 000	11 423 242
129 - Contrôle Budgetaire et Financière	**42 910 141**	**44 145 865**	**51 008 949**
Solde	31 026 291	32 776 157	34 624 846
Indemnites	2 327 045	2 327 045	2 566 490
Biens et Services	3 845 636	3 312 527	6 574 549
Transferts	11 169	30 136	8 344
PIP sur Financement Interne	5 700 000	5 700 000	7 234 720
130 - Gestion Financière du Personnel de l'Etat	**180 104 579**	**177 141 835**	**203 694 313**
Solde	160 935 822	170 012 546	179 601 808
Indemnites	1 100	1 100	1 213
Biens et Services	18 716 577	6 250 742	23 754 326
Transferts	451 080	877 447	336 966
146 - Gestion des opérations budgétaires transversales	**2 648 478 331**	**2 694 426 251**	**2 232 589 635**
Indemnites	21 611 000	10 611 000	0
Biens et Services	143 012 224	4 679 045	144 848 693
Transferts	2 043 441 544	2 238 722 643	1 528 746 396
PIP sur Financement Interne	440 413 563	440 413 563	558 994 546
626 - Economie et Planification	**4 548 684**	**4 469 366**	**6 279 317**
Biens et Services	1 479 685	1 181 310	2 529 681
Transferts	278 999	498 056	208 416
PIP sur Financement Interne	2 790 000	2 790 000	3 541 220
803 - Action sociale et développement	**586 768**	**460 263**	**1 002 685**
Indemnites	750	750	827
Biens et Services	586 018	459 513	1 001 858

CADRE DES DEPENSES A MOYEN TERME

(en milliers d'Ariary)

INSTITUTION/MINISTERE - PROGRAMMES- GRANDES RUBRIQUES	PLFI 2027	Prévision 2028	Prévision 2029
32 - MINISTERE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI ET DE LA FONCTION PUBLIQUE	**45 563 446**	**47 501 961**	**52 720 461**
015 - Administration et Coordination	**40 177 253**	**42 282 884**	**45 583 933**
Solde	35 431 775	37 430 111	39 541 293
Indemnites	34 836	34 836	38 420
Biens et Services	2 581 655	2 346 238	4 413 810
Transferts	2 128 987	2 471 699	1 590 410
144 - Réforme de la fonction publique	**29 142**	**20 897**	**49 821**
Biens et Services	29 142	20 897	49 821
145 - Gestion des ressources humaines de l'Etat	**1 967 229**	**1 913 946**	**2 590 513**
Indemnites	32 245	32 245	35 563
Biens et Services	224 784	171 501	384 279
PIP sur Financement Interne	1 710 200	1 710 200	2 170 671
624 - Promotion de la croissance économique par l'emploi décent	**3 160 148**	**3 111 561**	**4 103 542**
Biens et Services	210 148	161 561	359 261
PIP sur Financement Interne	2 950 000	2 950 000	3 744 281
838 - Promotion du travail décent et des droits fondamentaux au travail	**229 674**	**172 673**	**392 652**
Biens et Services	229 674	172 673	392 652
34 - MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION ET DU DEVELOPPEMENT DU SECTEUR PRIVE	**36 773 694**	**140 834 144**	**217 167 832**
051 - Administration et Coordination	**16 770 956**	**17 472 538**	**20 264 051**
Solde	8 394 984	8 868 452	9 368 658
Indemnites	1 013 334	1 013 334	1 117 602
Biens et Services	3 087 692	2 743 626	5 278 736
Transferts	1 774 946	2 347 126	1 325 932
PIP sur Financement Interne	2 500 000	2 500 000	3 173 123
605 - Industrie	**15 754 719**	**2 859 573**	**3 728 970**
Biens et Services	136 000	104 823	232 505
PIP sur Financement Externe	12 863 969	0	0
PIP sur Financement Interne	2 754 750	2 754 750	3 496 465
621 - Développement du Secteur Privé	**4 248 019**	**120 502 033**	**193 174 811**
Biens et Services	136 000	104 823	232 505
PIP sur Financement Externe	3 146 439	119 431 630	191 716 745
PIP sur Financement Interne	965 580	965 580	1 225 561
35 - MINISTERE DU TOURISME ET DE L'ARTISANAT	**24 464 089**	**25 034 973**	**30 882 870**
040 - Administration et Coordination	**14 043 080**	**14 342 745**	**18 606 111**
Solde	8 375 370	8 847 739	9 346 785
Indemnites	47 466	47 466	52 350
Biens et Services	5 274 403	4 761 970	9 017 160
Transferts	254 090	685 570	189 816
PIP sur Financement Externe	91 751	0	0
071 - Administration et Coordination	**4 371 456**	**4 576 313**	**5 161 298**
Solde	3 183 318	3 362 851	3 552 538
Biens et Services	272 477	235 140	465 829
Transferts	36 900	99 561	27 564
PIP sur Financement Interne	878 761	878 761	1 115 367
616 - Artisanat	**2 428 378**	**2 470 174**	**2 846 290**
Biens et Services	258 568	221 231	442 050
Transferts	669 810	748 943	500 366
PIP sur Financement Interne	1 500 000	1 500 000	1 903 874
625 - Développement du Tourisme	**3 621 175**	**3 645 741**	**4 269 171**
Biens et Services	431 315	367 816	737 377
Transferts	989 860	1 077 925	739 450
PIP sur Financement Interne	2 200 000	2 200 000	2 792 344

CADRE DES DEPENSES A MOYEN TERME

(en milliers d'Ariary)

INSTITUTION/MINISTERE - PROGRAMMES- GRANDES RUBRIQUES	PLFI 2027	Prévision 2028	Prévision 2029
36 - MINISTERE DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION	**61 591 392**	**55 599 417**	**51 179 294**
037 - Administration et Coordination	**51 829 008**	**52 940 510**	**47 686 806**
Solde	16 453 987	17 381 989	18 362 390
Indemnites	1 836 600	1 836 600	2 025 580
Biens et Services	2 332 018	1 980 826	3 986 818
Transferts	31 206 403	31 741 095	23 312 018
614 - Commerce Intérieur	**1 098 000**	**1 071 707**	**1 386 884**
Indemnites	300 000	300 000	330 869
Biens et Services	98 000	71 707	167 540
PIP sur Financement Interne	700 000	700 000	888 475
615 - Commerce Extérieur	**8 664 384**	**1 587 200**	**2 105 604**
Biens et Services	118 000	87 200	201 732
PIP sur Financement Externe	7 046 384	0	0
PIP sur Financement Interne	1 500 000	1 500 000	1 903 872
37 - MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE	**40 677 976**	**41 558 906**	**52 149 807**
030 - Administration et Coordination	**28 522 791**	**29 147 848**	**37 220 854**
Solde	16 837 654	17 787 292	18 790 551
Indemnites	20 864	20 864	23 011
Biens et Services	10 070 609	9 567 724	17 216 781
Transferts	1 593 664	1 771 968	1 190 511
073 - Administration et Coordination	**4 287 541**	**4 529 354**	**4 784 823**
Solde	4 287 541	4 529 354	4 784 823
212 - Média	**209 000**	**177 822**	**357 304**
Biens et Services	209 000	177 822	357 304
PIP sur Financement Externe	0	0	0
213 - Développement des infrastructures Radio et Télévision	**6 700 000**	**6 700 000**	**8 503 963**
PIP sur Financement Interne	6 700 000	6 700 000	8 503 963
831 - Culture	**958 644**	**1 003 882**	**1 282 863**
Biens et Services	209 000	177 822	357 304
Transferts	49 644	126 060	37 085
PIP sur Financement Interne	700 000	700 000	888 474
41 - MINISTERE DE L'AGRICULTURE ET DE LA SOUVERAINETE ALIMENTAIRE	**1 011 459 214**	**2 103 853 104**	**2 084 684 152**
080 - ADMINISTRATION ET COORDINATION	**41 434 579**	**43 093 053**	**45 561 128**
Solde	31 218 541	32 979 257	34 839 393
Indemnites	18 777	18 777	20 709
Biens et Services	3 203 280	2 797 985	5 476 336
Transferts	6 993 981	7 297 034	5 224 690
411 - AGRICULTURE	**966 967 050**	**2 057 741 530**	**2 033 895 757**
Biens et Services	229 000	174 912	391 500
Transferts	3 460 652	3 460 652	2 585 199
PIP sur Financement Externe	871 777 398	1 924 807 551	1 866 807 159
PIP sur Financement Interne	91 500 000	129 298 415	164 111 899
414 - SOUVERAINETE ALIMENTAIRE	**3 057 585**	**3 018 521**	**5 227 267**
Biens et Services	3 057 585	3 018 521	5 227 267

CADRE DES DEPENSES A MOYEN TERME

(en milliers d'Ariary)

INSTITUTION/MINISTERE - PROGRAMMES- GRANDES RUBRIQUES	PLFI 2027	Prévision 2028	Prévision 2029
42 - MINISTERE DE L'ELEVAGE	**23 376 121**	**26 190 811**	**33 410 120**
081 - Administration et Coordination	**14 045 621**	**14 601 308**	**16 996 826**
Solde	11 368 214	12 009 387	12 686 749
Indemnites	8 047	8 047	8 875
Biens et Services	2 396 812	2 178 518	4 097 602
Transferts	272 548	405 356	203 600
415 - Promotion de l'élevage	**9 330 500**	**11 589 503**	**16 413 294**
Biens et Services	3 830 500	3 817 467	6 548 644
PIP sur Financement Interne	5 500 000	7 772 036	9 864 650
44 - MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE	**213 313 652**	**182 615 994**	**124 427 994**
017 - Administration et Coordination	**33 247 657**	**34 740 119**	**38 178 769**
Solde	27 009 586	28 532 925	30 142 277
Indemnites	1 912 664	1 912 664	2 109 469
Biens et Services	2 258 110	2 008 173	3 860 475
Transferts	1 067 297	1 286 357	797 299
PIP sur Financement Interne	1 000 000	1 000 000	1 269 249
701 - Gestion durable des ressources naturelles	**118 691 618**	**92 896 675**	**72 715 340**
Biens et Services	5 174 838	4 707 069	8 846 933
Transferts	179 400	337 332	134 019
PIP sur Financement Externe	108 637 380	83 152 274	57 768 922
PIP sur Financement Interne	4 700 000	4 700 000	5 965 466
704 - Maintien des fonctions écologiques des écosystèmes malagasy	**61 374 377**	**54 979 200**	**13 533 885**
Biens et Services	234 001	196 164	400 050
PIP sur Financement Externe	58 249 802	51 892 462	9 464 976
PIP sur Financement Interne	2 890 574	2 890 574	3 668 859
49 - MINISTERE DE LA PECHE ET DE L'ECONOMIE BLEUE	**42 453 024**	**29 659 808**	**28 106 685**
033 - Administration et Coordination	**21 624 093**	**22 271 822**	**23 107 730**
Solde	10 061 888	10 629 380	11 228 912
Indemnites	15 786	15 786	17 410
Biens et Services	2 926 868	2 396 199	5 003 761
Transferts	8 219 551	8 665 218	6 140 218
PIP sur Financement Interne	400 000	565 239	717 429
408 - Développement de la pêche et des ressources halieutiques	**18 613 583**	**4 774 143**	**2 085 577**
Biens et Services	169 491	126 886	289 763
Transferts	3 000	8 094	2 241
PIP sur Financement Externe	17 441 092	3 226 066	0
PIP sur Financement Interne	1 000 000	1 413 097	1 793 573
416 - DEVELOPPEMENT DE L'ECONOMIE BLEUE ET GOUVERNANCE DE L'OCEAN	**2 215 348**	**2 613 843**	**2 913 378**
Biens et Services	160 348	123 025	274 132
Transferts	1 000 000	1 000 000	747 027
PIP sur Financement Interne	1 055 000	1 490 818	1 892 219
51 - MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES	**1 982 980 230**	**3 757 566 180**	**3 311 900 027**
031 - Administration et coordination	**9 948 872**	**10 266 855**	**11 397 343**
Solde	5 987 365	6 325 058	6 681 798
Indemnites	32 164	32 164	35 473
Biens et Services	1 812 587	1 487 216	3 098 801
Transferts	2 116 756	2 422 417	1 581 271
203 - Développement des infrastructures électriques et des ressources d'énergie locales	**1 972 890 358**	**3 747 199 261**	**3 300 261 634**
Biens et Services	212 000	152 286	362 430
Transferts	708 000 000	708 000 000	528 894 866
PIP sur Financement Externe	905 097 120	2 679 465 737	2 314 606 152
PIP sur Financement Interne	359 581 238	359 581 238	456 398 186
204 - Développement du secteur pétrolier et des biocarburants	**141 000**	**100 064**	**241 050**
Biens et Services	141 000	100 064	241 050

CADRE DES DEPENSES A MOYEN TERME

(en milliers d'Ariary)

INSTITUTION/MINISTERE - PROGRAMMES- GRANDES RUBRIQUES	PLFI 2027	Prévision 2028	Prévision 2029
52 - MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE	**488 703 096**	**902 428 123**	**657 205 353**
032 - Administration Et Coordination	**16 845 539**	**17 344 418**	**20 782 472**
Solde	10 450 158	11 039 541	11 662 207
Indemnites	24 852	24 852	27 409
Biens et Services	4 502 389	3 937 536	7 697 310
Transferts	1 868 140	2 342 489	1 395 546
223 - Accroissement de l'accès aux infrastructures d'assainissement et d'hygiène	**68 507 247**	**135 738 779**	**9 176 867**
Biens et Services	167 170	128 784	285 796
PIP sur Financement Externe	61 335 092	128 605 010	0
PIP sur Financement Interne	7 004 985	7 004 985	8 891 071
224 - Développement de l'accès à l'eau	**403 350 310**	**749 344 926**	**627 246 014**
Biens et Services	167 190	128 804	285 830
PIP sur Financement Externe	316 988 520	663 021 522	517 557 756
PIP sur Financement Interne	86 194 600	86 194 600	109 402 428
53 - MINISTERE DES MINES	**22 542 438**	**22 095 560**	**30 110 927**
019 - Administration et Coordination	**16 764 138**	**16 488 178**	**22 434 106**
Solde	8 355 005	8 826 226	9 324 050
Indemnites	225 000	225 000	248 152
Biens et Services	6 467 956	5 228 014	11 057 652
Transferts	716 177	1 208 938	535 003
PIP sur Financement Interne	1 000 000	1 000 000	1 269 249
609 - Développement du secteur Minier	**5 778 300**	**5 607 382**	**7 676 821**
Biens et Services	778 290	607 382	1 330 570
PIP sur Financement Externe	10	0	0
PIP sur Financement Interne	5 000 000	5 000 000	6 346 251
60 - MINISTÈRE DU DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE, DES POSTES ET DES TÉLÉCOMMUNICATIONS	**42 275 245**	**61 854 730**	**251 694 457**
078 - Administration et Coordination	**12 744 795**	**13 123 170**	**16 133 426**
Solde	8 559 579	9 042 345	9 552 348
Indemnites	21 905	21 905	24 159
Biens et Services	3 084 635	2 701 580	5 273 506
Transferts	164 100	442 764	122 588
PIP sur Financement Interne	914 576	914 576	1 160 825
214 - Appui à l'extension de la couverture postale	**62 000**	**50 731**	**105 995**
Biens et Services	62 000	50 731	105 995
225 - Appui et orientation stratégique – Capital humain	**6 425 500**	**6 312 816**	**8 342 930**
Biens et Services	425 500	312 816	727 436
PIP sur Financement Interne	6 000 000	6 000 000	7 615 494
226 - Transformation numérique des services publics et vulgarisation des TIC	**23 042 950**	**42 368 013**	**227 112 106**
PIP sur Financement Externe	23 042 950	42 368 013	227 112 106

CADRE DES DEPENSES A MOYEN TERME

(en milliers d'Ariary)

INSTITUTION/MINISTERE - PROGRAMMES- GRANDES RUBRIQUES	PLFI 2027	Prévision 2028	Prévision 2029
65 - MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS	**1 620 661 182**	**5 674 822 287**	**6 742 757 594**
020 - Administration et Coordination	**27 172 883**	**29 750 716**	**32 772 015**
Solde	14 379 098	15 190 058	16 046 850
Indemnites	40 245	40 245	44 385
Biens et Services	3 330 066	2 930 871	5 693 105
Transferts	5 650 978	6 258 637	4 221 429
PIP sur Financement Interne	3 772 496	5 330 905	6 766 246
220 - Entretien des réseaux routiers	**31 584 591**	**44 317 469**	**55 891 526**
Biens et Services	2 131 591	1 986 879	3 644 170
Transferts	553 000	1 492 074	413 104
PIP sur Financement Interne	28 900 000	40 838 516	51 834 252
221 - Modernisation des infrastructures routières	**1 513 820 043**	**5 532 789 695**	**6 567 895 145**
Biens et Services	301 474	255 391	515 401
Transferts	150 000	336 796	112 055
PIP sur Financement Externe	932 956 425	4 712 018 573	5 526 256 268
PIP sur Financement Interne	580 412 144	820 178 935	1 041 011 421
222 - Intervention d'urgence sur les réseaux routiers	**48 083 665**	**67 964 407**	**86 198 908**
Biens et Services	46 665	35 898	79 779
Transferts	37 000	99 831	27 640
PIP sur Financement Interne	48 000 000	67 828 678	86 091 489
67 - MINISTERE DES TRANSPORTS ET DE LA METEOROLOGIE	**133 924 768**	**607 576 020**	**692 806 844**
022 - Administration et Coordination	**19 010 809**	**22 279 340**	**26 935 721**
Solde	10 102 970	10 672 769	11 274 757
Indemnites	31 933	31 933	35 220
Biens et Services	2 139 963	1 915 906	3 658 512
Transferts	109 100	294 357	81 507
PIP sur Financement Interne	6 626 843	9 364 375	11 885 725
208 - Transports Routier et Ferroviaire	**10 126 990**	**13 727 507**	**16 914 253**
Indemnites	255 500	255 500	281 790
Biens et Services	303 192	258 522	518 355
Transferts	1 000 753	1 106 710	747 596
PIP sur Financement Externe	0	0	0
PIP sur Financement Interne	8 567 545	12 106 775	15 366 512
209 - Transports Maritime, Fluvial et Aérien	**88 540 293**	**570 398 645**	**647 281 284**
Biens et Services	223 375	198 529	381 881
Transferts	465 800	492 120	347 965
PIP sur Financement Externe	82 851 118	562 642 510	637 583 576
PIP sur Financement Interne	5 000 000	7 065 486	8 967 862
211 - Développement météorologique	**16 246 676**	**1 170 528**	**1 675 586**
Indemnites	27 000	27 000	29 778
Biens et Services	851 245	795 137	1 455 308
Transferts	255 000	348 391	190 500
PIP sur Financement Externe	15 113 431	0	0

CADRE DES DEPENSES A MOYEN TERME

(en milliers d'Ariary)

INSTITUTION/MINISTERE - PROGRAMMES- GRANDES RUBRIQUES	PLFI 2027	Prévision 2028	Prévision 2029
69 - MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS	**398 338 912**	**404 076 409**	**441 116 931**
018 - Administration et Coordination	**1 796 633**	**1 806 122**	**2 472 820**
Biens et Services	1 174 644	922 630	2 008 178
Transferts	621 989	883 492	464 642
021 - Administration et Coordination	**37 011 216**	**39 070 936**	**42 361 331**
Solde	32 884 038	34 738 691	36 698 057
Indemnites	37 650	37 650	41 524
Biens et Services	2 666 548	2 375 398	4 558 746
Transferts	1 422 980	1 919 197	1 063 004
207 - Aménagement et équipement des villes	**352 084 654**	**355 935 293**	**387 143 274**
Biens et Services	946 546	806 832	1 618 212
Transferts	115 000	310 293	85 905
PIP sur Financement Externe	349 158 308	352 953 368	383 072 266
PIP sur Financement Interne	1 864 800	1 864 800	2 366 891
219 - Nouvelles Villes et Logements	**1 572 888**	**1 539 924**	**1 352 770**
Biens et Services	184 693	151 729	315 751
Transferts	1 388 195	1 388 195	1 037 019
409 - Domaine et sécurisation foncière	**5 873 521**	**5 724 134**	**7 786 736**
Biens et Services	753 470	604 083	1 288 117
PIP sur Financement Externe	0	0	0
PIP sur Financement Interne	5 120 051	5 120 051	6 498 619
71 - MINISTÈRE DE LA SANTÉ PUBLIQUE	**1 059 997 006**	**973 190 562**	**931 626 441**
024 - Administration et Coordination	**476 258 849**	**516 032 361**	**568 249 513**
Solde	383 179 272	404 790 453	427 621 940
Indemnites	543 379	543 379	599 289
Biens et Services	10 962 023	10 546 484	18 740 734
Transferts	2 602 104	6 125 060	1 943 841
PIP sur Financement Externe	12 432 441	0	0
PIP sur Financement Interne	66 539 630	94 026 985	119 343 709
505 - Lutte contre les maladies	**188 392 106**	**5 529 028**	**7 550 296**
Biens et Services	4 416 398	4 291 204	7 550 296
PIP sur Financement Externe	183 975 708	1 237 824	0
PIP sur Financement Interne	0	0	0
506 - Survie et développement de la mère et de l'enfant	**159 253 034**	**304 027 412**	**183 844 731**
Biens et Services	7 689 630	7 641 175	13 146 240
PIP sur Financement Externe	129 327 640	264 964 935	130 817 030
PIP sur Financement Interne	22 235 764	31 421 302	39 881 461
508 - Fourniture des soins de santé de qualité	**236 093 017**	**147 601 761**	**171 981 901**
Indemnites	872 060	872 060	961 800
Biens et Services	61 249 211	60 460 927	104 712 172
Transferts	79 161 653	80 618 148	59 135 869
PIP sur Financement Externe	90 811 343	0	0
PIP sur Financement Interne	3 998 750	5 650 626	7 172 060

CADRE DES DEPENSES A MOYEN TERME

(en milliers d'Ariary)

INSTITUTION/MINISTERE - PROGRAMMES- GRANDES RUBRIQUES	PLFI 2027	Prévision 2028	Prévision 2029
75 - MINISTÈRE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS	**58 722 179**	**59 248 514**	**69 133 321**
045 - Administration et Coordination	**25 483 793**	**26 773 702**	**29 662 347**
Solde	21 025 347	22 211 171	23 463 950
Indemnites	21 059	21 059	23 226
Biens et Services	2 971 477	2 705 376	5 080 086
Transferts	1 465 910	1 836 096	1 095 085
301 - Sports	**22 691 594**	**22 653 750**	**25 565 243**
Biens et Services	220 670	182 826	377 253
Transferts	6 382 741	6 382 741	4 768 078
PIP sur Financement Interne	16 088 183	16 088 183	20 419 912
312 - Jeunesse et Loisirs	**10 546 793**	**9 821 062**	**13 905 731**
Biens et Services	285 540	237 665	488 154
Transferts	5 703 414	5 703 414	4 260 602
PIP sur Financement Externe	3 497 839	2 819 983	7 811 571
PIP sur Financement Interne	1 060 000	1 060 000	1 345 404
76 - MINISTÈRE DE LA POPULATION ET DES SOLIDARITES	**70 190 549**	**164 161 381**	**140 106 893**
066 - Administration et coordination	**44 257 697**	**44 974 306**	**62 403 387**
Solde	14 003 399	14 793 184	15 627 566
Indemnites	33 062	33 062	36 464
Biens et Services	22 988 277	22 237 541	39 300 857
Transferts	3 335 592	4 013 152	2 491 772
PIP sur Financement Interne	3 897 367	3 897 367	4 946 728
828 - Population et développement	**15 346 831**	**15 119 864**	**6 030 141**
Biens et Services	1 456 000	1 387 637	2 489 182
PIP sur Financement Externe	13 890 831	13 732 227	3 540 959
830 - Protection sociale	**10 586 021**	**104 067 211**	**71 673 365**
Biens et Services	401 290	332 927	686 043
PIP sur Financement Externe	10 184 731	103 734 284	70 987 322
81 - MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE	**2 417 542 257**	**2 634 305 003**	**2 689 400 796**
067 - Administration et coordination	**1 860 459 713**	**1 968 232 624**	**2 088 274 771**
Solde	1 836 599 830	1 940 183 422	2 049 616 066
Indemnites	56 520	56 520	62 335
Biens et Services	16 187 641	14 932 796	27 674 482
Transferts	2 615 722	5 994 399	1 954 025
PIP sur Financement Interne	5 000 000	7 065 487	8 967 863
313 - Education préscolaire	**7 373 779**	**7 372 998**	**5 515 413**
Biens et Services	7 279	6 498	12 444
Transferts	7 366 500	7 366 500	5 502 969
314 - Education fondamentale de 9 ans	**524 649 021**	**627 552 427**	**560 845 025**
Indemnites	19 682 973	19 682 973	21 708 279
Biens et Services	16 150 716	15 492 975	27 611 337
Transferts	128 958 348	128 958 348	96 335 323
PIP sur Financement Externe	294 029 498	370 397 477	297 123 699
PIP sur Financement Interne	65 827 486	93 020 654	118 066 387
315 - Education non formelle	**101 218**	**87 351**	**173 042**
Biens et Services	101 218	87 351	173 042
316 - Enseignement secondaire général	**24 958 526**	**31 059 603**	**34 592 545**
Biens et Services	368 102	314 027	629 306
Transferts	9 690 424	9 690 424	7 239 005
PIP sur Financement Interne	14 900 000	21 055 152	26 724 234

CADRE DES DEPENSES A MOYEN TERME

(en milliers d'Ariary)

INSTITUTION/MINISTERE - PROGRAMMES- GRANDES RUBRIQUES	PLFI 2027	Prévision 2028	Prévision 2029
83 - MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE	**169 394 047**	**380 049 665**	**390 292 162**
049 - Administration et Coordination	**140 019 372**	**159 228 922**	**185 702 960**
Solde	91 551 246	96 714 711	102 169 721
Indemnites	1 496 327	1 496 327	1 650 290
Biens et Services	10 226 806	9 009 604	17 483 844
Transferts	1 438 733	2 117 103	1 074 772
PIP sur Financement Externe	10	0	0
PIP sur Financement Interne	35 306 250	49 891 177	63 324 333
319 - Enseignement et formation techniques et professionnels	**10 024 840**	**9 576 780**	**14 539 229**
Indemnites	4 284 074	4 284 074	4 724 898
Biens et Services	5 740 766	5 292 706	9 814 331
320 - Ingénierie de formation	**19 349 835**	**211 243 963**	**190 049 973**
Biens et Services	438 960	349 718	750 448
PIP sur Financement Externe	18 910 875	210 894 245	189 299 525
84 - MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE	**389 074 446**	**412 071 639**	**405 232 513**
028 - Administration et Coordination	**294 826 438**	**305 002 296**	**286 875 283**
Solde	161 808 842	170 934 810	180 576 090
Indemnites	22 087	22 087	24 360
Biens et Services	4 474 718	4 067 330	7 650 007
Transferts	126 020 791	126 445 326	94 140 894
PIP sur Financement Interne	2 500 000	3 532 743	4 483 932
050 - Administration et Coordination	**61 459 859**	**64 569 421**	**66 806 679**
Solde	56 106 878	59 271 280	62 614 381
Biens et Services	201 000	146 160	343 631
Transferts	5 151 981	5 151 981	3 848 667
310 - Enseignement Supérieur	**31 676 169**	**41 400 719**	**50 470 150**
Indemnites	250 016	250 016	275 742
Biens et Services	1 536 610	1 458 996	2 627 006
PIP sur Financement Externe	10 839 543	12 772 200	13 399 840
PIP sur Financement Interne	19 050 000	26 919 507	34 167 562
311 - Recherche Scientifique	**1 111 980**	**1 099 203**	**1 080 401**
Biens et Services	151 051	116 964	258 239
PIP sur Financement Externe	960 929	982 239	822 162
91 - HAUT CONSEIL POUR LA DEFENSE DE LA DEMOCRATIE ET DE L'ETAT DE DROIT	**2 063 207**	**2 063 207**	**1 541 270**
068 - Administration et Coordination	**2 059 200**	**2 059 200**	**1 538 277**
Transferts	2 059 200	2 059 200	1 538 277
836 - Défense de la Démocratie	**4 000**	**4 000**	**2 988**
Transferts	4 000	4 000	2 988
837 - Promotion de l'Etat de Droit et de la Bonne Gouvernance	**7**	**7**	**5**
Transferts	7	7	5

CADRE DES DEPENSES A MOYEN TERME

(en milliers d'Ariary)

INSTITUTION/MINISTERE - PROGRAMMES- GRANDES RUBRIQUES	PLFI 2027	Prévision 2028	Prévision 2029
92 - COMMISSION NATIONALE INDEPENDANTE DES DROITS DE L'HOMME	**1 610 767**	**1 610 767**	**1 203 286**
069 - Administration et Coordination	**1 384 306**	**1 384 306**	**1 034 114**
Transferts	1 384 306	1 384 306	1 034 114
834 - Promotion et protection des Droits de l'Homme	**226 461**	**226 461**	**169 172**
Transferts	226 461	226 461	169 172
93 - HAUTE COUR DE JUSTICE	**3 753 857**	**3 760 405**	**4 309 160**
070 - Administration et Coordination	**839 860**	**862 184**	**1 048 633**
Solde	267 807	282 923	298 898
Indemnites	365 794	365 794	403 433
Biens et Services	199 692	195 748	341 396
Transferts	6 567	17 719	4 906
835 - Pouvoir Juridictionnel à l'endroit des Hautes Personnalités/Gouvernants	**2 913 997**	**2 898 221**	**3 260 527**
Indemnites	2 837 040	2 837 040	3 128 961
Biens et Services	76 957	61 181	131 566
94 - CONSEIL ECONOMIQUE, SOCIAL ET CULTUREL	**1 451 000**	**1 418 330**	**1 849 863**
082 - Administration et Coordination	**1 025 000**	**1 067 454**	**1 121 572**
Indemnites	1 000 000	1 000 000	1 102 896
Transferts	25 000	67 454	18 676
PIP sur Financement Interne	0	0	0
839 - Conseils et études en matières économique, social et culturel	**426 000**	**350 876**	**728 291**
Biens et Services	426 000	350 876	728 291

Nomenclature fonctionnelle



Tableau 1 – Situation croisée nomenclature fonctionnelle et grandes rubriques (en milliards d'Ariary)

Division-Groupe	Dette	Dépenses du personnel	Biens et Services	Transferts	PIP sur Financement Externe	PIP sur Financement Interne	Budget annexe	Comptes particuliers du Trésor	Fonds de Contre-Valeur	Opération en Capital de la Dette Publique	Total général
01-SERVICES GÉNÉRAUX DES ADMINISTRATIONS PUBLIQUES	**856,6**	**1 281,3**	**3 661,4**	**2 207,6**	**418,7**	**662,4**	**42,2**	**3 388,3**	**3,3**	**4 602,5**	**17 124,3**
011-FONCTIONNEMENT DES ORGANES EXÉCUTIFS ET LÉGISLATIFS AFFAIRES FINANCIÈRES ET FISCALES AFFAIRES ÉTRANGÈRES		1 061,0	1 569,8	2 121,9	317,0	108,8		3 002,4	3,3		8 184,3
013-SERVICES GÉNÉRAUX		135,5	3,7	3,4		1,7	42,2				186,4
016-SERVICES GÉNÉRAUX DES ADMINISTRATIONS PUBLIQUES N.C.A.		84,9	189,2	5,7	65,7	2,2					347,7
017-OPÉRATIONS CONCERNANT LA DETTE PUBLIQUE	856,6		1 898,7		0,0			385,9		4 602,5	7 743,6
018-TRANSFERTS DE CARACTÈRE GÉNÉRAL ENTRE ADMINISTRATIONS PUBLIQUES				76,6	36,0	549,6					662,3
02-DÉFENSE		**624,9**	**24,4**	**0,0**	**81,7**	**9,3**					**740,3**
021-DÉFENSE MILITAIRE		624,9	24,3	0,0	0,1	9,3					658,6
022-DÉFENSE CIVILE			0,1	0,0	81,6						81,7
03-ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS		**1 082,4**	**68,9**	**71,3**	**20,2**	**33,7**		**30,7**			**1 307,1**
031-SERVICES DE POLICE		824,5	24,3	4,6	3,5	28,3		30,5			915,7
032-SERVICES DE PROTECTION CIVILE				43,4	6,3						49,7
033-TRIBUNAUX		11,3	21,8	18,3	4,7	3,8		0,2			60,0
034-ADMINISTRATION PÉNITENTIAIRE			18,5	1,5		1,6					21,7
036-ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS N.C.A.		246,6	4,3	3,5	5,7						260,1
04-AFFAIRES ÉCONOMIQUES		**137,3**	**48,8**	**735,2**	**3 488,5**	**1 169,2**		**42,6**	**0,0**		**5 621,6**
041-TUTELLE DE LÉCONOMIE GÉNÉRALE DES ÉCHANGES ET DE LEMPLOI		3,5	3,0	1,2	10,5	7,5					25,8
042-AGRICULTURE SYLVICULTURE PÊCHE ET CHASSE		52,7	14,1	12,7	975,4	99,5		0,0	0,0		1 154,3
043-COMBUSTIBLES ET ÉNERGIE		6,0	1,5	709,9	954,3	359,6		42,6			2 073,8
044-INDUSTRIES EXTRACTIVES ET MANUFACTURIÈRES CONSTRUCTION		8,4	2,7	0,4	15,6	6,2					33,4
045-TRANSPORTS		14,4	13,8	5,3	1 160,8	674,7					1 869,0
046-COMMUNICATIONS		8,6	3,4	0,0	23,0	6,9					41,9
047-AUTRES BRANCHES DACTIVITÉ		24,9	3,0	0,7	318,8	2,2					349,5
048-R-D CONCERNANT LES AFFAIRES ÉCONOMIQUES				4,0							4,0
049-AFFAIRES ÉCONOMIQUES N.C.A.		18,8	7,3	1,0	30,1	12,6					69,8
05-PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT		**27,8**	**6,1**	**3,0**	**224,3**	**15,6**		**120,8**			**397,6**
051-GESTION DES DÉCHETS					7,0						7,0
052-GESTION DES EAUX USÉES			0,1	0,5	32,8	7,0					40,5
053-LUTTE CONTRE LA POLLUTION					25,0						25,0
054-PRÉSERVATION DE LA DIVERSITÉ BIOLOGIQUE ET PROTECTION DE LA NATURE		0,2	0,3	1,2	159,4	2,7		116,2			280,0
055-R-D DANS LE DOMAINE DE LA PROTECTION DE LENVIRONNEMENT				1,3							1,3
056-PROTECTION DE LENVIRONNEMENT N.C.A.		27,6	5,7	0,0		5,9		4,6			43,8
06-LOGEMENT ET ÉQUIPEMENTS COLLECTIFS		**43,4**	**6,4**	**3,5**	**676,6**	**93,2**					**823,0**
061-LOGEMENT				1,3							1,3
062-ÉQUIPEMENTS COLLECTIFS		32,9	2,0	0,7	194,4						230,1
063-ALIMENTATION EN EAU			0,2	1,5	392,1	77,8					471,5
066-LOGEMENT ET ÉQUIPEMENTS COLLECTIFS N.C.A.		10,5	4,2		90,1	15,4					120,1
07-SANTÉ		**383,4**	**83,4**	**218,1**	**477,2**	**97,3**	**0,4**	**0,3**	**1,4**		**1 261,4**
071-PRODUITS APPAREILS ET MATÉRIELS MÉDICAUX			37,0		22,6	0,0	0,1	0,1	1,4		61,2
072-SERVICES AMBULATOIRES		0,0	2,7								2,7

Division-Groupe	Dette	Dépenses du personnel	Biens et Services	Transferts	PIP sur Financement Externe	PIP sur Financement Interne	Budget annexe	Comptes particuliers du Trésor	Fonds de Contre-Valeur	Opération en Capital de la Dette Publique	Total général
073-SERVICES HOSPITALIERS		0,1	15,4	179,6	34,0	72,5	0,3	0,2			302,0
074-SERVICES DE SANTÉ PUBLIQUE		0,1	4,0	9,6	387,8	24,8					426,3
075-R-D DANS LE DOMAINE DE LA SANTÉ			0,1								0,1
076-SANTÉ N.C.A.		383,2	24,2	28,9	32,8						469,1
08-LOISIRS, CULTURE ET CULTE		**42,2**	**4,6**	**14,3**	**0,0**	**24,5**					**85,7**
081-SERVICES RÉCRÉATIFS ET SPORTIFS		21,0	1,4	12,2		17,1					51,8
082-SERVICES CULTURELS		4,3	0,2	1,0							5,5
083-SERVICES DE RADIODIFFUSION DE TÉLÉVISION ET DÉDITION			0,2	0,2	0,0	7,4					7,8
084-CULTE ET AUTRES SERVICES COMMUNAUTAIRES			0,0								0,0
085-R-D DANS LE DOMAINE DES LOISIRS DE LA CULTURE ET DU CULTE				0,3							0,3
086-LOISIRS, CULTURE ET CULTE N.C.A.		16,9	2,8	0,7		0,0					20,4
09-ENSEIGNEMENT		**2 118,9**	**48,2**	**228,7**	**431,7**	**142,6**		**60,6**			**3 030,7**
091-ENSEIGNEMENT PRÉÉLÉMENTAIRE ET PRIMAIRE		19,7	16,0	137,8	209,2	65,8		25,4			473,9
092-ENSEIGNEMENT SECONDAIRE		5,5	5,4	10,5		14,9		0,9			37,2
093-ENSEIGNEMENT POST-SECONDAIRE NON SUPÉRIEUR		0,0	0,0	0,5				0,0			0,5
094-ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR		0,8	1,2	72,5	2,3	21,6		5,1			103,4
095-ENSEIGNEMENT NON DÉFINI PAR NIVEAU		0,7	2,3	3,6	0,8	35,3		1,0			43,7
096-SERVICES ANNEXES À LENSEIGNEMENT			0,0	0,7							0,7
097-R-D DANS LE DOMAINE DE LENSEIGNEMENT			0,1	0,7							0,8
098-ENSEIGNEMENT N.C.A.		2 092,1	23,1	2,4	219,5	5,0		28,3			2 370,4
10-PROTECTION SOCIALE		**22,6**	**6,5**	**0,3**	**286,0**	**3,9**		**1 190,6**			**1 509,8**
102-VIEILLESSE								1 190,6			1 190,6
103-SURVIVANTS		8,6	0,3	0,1							9,0
104-FAMILLE ET ENFANTS			0,1		12,5						12,6
109-PROTECTION SOCIALE N.C.A.		14,0	6,1	0,2	273,4	3,9					297,6
Total général	**856,6**	**5 764,1**	**3 958,6**	**3 481,9**	**6 104,8**	**2 251,7**	**42,6**	**4 834,0**	**4,7**	**4 602,5**	**31 901,5**

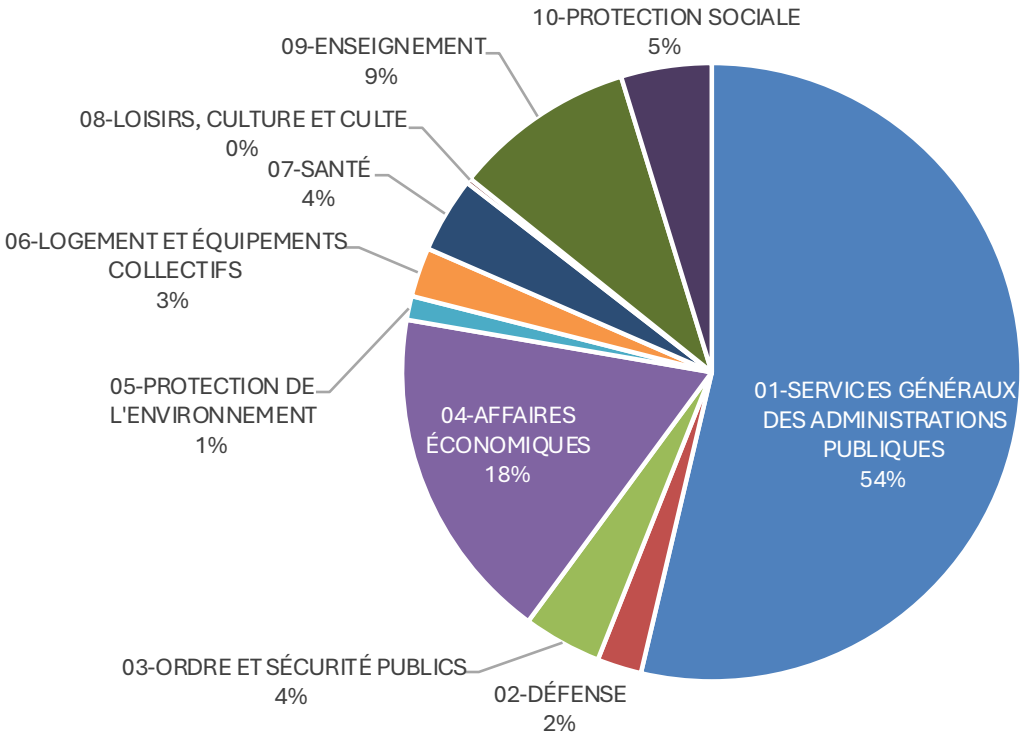
Tableau 2– Répartition par Institution/Ministère et par Division (en milliards d'Ariary)

	01-SERVICES GÉNÉRAUX DES ADMINISTRATIONS PUBLIQUES	02-DÉFENSE	03-ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS	04-AFFAIRES ÉCONOMIQUES	05-PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	06-LOGEMENT ET ÉQUIPEMENTS COLLECTIFS	07-SANTÉ	08-LOISIRS, CULTURE ET CULTE	09-ENSEIGNEMENT	10-PROTECTION SOCIALE	Total général
01-PRRM	137,5	1,8	22,4	0,1			0,7				162,5
02-SENAT	14,9						0,3				15,2
03-ASSEMBLEE NATIONALE	93,1						0,8				93,9
04-HCC	8,3		12,2				0,3				20,9
05-PRIMATURE	106,1	57,7	1,0			0,0	14,7	0,3	84,9	190,0	454,7
06-CFM	2,1		0,5				0,1				2,7
07-CENI	199,2						0,3				199,5
10-MCR	16,7						0,1				16,8
11-MAE	158,6						0,3				158,9
12-MFA	13,4	656,7					4,5	0,2	4,3	3,5	682,6
13-MDG	12,8		584,3				1,0			1,0	599,1
14-MID	339,9	24,1	53,9	8,0		90,0	42,3		4,0	71,8	633,9
15-MSP	11,5		324,6				0,8				336,9
16-MINJUS	5,7		298,5				1,2				305,4
21-MEF	15 725,0			485,2	32,2	14,2	142,3		28,5	1 195,1	17 622,6
32-MTEFP	41,4			3,6			0,2		0,3		45,6
34-MIDSP	3,6			32,8			0,4				36,8
35-MTA	3,5			20,5			0,4		0,1		24,5
36-MINCC	32,1			29,1			0,3				61,6
37-MCC	7,4		0,1	0,1			0,3	32,8			40,7
41-MinASA	1,8			1 008,1			0,2		1,4		1 011,5
42-MinEL	0,2			23,1			0,1				23,4
44-MEDD	4,5			6,9	322,3		0,4		0,2		334,3
49-MPEB	1,2		2,3	38,6			0,3				42,5
51-MEH	0,7			2 024,6			0,3				2 025,7
52-MEAH	2,2				7,1	479,1	0,3				488,7
53-MIM	1,5		0,2	20,4			0,5				22,5
60-MDNPT	0,2			41,9			0,2				42,3
65-MTP	0,4			1 618,2			1,1		1,0		1 620,7
67-MTM	0,7			132,4			0,3		0,5		133,9
69-MATSF	2,4			122,3	33,3	239,7	0,6				398,3
71-MINSAN	8,4						1 041,7		11,2		1 061,4
75-MJS	2,3			3,6			0,3	52,5	0,1		58,7
76-MPS	21,3						0,6			48,3	70,2
81-MEN	10,3						2,2		2 449,0		2 461,5
83-METFP	6,5				0,1		0,6		177,3		184,5
84-MESRS	124,9			2,1	2,5		0,3		268,1		397,9
91-HCDDED	0,0		2,1								2,1
92-CNIDH	0,2		1,4								1,6
93-HCJ			3,7				0,0				3,8
94-CESC	1,4						0,0				1,5
Total général	**17 124,3**	**740,3**	**1 307,1**	**5 621,6**	**397,6**	**823,0**	**1 261,4**	**85,7**	**3 030,7**	**1 509,8**	**31 901,5**

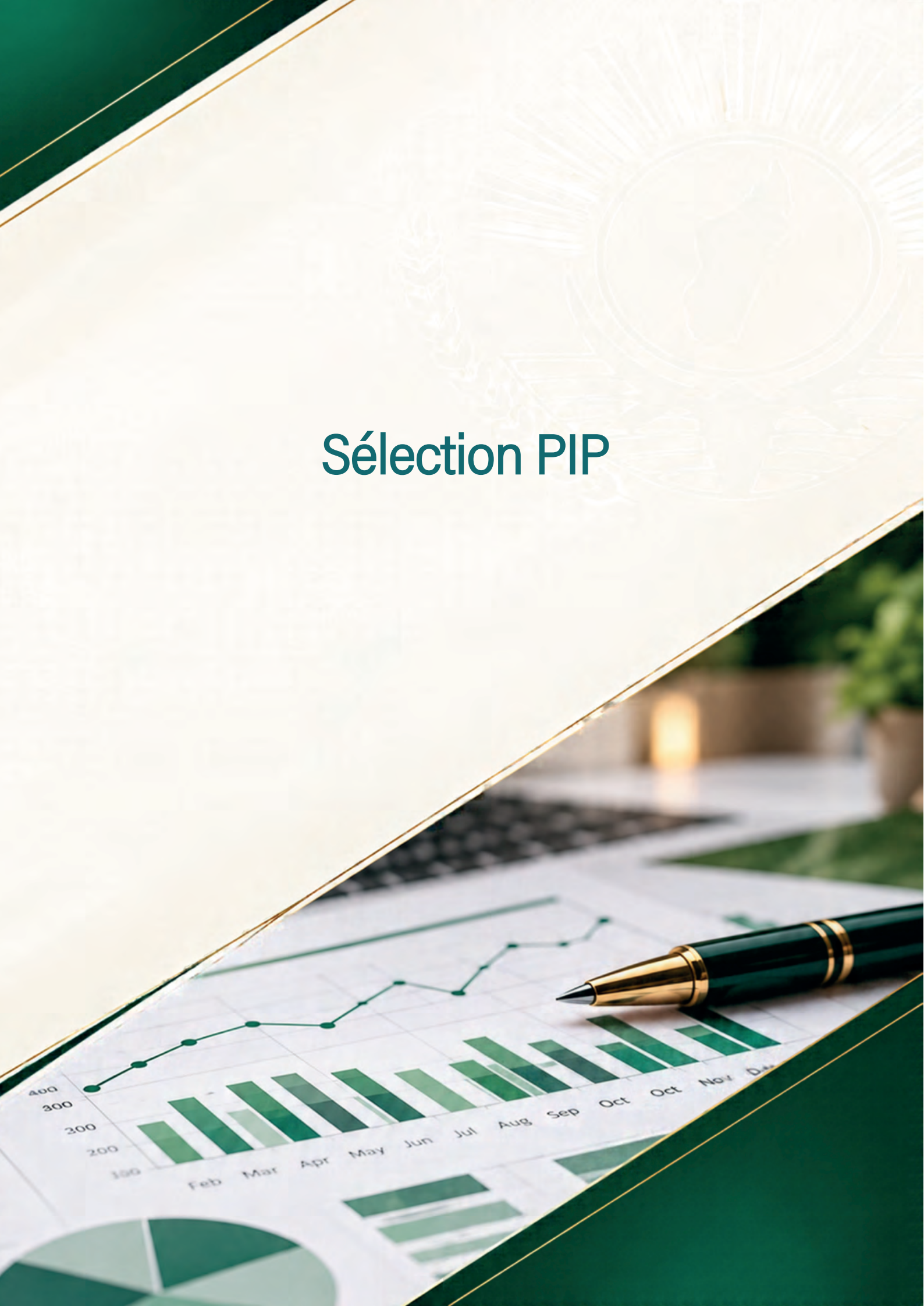
Tableau 3– Répartition croisée entre nomenclature fonctionnelle et rubriques (en milliards d'Ariary)

Division-Groupe	Dette	Dépenses du personnel	Biens et Services	Transferts	PIP sur Financement Externe	PIP sur Financement Interne	Budget annexe	Comptes particuliers du Trésor	Fonds de Contre-Valeur	Opération en Capital de la Dette Publique	Total général
01-SERVICES GÉNÉRAUX DES ADMINISTRATIONS PUBLIQUES	856,6	1 281,3	3 661,4	2 207,6	418,7	662,4	42,2	3 388,3	3,3	4 602,5	17 124,3
02-DÉFENSE		624,9	24,4	0,0	81,7	9,3					740,3
03-ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS		1 082,4	68,9	71,3	20,2	33,7		30,7			1 307,1
04-AFFAIRES ÉCONOMIQUES		137,3	48,8	735,2	3 488,5	1 169,2		42,6	0,0		5 621,6
05-PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT		27,8	6,1	3,0	224,3	15,6		120,8			397,6
06-LOGEMENT ET ÉQUIPEMENTS COLLECTIFS		43,4	6,4	3,5	676,6	93,2					823,0
07-SANTÉ		383,4	83,4	218,1	477,2	97,3	0,4	0,3	1,4		1 261,4
08-LOISIRS, CULTURE ET CULTE		42,2	4,6	14,3	0,0	24,5					85,7
09-ENSEIGNEMENT		2 118,9	48,2	228,7	431,7	142,6		60,6			3 030,7
10-PROTECTION SOCIALE		22,6	6,5	0,3	286,0	3,9		1 190,6			1 509,8
Total général	**856,6**	**5 764,1**	**3 958,6**	**3 481,9**	**6 104,8**	**2 251,7**	**42,6**	**4 834,0**	**4,7**	**4 602,5**	**31 901,5**

Répartition graphique



Sélection PIP



REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitiavana – Tanindrazana – Fandrosoana
MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES

ANNEXE AU PROJET DE LOI DE FINANCES INITIALE 2027

PROJETS D'INVESTISSEMENT PUBLIC 2027 : SÉLECTION ET APPLICATION DES CRITÈRES

1. Objet et portée

La présente annexe rend compte de la sélection des projets d'investissement public (PIP) inscrits au projet de loi de finances initiale (PLFI) 2027. Elle s'inscrit dans la démarche du Gouvernement visant à renforcer la transparence et l'efficacité de la gestion des investissements publics, conformément au décret n° 2023-255 du 15 mars 2023 et aux engagements pris au titre de la Facilité pour la résilience et la durabilité (FRD).

Elle poursuit trois objectifs :

- présenter les projets retenus et les crédits qui leur sont alloués ;
- expliquer comment les critères d'analyse, de priorisation et de sélection publiés le 24 janvier 2025 ont été appliqués, notamment le critère relatif au changement climatique (adaptation et atténuation) ;
- rendre compte des suites données aux projets non retenus et des décisions prises au-delà de la règle du seuil.

L'annexe s'appuie sur la pré-sélection technique conduite par le Ministère de l'Économie et des Finances (MEF), sur les décisions du Comité en charge de la sélection et de la priorisation des PIP et sur l'arbitrage budgétaire. Elle constitue la première édition d'un document appelé à accompagner chaque année le projet de loi de finances.

Après le rappel du cadre juridique (section 2), elle décrit le déroulement de la sélection (section 3), les critères et les règles de décision (section 4), les résultats (section 5) et l'application du critère climat (section 6), avant de présenter les limites de cette édition et les améliorations envisagées (section 7).

2. Cadre

- Décret n° 2023-255 du 15 mars 2023 portant gestion des investissements publics (notamment art. 16 et 21).
- Arrêté n° 13811/2023 du 5 avril 2023 instituant le manuel de procédure et de transparence en matière de gestion des investissements publics.
- Arrêté n° 26975/2024 du 20 septembre 2024 portant mise en place, organisation et fonctionnement du Comité en charge de la sélection et de la priorisation des PIP auprès de la Présidence de la République.
- Critères d'analyse, de priorisation et de sélection des PIP du 24 janvier 2025, publiés sur le site du MEF : www.mef.gov.mg/assets/file/echos/21586.pdf.
- Décret n° 2025-080 du 28 janvier 2025 relatif à l'évaluation environnementale et sociale (MECIE).
- Circulaire n° 010-2026/MEF/SG/DGBF/DB de préparation de la LFI 2027 du 22 octobre 2027.

La grille s'applique à tous les nouveaux projets, quelle que soit leur source de financement, intérieure ou extérieure.

3. Déroulement de la sélection, phase par phase

Cette section décrit en deux tableaux les sept phases de la sélection 2027 : ce qui a été fait, par qui, quand et avec quel résultat.

Tableau A – De la soumission à l'inscription en LFI 2027

Étape	Nombre de projets	Montant (Mds Ar)	Observation
Projets soumis	763	9 371,1	35 institutions et ministères
Projets notés sur 100	710	—	Cinq critères publiés le 24 janvier 2025
Projets atteignant le seuil de 65/100	160	1 054,0	Éligibles au pipeline
Projets retenus par le Comité et inscrits en LFI 2027	333	1 811,2	Hors contrepartie
dont projets notés en dessous de 65	199	732 72	-143 projets retenus après arbitrage - 56 projets à titre exceptionnel

Tableau B – Les sept phases de la sélection 2027

Phase	Ce qui a été fait, et par qui	Période	Résultat
1. Soumission	Transmission des propositions de projets 2027 par les institutions et ministères.	3 au 17 septembre 2026	763 projets de 35 institutions et ministères ; 9 371,1 Mds Ar demandés.
2. Conformité	Vérification de la complétude des dossiers et avis de conformité de la DGEP (décret n° 2023-255, art. 16).	10 au 29 septembre 2026	763 avis favorables ; 0 dossiers renvoyés pour complément.
3. Notation	Notation sur 100 selon les cinq critères publiés : C1 à C4 par la DGEP, C5 (soutenabilité) par la DGBF.	Septembre 2026	710 projets notés ; moyenne 57,1/100, médiane 60/100 ; 149 projets (1 556,8 Mds Ar) au-dessus du seuil de 65.
4. Triage	Classement selon les suites à donner et selon le degré de sensibilité. Pour les secteurs à projets semblables (eau, éducation, routes, santé, agriculture, environnement), choix confié au Comité.	Septembre 2026	Pipeline 160 ; pour étude 7 ; financement extérieur 73 ; recalés 525. Dont arbitrage supérieur 140, à basculer en fonctionnement 10, spécifiques 31, supports 85.
5. Comité	Examen de la pré-sélection et décision sur chaque projet par le Comité de sélection et de priorisation (arrêté n° 26975/2024).	[Dates des réunions]	333 projets retenus pour 1 811,2 Mds Ar, dont 143 sur arbitrage et 56 exceptionnel (section 5.6).
6. Arbitrage budgétaire	Inscription des projets retenus dans les enveloppes des institutions, dans la limite du cadre budgétaire à moyen terme.	Octobre 2026	1 811,2 Mds Ar inscrits en LFI 2027, hors contrepartie.
7. Communication	Renvoi de la liste définitive aux institutions ; publication de la présente annexe avec le PLFI 2027.	Avec le dépôt du PLFI 2027	Présente annexe. (TOME 3. Annexe « Sélection PIP »)

Difficultés rencontrées : instabilité de la plateforme de saisie et des connexions, qui a ralenti l'évaluation ; insuffisance des informations dans les canevas de projet transmis, qui a limité la précision de la notation, en particulier pour le critère climat. Non-respect du calendrier de soumission et d'évaluation faute de temps suffisant.

4. Critères, méthode et règles de décision

4.1 Critères

Tableau 1 – Critères publiés le 24 janvier 2025

Critère	Points	Ce qui est apprécié
C1. Alignement au cadre stratégique de développement et aux priorités nationales	25	Lien direct avec la Politique Générale de l'État, la stratégie sectorielle, les cibles ODD et les priorités gouvernementales.
C2. Impacts socioéconomiques	25	Croissance, capital humain, conditions de vie, lutte contre la pauvreté ; bénéficiaires par âge et genre ; implication des CTD ; gouvernance ; comparaison avec les alternatives.
C3. Faisabilité technique et économique	20	Maturité ; ratio coût/bénéfice et indice de profitabilité ; meilleure option ; plan d'exécution ; complémentarité ; analyse des risques.
C4. Changement climatique (atténuation, adaptation, résilience)	15	EIES ; résilience du projet lui-même ; contribution à la résilience de la localité et du pays ; contribution au PNA et à la CDN 3.
C5. Soutenabilité budgétaire et financière	15	Programmation budgétaire et financière ; apports sur les finances publiques, la gestion monétaire et la balance des paiements.
Total	**100**	

4.2 Méthode de notation

Chaque projet a été noté sur chacun des cinq critères à partir de sa fiche et des pièces jointes : la DGEP a noté les critères C1 à C4 et la DGBF le critère C5, soutenabilité budgétaire et financière. Les notes sont attribuées par demi-points. La note totale est la somme des notes par critère.

4.3 Règles de décision

1. Seuil indicatif : une note d'au moins 65/100 rend le projet éligible au pipeline budgétaire, sous réserve de l'enveloppe disponible.
2. Un projet dont le financement n'est pas identifié est orienté vers la recherche de financement extérieur ou de cofinancement, quelle que soit sa note.
3. Un projet noté en dessous de 65 mais présentant un potentiel est orienté vers la maturation technique (études complémentaires).
4. Un projet dont les activités relèvent du fonctionnement courant est basculé en dépenses de fonctionnement.
5. Toute décision s'écartant de ces règles est motivée aux tableaux 8 et 11.

4.4 Règle d'inscription et exceptions

Aucun nouveau projet ne reçoit de crédits en LFI 2027 sans avoir été noté et retenu par le Comité. Les seules exceptions admises sont : (i) les interventions d'urgence après catastrophe ; (ii) les impératifs de sécurité nationale ; (iii) les engagements à honorer (accords de financement ratifiés, contreparties obligatoires). Les exceptions effectivement utilisées sont listées au tableau 11.

5. Résultats

Tableau 2 – Indicateurs de synthèse

Indicateur	Nombre de projets
Projets soumis au Comité	763
Projets notés (note supérieure à 0)	710
Projets atteignant le seuil de 65	160
Projets retenus par le Comité	333
Nouveaux projets inscrits en LFI 2027	85

Tableau 3 – De la soumission à l'inscription

Orientation	Pré-sélection MEF : nombre	Pré-sélection MEF : montant (Mds Ar)
Pipeline (note ≥ 65)	161	2 811,0
Pour étude / maturation	7	20,3
Financement extérieur à identifier	71	4 319,7
Recalés (note < 65)	524	2 220,1
Total soumis au Comité	**763**	**9 371,1**

Tableau 4 – Distribution des notes des projets soumis

Note sur 100	Nombre de projets	% des projets	Montant (Mds Ar)	% du montant
Moins de 50	191	25,0 %	2 738,0	29,2 %
50 à 64,5	412	54,0 %	4 130,5	44,1 %
65 à 74,5	143	18,8 %	2 115,8	22,6 %
75 à 84,5	14	1,8 %	377,3	4,0 %
85 et plus	3	0,4 %	9,7	0,1 %
Total	**763**	100 %	**9 371,1**	100 %

Tableau 5 – Notes moyennes par critère

Critère	Points	Projets retenus	Projets non retenus	Tous projets notés
C1. Alignement stratégique	25	nt	nt	nt
C2. Impacts socioéconomiques	25	nt	nt	nt
C3. Faisabilité technique et économique	20	nt	nt	nt
C4. Changement climatique	15	nt	nt	nt
C5. Soutenabilité budgétaire et financière	15	nt	nt	nt
Total	**100**	nt	nt	nt

nt : non traité

La plateforme n'est pas configurée pour générer automatiquement ce tableau.

5.1.1 Projets éligibles au pipeline (note ≥ 65) budgétisé PLFI2027

Tableau 6.1 – Projets du pipeline dotés de crédits dans le PLFI 2027

N	INTITULE DU PROJET	CodeMin	Note total	Montant 2027	C1	C2	C3	C4	C5
1	Centre de tri des déchets Toamasina II	MEDD	87,5	0,30	25	20	17.5	15	10
2	Reconversion de la dette allemande « SINKING FUND » au profit de la fondation pour les aires protégées et la biodiversite de Madagascar (FAPBM)	MEDD	86,5	1,78	25	14	20	15	12.5
3	Projet de reconstruction du bâtiment de l'Office National pour l'Environnement (ONE) sis à Antaninarenina – Antananarivo	MEDD	85,5	1,00	20.5	20	20	15	10
4	Travaux de construction de la route reliant Fanandrana (Carrefour RN2) et le barrage de Volobe	MTP	79	1,13	17	16	15	11	20
5	Centre de tri des déchets Manandriana	MEDD	78,5	2,70	25	18	15	13	7.5
6	Projet de construction de l'aéroport d'Amborodia-Bekopaka apte à recevoir des vols réguliers (piste revêtue, aérogare, équipements de navigation, de météorologie et de sécurité incendie), pour l'accès au Parc national des Tsingy de Bemaraha	MTM	78,5	1,00	20	18	17.5	13	10
7	Projet d'appui à la mise en œuvre du Plan de Relance Économique (PAPRE)	MEF	77,5	224,10	25	20	20	5	7.5
8	Infrastructures et équipements II / Compagnie GN Ambanja	MDG	77	1,76	25	15.5	15	9	12.5
9	Transfert de subvention d'investissement pour cinquante (50) communes avec les Ressources Propres Internes (RPI) de l'Etat	MID	76	5,00	25	14	17.5	7	12.5
10	Travaux d'urgence des infrastructures routières sur les Routes Nationales avant, pendant et après passage des cyclones	MTP	76	2,79	25	14	15	7	15
11	Projet d'appui à la gouvernance territoriale (Ministre Coach / Ambatosoa) : Construction du complexe administratif interministériel à Maroantsetra (Région Ambatosoa), avec clôture, adduction d'eau potable, électrification et aménagement extérieur	MTM	76	0,80	25	10	20	11	10
12	Projet de réhabilitation de quinze (15) Directions Régionales de la Sécurité Publique (DRSP), trente-cinq (35) Commissariats de Sécurité Publique (CSP), du Bâtiment de la Compagnie Régionale des Forces d'Intervention de Police (CRFIP) Anôsy et du Bâtiment de la Direction de l'École Nationale Supérieure de Police (DENSP) Ivato	MSP	75	20,47	25	14	17.5	11	7.5
13	Projet de construction d'un bâtiment de centre de soin : Centre de santé de base II, dans le Fokontany Ambaro, Région Androy	MINSAN	74,5	20,00	20	16	15	11	12.5
14	Infrastructures et équipements II / Compagnie GN Ambohimahasoa	MDG	74	6,63	25	13	12.5	11	12.5
15	Infrastructures et équipements II / Groupement GN Ambatosoa	MDG	74	1,00	25	12.5	15	9	12.5

N	INTITULE DU PROJET	CodeMin	Note total	Montant 2027	C1	C2	C3	C4	C5
16	Modernisation et sécurisation de la petite pêche maritime	MPEB	74	0,63	25	17	12.5	7	12.5
17	Adduction d'eau à Antaninarenina et Antanetibe	MNDPT	74	0,80	15.5	18	20	5.5	15
18	Infrastructures, équipements et compétences institutionnelles de la MPEB et de ses directions régionales (DRPEB) mis aux normes et opérationnels.	MPEB	73,5	1,06	20	12.5	20	11	10
19	Infrastructure et équipements II / Brigade GN Betsiaka	MDG	73	0,02	25	13.5	15	7	12.5
20	Projet de système de stockage d'énergie par batteries BESS 50 mwh (Antsiranana, Toamasina, Toliara, Mahajanga, Fianarantsoa)	MEH	73	0,98	25	12	15	11	10
21	Remise en fonction du systeme d'adduction d'eau potable (aep) dans le chef-lieu de la commune rurale Ihara	MEAH	73	0,40	25	14	10	9	15
22	PforR - Programme d'accès à l'énergie et de transformation du secteur Énergie	MEH	73	0,80	20	12	15	11	15
23	Tribunal de Première Instance Atsimondrano	MINJUS	72,5	20,00	25	14	15	11	7.5
24	Infrastructures et équipements II / Brigade GN Ankilivalokely	MDG	72	0,05	20	15	17.5	7	12.5
25	Infrastructures et équipement II / Brigade GN Ambinanindrano	MDG	72	255,07	25	13	12.5	9	12.5
26	Aménagement rizicole dans les pôles de production à Madagascar	MinASA	72	1,57	20	20	15	7	10
27	"Réhabilitation et aménagement des périmètres irrigués"	MinASA	72	0,80	20	20	17.5	7	7.5
28	Travaux de réhabilitation de la RNS27 reliant Ihosy (carrefour rnp7) pk0+000 au pk 275+000 Farafangana	MTP	72	0,80	15	16	17.5	11	12.5
29	Village Artisanal IVATO	MTA	72	52,00	20.5	12	12.5	7	20
30	Travaux de nettoyage dans les grandes villes et agglomérations	MEAH	71,5	30,00	20	14.5	15	7	15
31	Mise aux normes des structures de soins de santé de base - DSSB	MINSAN	71,5	7,16	20.5	14	17.5	7	12.5
32	Vision Commune de Nutrition : Territorialisation, Transformation des produits locaux, Economie circulaire pour une Nutrition inclusive et durable	PRIMATURE	71	0,88	20	18	15	13	5
33	Infrastructures et équipements / Centre spécial d'aguerrissement opérationnel GN Mavoravina	MDG	71	0,86	25	14	12.5	7	12.5
34	Projet de construction de (05) cinq Camps CRFIP (Compagnie Régionale des Forces de Police)	MSP	70,5	4,00	25	14	15	9	7.5
35	Travaux de réhabilitation de 02 forages – Commune Andranomamy – District Ambatoboeny - Region Boeny	MEAH	70,5	2,53	25	13.5	10	7	15
36	Travaux de réhabilitation de la RNT16 du pk0+000 (Analavoka, Ranotsara nord) au PK85+000 (Iakora)	MTP	70	0,80	15	14	20	11	10
37	« Travaux de réhabilitation de la R.I.P. 29 reliant le pont a l'entre Ambohitrimanjaka au pont entre Apangabe»	MTP	69,5	1,00	20	10	20	7	12.5
38	Travaux de construction infrastructure en eau dans le Fokontany Beambiaty Atsimo, Commune rurale Antsahalava, district de Tsiroanomandidy, région Bongolava	MEAH	69,5	0,35	20.5	14	12.5	5	17.5

N	INTITULE DU PROJET	CodeMin	Note total	Montant 2027	C1	C2	C3	C4	C5
39	fourniture de 04 camions bennes pour le transport des dechets dans les districts de Farafangana, Antsirabe, Toamasina, Ambatondrazaka	MEAH	69,5	2,80	20	15.5	10	9	15
40	Reconversion d'un puits traditionnel en puits alimenté par énergie solaire dans la Fokontany de Ambatomanjaka, Commune Rurale d'Ambatomainty, District Ambatomainty, Region Melaky	MEAH	70	0,36	5	13	15	9	12,5
41	travaux de construction d'un système aepg , commune d'ankavandra, district de miandrivazo, region menabe	MEAH	69,5	0,56	25	13	12.	9	10
42	projet de lutte contre les feux de brousse et feux de forêt	MEDD	69,5	4,80	25	12	12.5	15	5
43	Infrastructures et équipements II / Poste avancé GN Mangatany	MDG	69	0,60	25	12	12.5	7	12,5
44	Réhabilitation point d'eau forage équipe d'une pompe vergnet dans le Fokotany dans la Commune rurale Ianapera	MEAH	69	1,60	25	14.5	10	7	12.5
45	Infrastructures et équipements II / Compagnie GN Antsalova	MDG	68,5	2,00	25	12	10	9	12.5
46	Infrastructures et équipement II / Brigade GN Makaraingo	MDG	68,5	0,80	20	14	15	7	12.5
47	Travaux de réhabilitation de la Rnt8 reliant carrefour RN35 Marofototra, Belo sur Tsiribihina, Ankilizato, Antsalova d'une longueur environ 275 km du PK 0+000 au PK 275+000	MTP	68,5	0,06	15	12	20	9	12.5
48	Travaux de forage avec unité de traitement pour la Commune Rurale de Fenoarivo, district Ambalavao, region Haute Matsiatra	MEAH	68,5	0,80	25	14	12.5	7	10
49	Construction de forage dans la Commune Rurale Ambatosoa, District Ambohimahasoa, Région Haute Matsiatra	MEAH	68,5	0,80	25	14	12.5	7	10
50	Travaux de réhabilitation de 02 forage – Antanambao Andranolava et Marosakoa – district de Marovoay - Region Boeny	MEAH	68,5	6,00	25	14	12.5	7	10
51	Travaux d'alimentation en eau potable de la Commune Rurale de Beanana par systeme gravitaire	MEAH	68,5	0,29	25	14	12.5	7	10
52	Travaux de renforcement et de construction AEP dans le chef-lieu de la commune rurale Andriampotsy	MEAH	68,5	0,24	25	14	12.5	7	10
53	Travaux de construction infrastructure en eau dans le fokontany Ambatosariomby, Commune Rurale Kiranomena, district de Fenoarivobe, Region Bongolava	MEAH	68,5	0,35	25	14	12.5	7	10
54	Travaux d'Alimentation en Eau Potable de la Commune Rurale de Tsaravinany par système gravitaire	MEAH	68,5	1,10	25	14	12.5	7	10
55	Projet de construction de deux (02) Directions Régionales de la Sécurité Publique (DRSP) à Vatovavy et Ambatosoa	MSP	68	0,90	25	12	12.5	11	7.5
56	Entretien courant des routes nationales	MTP	68	0,54	15	14	15	9	15
57	Programme National de Valorisation économique et de Transformation Durable du Raphia	MTA	68	0,65	20	13.5	12.5	7	15
58	Remise en fonction de système d'AEP dans 2 Fokotany dans la Commune Rurale Androhipano, District Ampanihy	MEAH	68	1,00	25	16	10	7	10

N	INTITULE DU PROJET	CodeMin	Note total	Montant 2027	C1	C2	C3	C4	C5
59	Construction/réhabilitation établissements scolaires (EPP, CEG)	MEN	68	25,00	20.5	18	17.5	7	5
60	Infrastructures et équipements II / Compagnie GN Sainte Marie	MDG	67,5	1,50	20	13	15	7	12.5
61	Réhabilitation du système d'Alimentation en Eau Potable gravitaire de Manantenasoa I, Commune Rurale Andranomiditra, District Vohibato, Région Haute Matsiatra	MEAH	67,5	0,12	25	13	12.5	7	10
62	Acquisition, prépositionnement et gestion traçable de kits et matériels EAH d'urgence, prioritairement dans les sept régions exposées aux aléas climatiques	MEAH	67,5	24,50	25	10.5	15	7	10
63	Travaux de forage avec unite de traitement pour la Commune Rurale de Besoa, district Ambalavao, Region haute Matsiatra	MEAH	67,5	0,80	25	13	10	7	12.5
64	projet de mise en place d'un centre intégré de gestion, de stockage, de destruction et de valorisation des produits non conformes et d'une banque d'échantillons témoins	MINCC	67,5	0,10	15.5	16	10	11	15
65	projet de construction de 26 commissariats de sécurité publique	MSP	67	1,29	25	15	15	7	5
66	Projet de mise en place des Bureaux d'Administration Minière (BAM) dans les districts a fortes potentialités minières	MIM	67	0,29	20	18	10	1.5	17.5
67	Projet de fourniture et pose des platelages métalliques	MTP	67	0,70	10.5	12	20	7	17.5
68	Travaux de réhabilitation du système AEPG de la Commune rurale d'Andaingo	MEAH	67	5,00	25	15	12.5	7	7.5
69	Projet de construction de nouveaux Lycées Techniques Professionnels dans les régions à forte demande en enseignement technique et formation professionnelle	METFP	66,5	1,00	20	15	15	9	7.5
70	Infrastructures et équipements II / Compagnie GN Amparafaravola	MDG	66,5	3,00	25	12	10	7	12.5
71	Infrastructures et équipements II / Poste avancé GN Ambodiriana	MDG	66,5	0,98	20	12	15	7	12.5
72	Travaux d'entretien renforcé de la route nationale RNP7 Antalavina (pk202+000) à Vodiala (PK311+000)	MTP	66,5	0,80	15	12	20	7	12.5
73	Travaux d'aménagement progressif de la RNT 31A reliant l'axe Tsinjomorona (carrefour RNP6) jusqu'à Analalava.	MTP	66,5	0,80	15	12	20	7	12.5
74	Appui au programme Elargie de Vaccination (Contrepartie UNICEF-ALLIANCE GAVI)	MINSAN	66,5	3,06	20.5	14	15	7	10
75	Travaux de construction d'adduction eau potable par système gravitaire Ambodinonoka dans la C.R Ambodinonoka	MEAH	66,5	12,80	20.5	14	10	7	15
76	Matériels stratégiques et spécifiques pour le Maintien de l'Ordre / Unités de Gendarmerie : Matériels stratégiques et spécifiques pour le Maintien de l'Ordre / Service de l'Armement et des équipements spéciaux	MDG	66	22,24	20	12	15	9	10
77	Infrastructures et équipements II / Brigade GN Bekitro	MDG	66	0,25	20	12	15	9	10
78	Travaux d'urgence de mise en place de pont modulaire sur les routes nationales avant, pendant et après passage des cyclones	MTP	66	2,00	20	14	12.5	7	12.5
79	Projet de construction de 3 centrales solaires pour la JIRAMA, 3 x (10 MWC et 20 MWh Bess)	MEH	66	0,80	20.5	11	15	7	12.5

N	INTITULE DU PROJET	CodeMin	Note total	Montant 2027	C1	C2	C3	C4	C5
80	Travaux d'amélioration, renforcement et extension du réseau d'adduction d'eau potable par système gravitaire de la CU d'aAmbatondrazaka	MEAH	66	20,00	25	14	10	7	10
81	Travaux d'AEPG de Befotaka Sud	MEAH	66	78,00	25	14	12.5	7	7.5
82	Projet de renforcement d'AEP de la Commune Rurale de Zazafotsy	MEAH	66	7,70	25	14	12.5	7	7.5
83	Projet d'Adduction d'Eau Potable par puits équipés de pompe a motricités humaines de la Commune Rurale Masoarivo, District Masoarivo	MEAH	66	0,04	25	14	12.5	7	7.5
84	Projet d'Adduction d'Eau Potable par puits équipés de pompe a motricités humaines de la Commune Rurale Tambohorano, District Maintirano	MEAH	66	0,17	25	14	12.5	7	7.5
85	Projet de forage avec unité de traitement pour la Commune Rurale de Ambohimandroso, District Ambalavao, Région Haute Matsiatra	MEAH	66	0,06	25	14	10	7	10
86	Projet d'Adduction d'Eau Potable par pompage solaire de la Commune Rurale d'Andrea, District de Maintirano	MEAH	66	0,10	25	14	12.5	7	7.5
87	Projet d'Adduction d'Eau Potable par pompage solaire de la Commune Rurale de Betanatanana, District de Maintirano	MEAH	66	0,27	25	14	12.5	7	7.5
88	Travaux de construction de forage avec unités de traitement dans le Fokontany d'Ambohimpeno, Commune Rurale d'Ambohimanambola, District d'Antananarivo Avaradrano Région Analamanga	MEAH	66	0,18	25	14	12.5	7	7.5
89	Travaux de construction d'un (01) nouveau forage avec unité de traitement dans la Commune d'Andranomamy – District de Ambatoboeny - Région Boeny	MEAH	66	0,18	25	14	12.5	7	7.5
90	Projet d'Adduction d'Eau Potable par puits équipés de pompe a motricités humaines de la commune rurale d'Andranovao, district de Maintirano	MEAH	66	0,21	25	14	12.5	7	7.5
91	Travaux d'alimentation en eau potable dans la commune rurale d'andranomavo, district de Mananjary Région Vatovavy	MEAH	66	0,24	25	14	12.5	7	7.5
92	Travaux d'Alimentation en Eau Potable de la Commune Rurale d'Ampasimpotsy Mandialaza par système gravitaire	MEAH	66	0,06	25	14	12.5	7	7.5
93	Travaux de réhabilitation et d'extension de système d'AEP JIRAMA Antanifotsy	MEAH	66	0,35	20.5	16	15	7	7.5
94	Travaux de construction de forage avec unités de traitement dans le Fokontany d'Ambatolaona, Commune Rurale d'Ambatolaona, District de Manjakandriana	MEAH	66	0,42	25	14	12.5	7	7.5
95	Travaux de réhabilitation et renforcement du système AEPG de la Commune Rurale de Manakambahiny Ouest	MEAH	66	0,50	25	14	12.5	7	7.5
96	Constructions de neuf forages équipés d'une pompe a motricité humaine (FPMH) dans les communes rurales Maevatanana II/ Beanana /Mangabe/Tsararano/Berivotra District Maevatanana Région Betsiboka	MEAH	66	0,61	25	14	12.5	7	7.5
97	Travaux de construction de forage avec unité de traitement alimente par énergie solaire/ distribution de la ville de Mandrota Commune Rural de Mandrota, District de Moramanga	MEAH	66	0,76	25	14	12.5	7	7.5

N	INTITULE DU PROJET	CodeMin	Note total	Montant 2027	C1	C2	C3	C4	C5
98	Travaux d'Adduction d'Eau Potable de la Commune Rurale d'Isandrandahy Ambony, District de Fandriana	MEAH	66	0,98	25	14	10	7	10
99	Travaux d'Adduction d'Eau Potable de la Commune Rurale de Vohidahy, District Ambositra	MEAH	66	1,10	25	14	12.5	7	7.5
100	Travaux d'Adduction d'Eau Potable de la Commune Rurale d'Ambohiperivoana, District Ambositra	MEAH	66	1,56	25	14	12.5	7	7.5
101	Travaux d'Alimentation en Eau Potable de la Commune Rurale d'Ambohitrarivo par système gravitaire	MEAH	66	3,74	25	14	10	7	10
102	Travaux de construction d'un système AEPG pour le Chef Lieu de District de Marolambo , Commune Marolambo, Region Atsinanana	MEAH	66	4,07	25	14	10	7	10
103	Travaux de construction de forage de proximité d'Andranomanelatra	MEAH	66	1,47	20.5	16	12.5	7	10
104	Construction/réhabilitation des infrastructures scolaires (lycées)	MEN	66	3,65	25	14	15	7	5
105	Projet de réhabilitation des infrastructures existantes en raison de leur vétusté et de leur dégradation	METFP	66	0,49	20	12	15	9	10
106	Travaux d'AEPG de Befotaka Sud	MEAH	66	14,50	25	14	12.5	7	7.5
107	Acquisition de kits d'hygiène et promotion des bonnes pratiques en matière d'Eau, d'Assainissement et d'Hygiène (EAH) au niveau des sept (7) maisons centrales	MEAH	65,5	6,23	25	11	15	7	7.5
108	Construction d'un lycée à trois (03) salles de classe et d'un bloc sanitaire à Etrotroka district de Farafangana	MEN	65,5	0,04	20	11	17.5	7	10
109	Travaux d'entretien du pont de Manakolana sur la RN5A au PK 99+000	MTP	65,5	0,40	15	11	20	7	12.5
110	Tables bancs	MEN	65,5	2,00	20.5	14	10	11	10
111	Projet de construction d'un nouveau système d'Adduction d'Eau Potable (AEP) alimenté par énergie solaire dans le Chef lieu de la Commune Rurale de Lazarivo, Disrict d'Ampanihy Ouest, Région Atsimo Andrefana	MEAH	65,5	40,00	25	13.5	10	7	10
112	Réhabilitation point d'eau forage équipé d'une pompe vergnet dans fokotany Belaza dans la Commune Ampanihy	MEAH	65,5	0,52	25	13.5	10	7	10
113	Travaux de construction du système d'Adduction d'Eau Potable dans le Fokontany du Chef-lieu de la Commune Rurale Ambohitromby, District de Fenoarivobe, Région Bongolava	MEAH	65,5	0,06	25	13.5	10	7	10
114	Travaux de renforcement du système d'AEP de la Commune Rurale Ankazomborona vague 2 - District Marovoay – Région Boeny	MEAH	65,5	0,51	20.5	16	10	9	10
115	Projet d'amélioration du système d'Alimentation en Eau Potable de la ville de Maroantsetra	MEAH	65,5	1,15	20.5	15.5	10	7	12.5
116	Travaux de renforcement du système d'Adduction d'Eau Potable dans la Région Betsiboka, District Kandreho, Commune Kandreho, Localité Kandreho.	MEAH	65,5	10,00	20.5	13	10	7	15
117	Relance de l'aquaculture	MPEB	65,5	1,32	15.5	13	15	7	15

N	INTITULE DU PROJET	CodeMin	Note total	Montant 2027	C1	C2	C3	C4	C5
118	Travaux de traitement des points noirs de la RNT 19	MTP	65	1,00	15.5	13	15	9	12.5
119	Projet de renforcement de la compétitivité du secteur privé	MIDSP	65	2,40	17.5	11	20	9	7.5
120	Programme de promotion de l'emploi et de l'entrepreneuriat de 5 000 jeunes dans la Région Atsinanana : ASA 5000 ho an'ny Tanora – Faritra Atsinanana (2026-2028) - 2027 - Copie	MTEFP	65	0,97	22	13	15	5	10
121	Infrastructure et équipements II / Compagnie GN Mitsinjo	MDG	65	1,45	20	13	12.5	7	12.5
122	Structuration de la chaîne de valeur de la filière aurifère à Madagascar	MIM	65	0,80	15.5	18	15	1.5	15
123	Travaux de réhabilitation de la RNT 14 Ifanadiana : carrefour RNS_25, Tolongoina et Fort Carnot (Ikongo).	MTP	65	5,00	15	13	17.5	7	12.5
124	Remplacement des ponts provisoires en place par des ponts définitifs	MTP	65	10,00	20	13	12.5	7	12.5
125	Construction d'Adduction Eau Potable par système gravitaire Betoho dans la Commune Rurale Betoho	MEAH	65	8,00	25	13	12.5	7	7.5
126	Projet d'Adduction d'Eau Potable par puits équipés de pompe a motricités humaines de la Commune Rurale Trangahy, District Antsalova	MEAH	65	0,24	25	13	12.5	7	7.5
127	Travaux de renforcement et d'amélioration du système d'alimentation en eau de la ville de Morafeno be	MEAH	65	0,04	25	13	12.5	7	7.5
128	Projet de réforme et d'innovation des dispositifs de développement des compétences et de l'employabilité aux métiers du tourisme, de l'hôtellerie et de la restauration	MTA	65	0,36	17	17	12.5	3.5	15
129	Projet de transformation digitale, de modernisation des infrastructures numériques et de sécurisation du système d'information de la Primature (2027-2029)	PRIMATURE	62,5	1,00	20	18	12.5	7	5
130	Projet de construction d'un nouveau système d' AEPP	MEAH	65	2,35	25	13	10	7	10
131	Gendarmerie nationale : Infrastructures et équipements II / Ecole Supérieure de la GN Moramanga	MDG	71,5	5,00	25	12	15	7	7
	Total (131) projets)			**1 048,53**					

5.1.2 Projets éligibles au pipeline (note ≥ 65) non-budgétisé PLFI2027

Tableau 6.2 – Projets du pipeline non dotés de crédits dans le PLFI 2027

N°	Intitulé du projet (pré-sélection MEF)	Institution / programme	Note /100	Montant (Mds Ar)	C1	C2	C3	C4	C5
1	Projet de mise en place d'une plateforme numérique de mise en relation commerciale, d'information économique nationale	MINCC	84,5	0,86	25	18	20	9	12,5
2	Système Intégré d'Information et de Statistiques Touristiques (SIIT) Plateforme nationale de gouvernance de la donnée touristique…	MTA	81,0	3,66	25	15	20	11	10
3	Projet de renouvellement des câblages et modernisation des infrastructures réseau du bâtiment du Ministère du Commerce et de la Culture	MINCC	78,5	0,29	20,5	17	20	11	10
4	Projet de mise aux normes des bâtiments administratifs du Ministère de la Santé à Madagascar	MSANP	76,5	11,7	20	16	15	13	12,5
5	Programme Foncier National 10-M68-P04-A 50 000 dossiers fonciers reconstitués (Boky tany et saritany rovitra)	MATSF	75,0	13,1	22	14	17,5	9	12,5
6	Projet d'installation d'un Institut National du Tourisme et d'Hôtellerie à Diego - V3	MTA	73,5	0,78	22	12	17,5	7	15
7	Infrastructures et équipements II / Compagnie GN Ikongo	MDG	72,5	2,16	25	13,5	12,5	9	12,5
8	Construction et aménagement des Centres d'Examen du Permis de Conduire à Toliara, à Antsiranana et à Antsirabe	MTM	72,5	0,60	20	16	17,5	9	10
9	Projet national de réhabilitation des infrastructures touristiques publiques dégradées — Débarcadères, belvédères…	MTA	71,5	5,00	20	13	12,5	11	15
10	Infrastructures et équipements II / Brigade GN Sainte Marie	MDG	71,5	0,00	25	12	15	7	12,5
11	Projet de réhabilitation du bâtiment et renforcement des matériels techniques du laboratoire de contrôle	MINCC	71,0	0,17	20	16	17,5	5	12,5
12	Projet de construction de deux (02) logements pour les Directions Régionales de la Sécurité Publique (DRSP) Menabe et Atsimo-Andrefana	MSP	70,0	0,95	25	12	12,5	13	7,5
13	Construction et équipement d'un laboratoire d'analyse	MINCC	69,5	4,00	15	16	20	11	7,5
14	Construction des nouveaux bâtiments administratifs écoénergétiques et équipés	MEDD	69,5	3,49	25	15	20	7	2,5

N°	Intitulé du projet (pré-sélection MEF)	Institution / programme	Note /100	Montant (Mds Ar)	C1	C2	C3	C4	C5
15	Travaux de réhabilitation des bâtiments du MNDPT à Antaninarenina	MNDPT	69,5	0,39	17,5	16	15	3,5	17,5
16	Infrastructures et équipements II / Brigade frontalière GN Sainte Marie	MDG	69,0	0,00	25	12,5	12,5	9	10
17	Cités de la soie malagasy	MTA	68,5	6,16	25	11,5	10	7	15
18	Projet de construction d'un bâtiment scolaire : EPP dans la Commune rurale d'Antanimora Sud, Région Androy	MEF	68,5	0,43	20	16	15	7,5	10
19	Projet de construction du Bureau de la Direction de la Programmation et du Suivi-Évaluation (DPSE) du Ministère de la Sécurité Publique	MSP	68,0	0,41	25	14	12,5	9	7,5
20	Projet de transformation digitale, de modernisation des infrastructures numériques et de sécurisation du système d'information	PRIMATURE	68,0	0,00	20,5	16	15	9	7,5
21	Travaux de construction d'un hangar de marché a Farafangana	MPEB	67,5	0,31	20,5	10,5	17,5	9	10
22	Réhabilitation et modernisation des infrastructures de l'Institut Malgache des Techniques de Planification (IMaTeP)	PRIMATURE	67,5	0,00	25	15	15	5	7,5
23	Installation de bornes de recharge rapide pour véhicules électriques du MNDPT	MNDPT	67,0	0,01	15,5	13	17,5	3,5	17,5
24	Travaux de réhabilitation de la voirie urbaine de Betroka	MTP	66,5	5,00	20	12	15	7	12,5
25	Mise en place et opérationnalisation d'un dispositif national et régional de coordination des filières de l'économie bleue…	MPEB	66,5	1,80	20,5	14	15	7	10
26	Projet d'acquisition de mobilier et d'équipements de bureau pour le renforcement des capacités opérationnelles de l'administration	MINCC	66,5	0,06	25	7	20	7	7,5
27	Acquisition de matériels roulants destinées aux Services de District de la Population et des Solidarités (SDPS)	MPS	65,5	1,79	20	12	15	11	7,5
28	Projets structurants d'aménagement : construction de marché communal et réhabilitation des digues	MATSF	65,0	6,90	20,5	11	10	11	12,5
29	Projet de réhabilitation et de modernisation des infrastructures et des moyens opérationnels des services centraux et des directions régionales	MINCC	65,0	5,47	20,5	8	20	9	7,5
	Total (29 projets)			**1 737,50**					

5.2 Projets orientés vers la maturation technique

Tableau 7 – Projets « pour étude »

N°	Intitulé du projet (pré-sélection MEF)	Institution / programme	Fin. (int. / ext.)	Note /100	Montant demandé (Mds Ar)	C1	C2	C3	C4	C5	Décision du Comité / LFI 2027
1	Projet de production de 480 tonnes par an en charbon Ecologique par des petites unité de valorisation des déchets	MEDD	RPI	75,0	2,45	25	19	12,5	11	7,5	[À discuter : note ≥ 65 mais classé « pour étude »]
2	Projet de construction de nouveaux centres de tri des déchets	MEDD	RPI	74,0	1,60	25	18	15	11	5	[À discuter : note ≥ 65 mais classé « pour étude »]
3	Programme National de Création et de Développement des Villages et Pôles Artisanaux écologiques	MTA	RPI	71,5	11,0	25	12	12,5	7	15	[À discuter : note ≥ 65 mais classé « pour étude »]
4	Investissement intégré pour un tourisme bleu durable, inclusif et résilient le long du littoral malagasy	MTA	RPI	70,5	1,80	17,5	14	15	9	15	[À discuter : note ≥ 65 mais classé « pour étude »]
5	Projet d'Innovation et de Transformation Numérique des Destinations Touristiques de Madagascar – SMART TOURISM MADAGASCAR	MTA	RPI	70,0	1,00	20	13	15	7	15	[À discuter : note ≥ 65 mais classé « pour étude »]
6	Des structures communales pour des productions de charbon vert de 50.000 tonnes par an	MEDD	RPI	67,0	0,96	15,5	18	17,5	11	5	[À discuter : note ≥ 65 mais classé « pour étude »]
7	Projet d'étude de développement de parcs éoliens de 2 × 2,5 mwc	MEH	RPI	61,0	1,48	20	10	12,5	11	7,5	[À discuter : note ≥ 65 mais classé « pour étude »]
	Total (07 projets)				**20,29**						

5.3 Projets en recherche de financement extérieur ou de cofinancement

VOIR ANNEXE PLFI 2027 TOME 2, LIVRE, 1, ANNEXE 9

5.4 Projets recalés et décisions s'écartant du seuil

Tableau 8 – Décisions s'écartant de la règle du seuil

N°	Intitulé du projet	Institution	Note /100	Montant (Mds Ar)	Décision et motif
1	Professionnalisation des acteurs de la petite pêche	MPEB	79,0	0,88	Recalé malgré une note ≥ 65, à discuter : [motif de l'arbitrage, ou trace d'une note rectifiée]
2	Projet de mise en place et d'entretien de vergers à graines	MEDD	74,0	0,35	Recalé malgré une note ≥ 65, à discuter : [motif de l'arbitrage, ou trace d'une note rectifiée]
3	Renforcement institutionnel continu du système de santé	SANTE	68,0	0,41	Recalé malgré une note ≥ 65, à discuter : [motif de l'arbitrage, ou trace d'une note rectifiée]
4	ÉQUIPEMENT DES CENTRES DE PRISE EN CHARGE VBG DANS TROIS DISTRICTS	MPS	68,0	0,27	Recalé malgré une note ≥ 65, à discuter : [motif de l'arbitrage, ou trace d'une note rectifiée]
5	TICBUS - Navettes des compétences Numériques	MNDPT	66,5	0,34	Recalé malgré une note ≥ 65, à discuter : [motif de l'arbitrage, ou trace d'une note rectifiée]
6	ACHÈVEMENT DES TRAVAUX EN SOUFFRANCE DU CENTRE DE PRISE EN CHARGE VBG À MAJUNGA I	MPS	66,0	0,33	Recalé malgré une note ≥ 65, à discuter : [motif de l'arbitrage, ou trace d'une note rectifiée]
	Total (6 projets)			**2,58**	

5.5 Projets à caractère spécifique

Tableau 9 – Projets spécifiques, délicats ou à basculer en fonctionnement

Catégorie (pré-sélection MEF)	Institution	Intitulé du projet	Montant (Mds Ar)
Spécifique / délicat	MAE	Construction, Acquisition, Réhabilitation, Aménagement et Equipement auprès des Représentations extérieures de Madagascar	9,45
Spécifique / délicat	MFA	Reconstruction post-cyclonique des bâtiments des Armées à Toamasina	0,48
Spécifique / délicat	MFA	RENFORCEMENT DE L'HOPITAL MILITAIRE	2,00
Spécifique / délicat	MID	BUREAU TERRITORIAL DU BUREAU NATIONAL DE GESTION DES RISQUES ET DES CATASTROPHES	5,36
Spécifique / délicat	MID	CREDIT D'INVESTISSEMENT DESTINE A L'APPUI AU DEVELOPPEMENT (CIAD)	40,8
Spécifique / délicat	MID	Transfert de subvention d'investissement pour cinquante (50) communes avec les Ressources Propres Internes (RPI) de l'Etat	20,5
Spécifique / délicat	MID	Transfert Subventions d'investissement aux 24 régions de Madagascar avec les Ressources Propres Internes (RPI) de l'État	48,0
Spécifique / délicat	MEF	Bâtiments et infrastructures de la DGBF: rénovation énergétique, équipements éco-responsables et mise aux normes écologique	4,50
Spécifique / délicat	MIDSP	Développement de la filière éthanol combustible à Madagascar	0,00
Spécifique / délicat	MIDSP	Programme ODOF – Opérationnalisation à 70% des unités acquises d'ici mi 2027 (an de de redressement)	5,21
Spécifique / délicat	MTA	Village Artisanal IVATO	0,88
Spécifique / délicat	MCC	EXTENSION ET REHABILITATION DE PYLONE DE LA STATION RNM/TVM	0,70
Spécifique / délicat	MinASA	PROMOTION ET DÉVELOPPEMENT RIZICOLE	89,9
Spécifique / délicat	MinEL	INFRASTRUCTURES DES BOVIDES AUX NORMES	4,50
Spécifique / délicat	MEDD	RECONVERSION DE LA DETTE ALLEMANDE « SINKING FUND » AU PROFIT DE LA FONDATION POUR LES AIRES PROTEGEES ET LA BIODIVERSITE	2,70

Catégorie (pré-sélection MEF)	Institution	Intitulé du projet	Montant (Mds Ar)
Spécifique / délicat	MEH	FOURNITURE DE GROUPES ÉLECTROGÈNES D'UNE PUISSANCE CUMULÉE DE 10 MW POUR LE RENFORCEMENT DE LA PRODUCTION DE LA JIRAMA	14,5
Spécifique / délicat	MEH	PROJET DE CONSTRUCTION DE 3 CENTRALES SOLAIRES POUR LA JIRAMA, 3 X (10 MWC ET 20 MWH BESS)	296,0
Spécifique / délicat	MEH	PROJET DE SYSTEME DE STOCKAGE D'ENERGIE PAR BATTERIES BESS 50 MWH (ANTSIRANANA, TOAMASINA, TOLIARA, MAHAJANGA, FIANARANTSOA	100,0
Spécifique / délicat	MIM	Structuration de la chaîne de valeur de la filière aurifère à Madagascar	5,00
Spécifique / délicat	MTP	Travaux de construction de la route reliant Fanandrana (Carrefour RN2) et le barrage de Volobe	224,1
Spécifique / délicat	MTM	Construction de la gare routière de voyageurs d'Antsirabe, de Toliara II, de Toamasina I, de Moramanga, d'Antsohihy et …	10,3
Spécifique / délicat	MTM	Réhabilitation de la ligne ferroviaire Fianarantsoa Côte-Est	79,9
Spécifique / délicat	MATSF	253 - Modernisation de lAdministration Foncière Produit : Construction et équiepement des Guichets Uniques des Services Fonciers	19,9
Spécifique / délicat	MINSAN	Appui au programme Elargie de Vaccination (Contrepartie UNICEF-ALLIANCE GAVI)	22,2
Spécifique / délicat	MJS	Homologation du stade Barea de Madagascar (Mise aux normes CAF/FIFA du terrain d'honneur, vestiaires et espaces annexes	11,1
Basculement en fonctionnement	MFA	Entretien des aéronefs militaires »	5,95
Basculement en fonctionnement	MinEL	Mise en oeuvre de la plateforme numérique intégrée " ZEBUSCAN " pour l'identification et la traçabilité des animaux d'élevage	4,67
Basculement en fonctionnement	MinEL	Vaccination et déparasitage des animaux de rentes	7,50
Basculement en fonctionnement	MINSAN	Achat consommables médicaux et intrants d'hémodialyse - II	4,49

Catégorie (pré-sélection MEF)	Institution	Intitulé du projet	Montant (Mds Ar)
Basculement en fonctionnement	MINSAN	Achat des intrants et consommables pour fistules obstétricales - II	0,89
Basculement en fonctionnement	MINSAN	Complément nutritionnel -	0,50
Basculement en fonctionnement	MINSAN	FONDS D'URGENCE - II	5,31
Basculement en fonctionnement	MINSAN	Kit d'opération césarienne pour les établissements sanitaires - II	2,45
Basculement en fonctionnement	MINSAN	Kits complication obstétricale (Kits Individuel d'Accouchement)	1,25
Basculement en fonctionnement	MINSAN	Médicaments d'urgence et de riposte	11,3
Basculement en fonctionnement	MINSAN	Médicaments d'urgence pour soins de proximité	2,59
Basculement en fonctionnement	MINSAN	Médicaments et produits contraceptifs - II	10,6
Basculement en fonctionnement	MINSAN	Médicaments, consommables, réactifs de laboratoire, vaccins	6,30
Basculement en fonctionnement	MINSAN	Mise à l'échelle de la supplémentation et Fer acide Folique (FAF) à Madagascar	0,88
Basculement en fonctionnement	MINSAN	MISSIONS MÉDICO-CHIRURGICALES	1,69
Basculement en fonctionnement	MINSAN	NORMALISATION DES ACTES DE TRANSFUSION SANGUINE A MADAGASCAR	3,01
Total			**1 087,4**

5.6 Exceptions à la règle d'inscription

5.6.1 Projets retenus après arbitrage (50 ≤ note < 65) et budgétisé pour PLFI2027

Tableau 10 – Projets retenus après arbitrage et budgétisé pour PLFI 2027

N	INTITULE DU PROJET	CodeMin	Note total	Montant	C1	C2	C3	C4	C5
1	Travaux de réhabilitation de la route nationale n° 3A reliant Ambaihiboho et Andilamena (PK 20 et PK 149)	MTP	64,5	8,00	10.5	15	20	9	10
2	Travaux d'aménagement de la RNS 13 entre Ikalamainty et Ambovombe	MTP	64,5	22,00	20	10	17.5	7	10
3	Travaux de construction de forage avec unités de traitement dans le fokontany d'Ambondihady, Commune Urbaine d'Antananarivo, District d'Antananarivo	MEAH	64,5	0,21	20	17	12.5	5	10
4	Programme ODOF – Opérationnalisation à 70% des unités acquises d'ici mi 2027 (an de de redressement)	MIDSP	64,5	2,60	20.5	12	15	7	10
5	Promotion et développement rizicole	MINASA	64,5	9,50	15	13	20	9	7.5
6	Travaux de construction de forage avec unités de traitement dans le fokontany d'Ambatolampy, Commune Urbaine d'Antananarivo, District d'Antananarivo vi, Region Analamanga	MEAH	64	0,21	20.5	14	12.5	7	10
7	projet d'amelioration durablement la qualite de l'eau potable et etendre le reseau de distribution	MEAH	64	0,70	20.5	14	12.5	7	10
8	Travaux de construction de deux (02) points d'eau alimentés par Forage	MEAH	64	0,54	20.5	14	12.5	7	10
9	Remise en fonction du système d'adduction d'eau potable (AEP) dans le chef-lieu de district Sakaraha	MEAH	64	0,20	20.5	14	12.5	7	10
10	Projet d'alimentation en eau potable dans la commune rurale de Talatamaty	MEAH	64	0,21	20.5	14	12.5	7	10
11	Mise en place pilote de la Carte verte pour les personnes âgées vulnérables	MPS	64	1,00	25	10	15	9	5
12	Réhabilitation des petits systèmes d'adduction d'eau potable (AEP) dans 4 fokotany dans la commune rurale Androka	MEAH	64	0,21	25	14	10	5	10
13	Projet de mise en place d'un système d'AEP alimente par Energie solaire pour le fokontany Ambolarivo commune de Betioky sud , district de Betioky	MEAH	64	0,30	20.5	14	12.5	7	10
14	Travaux d'amélioration et réhabilitation du système d'AEPG de la commune rurale d'Antanimenabaka	MEAH	64	0,54	20.5	14	12.5	7	10
15	Travaux de construction de forage de proximité a Ambano	MEAH	64	0,50	20.5	14	12.5	7	10

N	INTITULE DU PROJET	CodeMin	Note total	Montant	C1	C2	C3	C4	C5
16	Travaux de réhabilitation de l'AEPG du fokontany d'Ampamelomana - commune rurale Alakamisy Anativato – district Betafo-region Vakinankaratra.	MEAH	64	0,87	20.5	14	12.5	7	10
17	Construction d'un mini système d'alimentation d'eau potable par forage alimente par énergie solaire muni d'une unité de traitement dans le commune rurale Andohanilakaka, fokotany Manombobe, district Ihosy, region Ihorombe	MEAH	64	0,23	20.5	14	12.5	7	10
18	Projet de renforcement du service d'approvisionnement en eau potable de la commune urbaine d'Antalaha	MEAH	64	0,90	20.5	14	12.5	7	10
19	Travaux de construction d'un (01) système d'AEPG pour Antsamaka, commune rurale Antsamaka, district Bealanana, region Sofia.	MEAH	64	0,33	20.5	14	12.5	7	10
20	Travaux d'amélioration du système d'AEP de la commune Ambalamidera II, région Haute Matsiatra	MEAH	64	0,46	20.5	14	12.5	7	10
21	Projet d'alimentation en eau potable dans la commune rurale de Sabotsy Namehana-Antsahatsiresy	MEAH	64	0,20	20.5	14	12.5	7	10
22	Projet d'alimentation en eau potable dans la commune rurale de Sabotsy Namehana-Soaniadanana	MEAH	64	0,20	20.5	14	12.5	7	10
23	Projet d'alimentation en eau potable dans la commune rurale de Ambohitrimanjaka	MEAH	64	0,21	20.5	14	12.5	7	10
24	Travaux de construction de forage de proximité a Ampandrotrarana Vinaninkarena	MEAH	64	0,50	20.5	14	12.5	7	10
25	travaux de construction de forage de proximite a ankarinomby vinanikarena	MEAH	64	0,50	20.5	14	12.5	7	10
26	Construction de forage avec unité de traitement alimenté par énergie solaire/ distribution Ambohidehilahy, Manakambahiny Ouest, région Alaotra Mangoro	MEAH	64	0,60	20.5	14	12.5	7	10
27	Construction de forage avec unité de traitement alimenté par énergie solaire / distribution	MEAH	64	0,54	20.5	14	12.5	7	10
28	Travaux de Réhabilitation de la route croisement Plaque 7 (Croisement RNP.4) en passant devant université Ambondrona et vers Croisement Mazava huile (RN54) Mahajanga.	MTP	63,5	2,58	15.5	13	17.5	5	12.5
29	Projet de réhabilitation, de construction et de modernisation des infrastructures et équipements de la Primature	PRIMATURE	63,5	5,13	20	14	17.5	7	5
30	Déploiement de solutions d'apprentissage numérique du ministère de l'éducation nationale	MEN	63,5	5,00	25	12	12.5	9	5
31	Projet de renforcement de la sécurité à Madagascar par l'intelligence artificielle - (Safe Madagascar)	MNDPT	63,5	3,00	15.5	11	15	7	15
32	Travaux de construction infrastructure en eau chef-lieu de la commune rurale Tsinjoarivo 22, district de Fenoarivobe, region Bongolava	MEAH	63,5	0,56	20.5	13.5	12.5	7	10

N	INTITULE DU PROJET	CodeMin	Note total	Montant	C1	C2	C3	C4	C5
33	Réhabilitation point d'eau forage équipe d'une pompe India Mark III dans 4 fokotany dans la commune rurale Fotadrevo	MEAH	63,5	0,13	20	14	12.5	7	10
34	Travaux de forage avec unité de traitement pour la commune rurale Ampatsy Apangabe, district Lalangina, région Haute Matsiatra	MEAH	63,5	0,23	22	14.5	12.5	7	7.5
35	Construction d'adduction eau potable par système gravitaire Fiadanana dans la commune rurale Fiadanana	MEAH	63	0,11	20.5	13	12.5	7	10
36	Construction d'adduction eau potable par système gravitaire Antanifotsy dans le fokontany Mahatsara et CR Andonabe Sud	MEAH	63	0,34	20.5	15.5	10	7	10
37	Travaux de construction des systèmes d'alimentation en potable de la communre rurale d'Ambodimadiro	MEAH	63	0,70	20.5	13	12.5	7	10
38	Travaux de forage avec unité de traitement pour la commune rurale d'Iavonomby, district Isandra, région Haute Matsiatra	MEAH	63	0,24	20.5	13	12.5	7	10
39	Construction d'un système d'adduction en eau potable a Ambohitrony-commune Ambohitrony –district Manjakandriana-region Analamanga	MEAH	63	0,21	20.5	13	12.5	7	10
40	Travaux de construction de forage de proximité a Fiakarandava Vinaninkarena	MEAH	63	0,50	20.5	13	12.5	7	10
41	Travaux de construction de forage de proximité a Mahaimandry Vinaninkarena	MEAH	63	0,50	20.5	13	12.5	7	10
42	Infrastructures et équipements II / Unités de Gendarmerie : Matériels de transport / Service des Matériels de Transport	MDG	62,5	1,12	25	13	7.5	7	10
43	313 - Programme de Décentralisation Foncière	MATSF	62,5	0,62	20.5	11	12.5	11	7.5
44	Réhabilitation point d'eau forage équipe d'une pompe India Mark III dans 3 fokotany dans la commune Ambalavato	MEAH	62,5	0,10	20.5	15	10	7	10
45	Travaux d'aménagement de la route reliant Ilempona (pk 0+000) au pont de Belanitra (pk 62+721) dans la région Vakinankaratra	MTP	62,5	59,54	15	13	17.5	7	10
46	Projet de développement en interne d'une plateforme de collecte de données	MEF	62,5	0,56	22	11	12.5	7	10
47	Projet de Construction de bureaux pour les Directions régionales de l'Enseignement Technique et Professionnelle	METFP	62	4,08	20	11	12.5	11	7.5
48	315 - Opération d'Immatriculation Collective Produit 1 : Production de 50 000 titres fonciers dans les 120 Districts de Madagascar	MATSF	62	1,00	17.5	10	15	7	12.5
49	Projet d'installation et de renforcement des capacités de la Direction Générale des Investissements Publics (DGIP) auprès de la Primature	PRIMATURE	62	0,35	20.5	17	12.5	2	10
50	Construction de 25 km de ligne de transport pour évacuation de la production des centrales solaires	MEH	61,5	1,04	20.5	12	15	9	5

N	INTITULE DU PROJET	CodeMin	Note total	Montant	C1	C2	C3	C4	C5
51	Travaux de construction de forage avec unités de traitement dans le fokontany d'Ambondihady, commune urbaine d'Antananarivo, district d'Antananarivo VI, région Analamanga	MEAH	61,5	0,21	20.5	14	12.5	7	7.5
52	Travaux de construction de forage avec unités de traitement dans le fokontany d'Avaratanana, commune urbaine d'Antananarivo, district d'Antananarivo VI, région Analamanga	MEAH	61,5	0,21	20.5	14	12.5	7	7.5
53	Développement de la filière éthanol combustible à Madagascar	MIDSP	61,5	0,15	10.5	12	17.5	9	12.5
54	Bâtiments et infrastructures administratifs: rénovation énergétique, équipements éco-responsables et mise aux normes écologiques	MEF	61,5	4,50	15.5	9.5	15	9	12.5
55	Modernisation et transformation numérique de la fonction publique	MTEFP	61,5	1,71	20	14	12.5	5	10
56	Travaux de réhabilitation et d'extension du système d'alimentation en eau potable au niveau des chefs lieu de la commune Soanierana	MEAH	61,5	1,24	20.5	14	12.5	7	7.5
57	Projet de « renforcement et amélioration du système d'alimentation de la ville de Farafangana »	MEAH	61,5	7,06	20.5	14	12.5	7	7.5
58	Construction d'adduction eau potable par système gravitaire Mahatsara dans la commune rurale Andonabe-Sud	MEAH	61,5	0,30	20.5	14	10	7	10
59	Réhabilitation point d'eau forage équipe d'une pompe Vergnet dans 2 fokotany dans la commune rurale Ankiliabo	MEAH	61,5	0,11	20.5	14	10	7	10
60	Construction des 4 PPMH dans la commune rurale Zafindrafady: Ambodimanga Centre, Amboangibe Centre, Ambodiara Eranobe, Ambodiara Masiry	MEAH	61,5	0,19	20.5	14	10	7	10
61	Projet de construction d'adduction d'eau potable gravitaire du commune rurale Ankisabe, district Soavinandriana	MEAH	61,5	0,11	20.5	14	12.5	7	7.5
62	travaux d'alimentation en eau potable de la commune rurale d'ambatosoratra par systeme gravitaire	MEAH	61,5	1,06	20.5	14	10	7	10
63	Travaux de construction de système d'AEP Ambatolahy Antanifotsy	MEAH	61,5	0,48	20.5	10	10	11	10
64	Projet de renforcement du service d'approvisionnement en eau potable de la commune urbaine de Vohemar	MEAH	61,5	2,24	20.5	14	10	7	10
65	Travaux d'amélioration de l'AEP Tsararova	MEAH	61,5	0,96	20.5	14	10	7	10
66	Travaux d'amélioration de l'adduction d'eau potable du chef-lieu de la commune rurale Alakamisy Ambohimaha, district Lalangina, région Haute Matsiatra	MEAH	61,5	0,27	20.5	14	12.5	7	7.5

N	INTITULE DU PROJET	CodeMin	Note total	Montant	C1	C2	C3	C4	C5
67	Forage de proximité et autonome avec unité de traitement alimente par énergie solaire pour la commune rurale de Maneva	MEAH	61,5	0,23	20.5	14	10	7	10
68	Travaux de forage avec unité de traitement pour la commune rurale de solila, district Ikalamavony, région Haute Matsiatra	MEAH	61,5	0,27	20.5	14	12.5	7	7.5
69	Travaux de forage avec unité de traitement pour le commune rurale de Tsitondroina, district Ikalamavony, région Haute Matsiatra	MEAH	61,5	0,30	20.5	14	12.5	7	7.5
70	Projet d'alimentation en eau potable dans la commune rurale d'Ambohitrolomahitsy	MEAH	61,5	0,20	20.5	14	10	7	10
71	Projet d'alimentation en eau potable dans la commune rurale d'Ambohidrapeto	MEAH	61,5	0,21	20.5	14	10	7	10
72	Travaux de construction de forage avec unités de traitement dans le fokontany d'Ambondihady, commune urbaine d'Antananarivo, district d'Antananarivo VI, région Analamanga	MEAH	61,5	0,21	20.5	14	12.5	7	7.5
73	Travaux d'urgence pour la construction de 03 points d'eau par forages avec unité de traitement pour les 03 districts de la région Menabe	MEAH	61,5	0,65	20.5	14	12.5	7	7.5
74	Travaux de construction de forage de proximité a Ambohibary	MEAH	61,5	0,50	20.5	14	12.5	7	7.5
75	Travaux de forage avec unité de traitement pour la commune rurale de Fitampito, district Ikalamavony, région Haute Matsiatra	MEAH	61,5	0,31	20.5	14	12.5	7	7.5
76	Projet de dotation de la Direction Générale du Trésor en matériels et mobiliers de bureau	MEF	61,5	0,56	22	10	12.5	7	10
77	Projet de construction et équipement de Centres Hospitaliers - -CRB: achat scanner, mise au norme centre hémodialyse,…	MINSAN	61	33,24	15.5	11	10	7	17.5
78	Projet de mise en place d'un système d'AEP alimente par énergie solaire pour le fokontany Ranonda commune de Betioky sud , district de Betioky	MEAH	61	0,30	20.5	13.5	10	7	10
79	Travaux d'urgence de nettoyage de 6 axes dans la CUA : Ambodinisotry, Anosy-Anosibe, 67ha-Ampefiloha, Ankazomanga, Ambohimanarina, Andravoahangy-Ambodivona	MEAH	60,5	1,44	25	11	10	7	7.5
80	Construction d'adduction eau potable par système gravitaire et un Multipec Andonabe-sud dans la commune rurale Andonabe Sud	MEAH	60,5	0,45	20.5	13	10	7	10
81	Nouvelle construction infrastructure AEP projet de construction d'adduction d'eau potable gravitaire du fokontany Fialofa, CR Anosibe Ifanja, district Miarinarivo	MEAH	60,5	0,21	20.5	13	10	7	10
82	Projet de mise en place d'un data center de la Direction Générale du Trésor	MEF	60,5	0,56	22	11.5	12.5	7	7.5

N	INTITULE DU PROJET	CodeMin	Note total	Montant	C1	C2	C3	C4	C5
83	Travaux d'aménagement progressif de la route RNT 23 reliant Tsangambato et Marolambo.	MTP	60	14,81	12	13	17.5	5	12.5
84	Equipement et réhabilitation des services des affaires générales et techniques auprès du Centre hospitalier militaire de Soavinandriana	MFA	60	2,00	20.5	11	10	3.5	15
85	Projet de construction et équipement de Centre de Santé de Base	MINSAN	60	12,67	15.5	10.5	12.5	9	12.5
86	Réhabilitation du musée de la reine Betty	MCC	60	0,70	20	13	12.5	2	12.5
87	Projet de mise en place et opérationnalisation de la Trésorerie Principale en charge de l'Aménagement du Territoire, des Services Fonciers et des Travaux Publics	MEF	60	0,56	25	10	10	0	15
88	Transfert Subventions d'investissement aux 24 régions de Madagascar avec les Ressources Propres Internes (RPI) de l'État	MID	59,5	48,00	20	12	10	5	12.5
89	Construction du gymnase 1000 places à Ihosy	MJS	59,5	1,45	16	14	10	7	12.5
90	Projet de dotation de matériels et mobiliers de bureau pour les Postes Comptables de la Direction Générale du Trésor	MEF	59,5	0,56	25	10	10	7	7.5
91	Construction de 20 km de ligne moyenne tension pour extension du réseau de distribution et évacuation de la production des centrales solaires	MEH	59	1,04	20.5	12	10	9	7.5
92	Travaux d'adduction d'eau potable de la commune rurale de Soatanana, district de Manandriana	MEAH	59	0,82	20.5	14	10	7	7.5
93	Construction, réhabilitation et équipement des bâtiments administratifs dans le MEN CENTRAL et STD	MEN	59	1,33	20.5	14	12.5	7	5
94	Projet de construction et équipement de Centres Hospitaliers	MINSAN	59	20,00	15.5	9	10	9.5	15
95	Construction de pylône et équipement de la station RNM/TVM	MCC	59	6,00	20	13	12.5	3.5	10
96	Renforcement de la compétitivité et de la promotion des exportations de Madagascar	MINCC	59	1,50	17	10	15	7	10
97	Projet de dotation de matériels Informatiques pour les Postes Comptables de la Direction Générale du Trésor	MEF	59	0,56	25	12	12.5	2	7.5
98	Infrastructures et équipements pour la Douane	MEF	59	10,00	15.5	12	12.5	9	10
99	Acquisition de serveurs du projet E-Facturationet le reste (4.963.868) pour le renouvellement du parc Informatique de la Direction Générale des Impôts(DGI),	MEF	58,5	2,20	25	9	10	7	7.5
100	Renouvellement et acquisition du matériel et mobilier de bureau (MMB) et des matériels techniques de la DGI	MEF	58,5	2,20	20.5	11	10	7	10
101	Elaboration des outils de planification territoriale (SNAT et SRAT)	MATSF	58	1,00	15.5	11	15	9	7.5

N	INTITULE DU PROJET	CodeMin	Note total	Montant	C1	C2	C3	C4	C5
102	Remise en fonction du système d'adduction d'eau potable (AEP) dans le fokontany Kaikiarivo, commune rurale Itampolo	MEAH	58	0,17	16	15	10	7	10
103	Etudes et travaux de bitumage de la RNT 36 reliant carrefour RNP 4 (PK 35) Ampanotokana, Miantso, pont Ikopa, Ambohitriniandrina, Fenoarivobe d'une longueur environ 128 km	MTP	57,5	6,00	15	13	20	7	2.5
104	Projet d'acquisition de moyens de mobilité terrestre et aérienne pour la sécurisation des déplacements du Premier Ministre et de sa délégation	PRIMATURE	57,5	22,13	15.5	13	15	9	5
105	Curage de 16 000 ml de canaux tertiaires d'évacuation des eaux usées et eaux pluviales au niveau des quartiers bas : Axe Ivolaniray-Anosibe , Axe Andohatapenaka I-II-III, Axe Ambodin'Isotry, Ampefiloha, Toamasina, Mahajanga	MEAH	57,5	0,00	15.5	10	15	7	10
106	Renforcement des capacités matérielles: applications, matériels informatiques et électroniques, mobilier de bureau, matériels roulants	MCR	57.5	25,00	17.5	13	10	7	10
107	Homologation du stade Barea de Madagascar (Mise aux normes CAF/FIFA du terrain d'honneur, vestiaires et espaces annexes).	MJS	57	1,10	15.5	12	12.5	7	10
108	Extension et réhabilitation de pylône de la station RNM/TVM	MCC	57	0,70	15	15	10	7	10
109	Projet d'équipement en matériels et mobiliers de bureau, matériels informatiques et matériels techniques pour les infrastructures du Ministère de la Sécurité Publique : six (06) Directions Régionales de la Sécurité Publique (DRSP), six (06) Compagnies Régionales des Forces d'Intervention de la Police (CRFIP), trente-huit (38) Commissariats de Sécurité Publique (CSP) et un (01) Poste de Police (PP).	MSP	57	2,00	25	12	7.5	5	7.5
110	Projet d'acquisition de logiciel pour la Direction des Services Numériques de la Direction Générale du Trésor	MEF	57	0,56	25	17	7.5	0	7.5
111	Construction/Constitution du parcours Master école de guerre	MFA	57	2,50	20	10	10	7	10
112	Réhabilitation de la ligne ferroviaire Fianarantsoa Côte-Est	MTM	56,5	6,00	20	14	12.5	0	10
113	Travaux de construction d'un centre d'accueil intégré de protection sociale	MPS	56,5	2,00	20	12	12.5	7	5
114	Programme Topographique Foncier	MATSF	56,5	1,50	17	10	10	7	12.5
115	Acquisition des véhicules nécessaires pour les missions de Fiscalité de Proximité de la Direction Générale des Impôts(DGI),	MEF	56,5	2,20	20	12	10	7	7.5
116	Acquisition de logiciels informatiques pour le développement d'outils digitaux de la Direction Générale des Impôts.	MEF	56,5	2,20	20	9.5	10	7	10
117	Projet de dotation des matériels techniques (coffres-forts) pour les postes comptables de la Direction Générale du Trésor	MEF	56,5	0,56	20.5	11	10	0	15

N	INTITULE DU PROJET	CodeMin	Note total	Montant	C1	C2	C3	C4	C5
118	Construction d'adduction eau potable par système gravitaire Mahela dans la commune rurale Mahela	MEAH	56	0,22	20.5	13	10	5	7.5
119	Travaux de bitumage de la RNS 1 Bis entre Tsiroanomandidy et Maintirano	MTP	56	65,00	15	12	12.5	9	7.5
120	Mise en œuvre de la plateforme numérique intégrée " ZEBUSCAN " pour l'identification et la traçabilité des animaux d'élevage à Madagascar.	MinEL	55,5	1,00	20.5	14	12.5	3.5	5
121	Travaux routiers_approche chantier école	MTP	55,5	0,90	10.5	10	20	5	10
122	Rénovation et réhabilitation du stade Maitre Kira Tuléar	MJS	55,5	1,23	16	14	12.5	5.5	7.5
123	Projet de mise en place d'un centre d'appel d'assistance des usagers du Trésor public	MEF	55,5	0,56	25	13	10	0	7.5
124	Réhabilitation et aménagement de stade de Fort Dauphin	MJS	55,5	5,19	15	11	15	7	7,5
125	Projet de solarisation des directions régionales par système photovoltaïque conteneurise	MEH	55	4,44	20.5	10	15	7	2.5
126	Travaux de renforcement du système d'alimentation en eau potable de la ville d'Antsalova	MEAH	55	0,65	17.5	8	10	7	12.5
127	Travaux de remise en état de la route nationale 6 entre le PK 158+000 et PK 280+000 (Port Bergé – Antsohihy)	MTP	54,5	9,24	15.5	7	15	7	10
128	Construction de 16 bassins lavoirs dans les communes d'Andoharanofotsy, Ambatofinandrahana, Ambohijanaka, Ambatondrazaka	MEAH	54,5	1,21	15.5	12	12.5	7	7.5
129	Travaux de construction de bassin lavoir dans les fokontany d'Ankazobe I, II, III et Ambohimarina à Ankazobe	MEAH	54,5	0,30	15.5	12	12.5	7	7.5
130	Projet de dotation en matériels informatiques pour la Direction Générale du Trésor	MEF	54,5	0,56	25	10	10	2	7.5
131	Tribunal de Première Instance Ambatofinandrahana	MINJUS	54,5	0,54	20,5	8	12,5	3,5	10
132	Constructions de Centres Fiscaux et réhabilitations de bâtiments de plusieurs DRI et unités opérationnelles de la Direction Générale des Impôts(DGI),	MEF	54	2,20	17	10	10	7	10
133	Déploiement du Service d'Emploi Communautaire (seco) dans les 24 Régions	MTEFP	53	1,50	15.5	10	15	5	7.5
134	Structures en charge de la gestion budgétaire et financière au niveau de la DGBF: infrastructures, équipements, applications et formation	MEF	52,5	10,00	15.5	10	10	7	10
135	Infrastructures des bovidés aux normes	MinEL	52,5	4,50	15.5	10	12.5	7	7.5
136	Gymnase 4000 places de Mahajanga	MJS	52	5,74	11	13	10	5.5	12.5
137	Construction, Acquisition, Réhabilitation, Aménagement et Equipement et matériels roulant auprès des Représentations extérieures de Madagascar	MAE	52	8,00	12.5	10	10	7	12.5

N	INTITULE DU PROJET	CodeMin	Note total	Montant	C1	C2	C3	C4	C5
138	Acquisition de Logiciel Informatique dans le cadre de l'élection référendaire en 2027 (2314-PCOP)	CENI	52	0,07	15.5	13	10	3.5	10
139	253 - Modernisation de l'Administration Foncière Produit : Construction et équipement des Guichets Uniques des Services Fonciers	MATSF	51,5	2,00	20.5	8	12.5	5.5	5
140	Acquisition de Matériels Informatiques, électriques, électroniques et téléphoniques dans le cadre de l'Election Référendaire de 2027 (2463- PCOP)	CENI	50,5	0,25	15.5	15	7.5	5	7.5
141	Construction d'un bâtiment administratif pour le MIDSP (Niveau central)	MIDSP	50,5	2,50	12	5	15	3.5	15
142	Projet d'aménagement et d'équipement des bassins de vie communautaires : Elaboration et mis en œuvre des PALOSS_Plan d'Aménagement Local Simple et Securisé	MATSF	50,5	0,86	17	11	10	7.5	5
143	Tribunal de Première Instance Beroroha	MINJUS	50	0,60	20	11	7.5	1.5	10
144	Travaux d'aménagement de l'accès vers l'aérodrome de Bekopaka sur 18 km et d'entretien de la piste sur 3 km.	MTP	58,5	36,32	15	12	12.5	9	10
	Total (144 projets)			**567,96**					

5.6.2 Projets recalés et budgétisé pour PLFI2027

Le Comité a retenu et doté 56 projets dont la note est inférieure au seuil de 65/100. Ils représentent 16,8 % des 333 projets retenus et 29,98 % du montant inscrit (542,96 sur 1 811,2 Mds Ar). Ces décisions s'écartent de la règle d'inscription de la section 4.4 ; elles sont motivées ici. Le tableau suivant les présente par domaine, avec le motif de la décision.

Tableau 11 – Projets notés en dessous de 65, retenus par le Comité et dotés de crédits dans le PLFI 2027

Domaines	Nombre de projets	Montant	Type de projet
ACTION SOCIALE	2	2,30	Action sociale pour les femmes et les personnes à capacité réduite
DECISIONS POLITIQUES	17	26,42	Projets présidentiels, infrastructures sportives et para-universitaires
ENGAGEMENT DE L'ETAT	1	74,11	Autoroute Antanarivo-Toamasina
PREPARATION DES ELECTIONS	3	0,23	Matériels, équipements et outillages pour la préparation des élections
RELANCE ECONOMIQUE	4	9,96	Infrastructures routières, tourisme, relance de l'économie locale
RENFROCEMENT DE L'ADMINISTRATION PUBLIQUE	19	28,01	Matériels et équipement pour l'administration publique, construction/ réhabilitation de bâtiments administratifs
RENFROCEMENT DES SERVICES PUBLICS	10	48,74	Santé, sécurité et justice
TOTAL	**56**	**189,75**	

6. Application du critère climat (C4)

6.1 Ce que mesure le critère

Le critère C4 compte pour 15 points sur 100. Selon la grille publiée le 24 janvier 2025, il apprécie quatre éléments : la résilience du projet lui-même aux effets du changement climatique (par exemple, construction aux normes anticycloniques) ; sa contribution à la résilience de la localité et du pays ; sa contribution au Plan National d'Adaptation (PNA) et à la Comité Déterminé au niveau National (CDN 3) ; l'existence d'une étude d'impact environnemental et social (EIES) conforme au décret MECIE n° 2025-080.

Le critère couvre donc les deux dimensions visées : l'adaptation, à travers la résilience de l'ouvrage, de la localité et la contribution au PNA ; l'atténuation, à travers la contribution aux engagements de la CDN 3 (énergies renouvelables, efficacité énergétique, gestion des déchets, transport bas carbone, protection des forêts).

6.2 Comment le critère a été noté

Le critère C4 a été noté par la DGEP, en même temps que les critères C1 à C3, à partir de la fiche de projet et des pièces jointes transmises par les institutions (section 3, phase 3). Les 15 points sont répartis entre les quatre éléments de la grille et attribués par demi-points. Le niveau intermédiaire, 7/15, correspond à 2 + 1,5 + 1,5 + 2 points sur les quatre éléments : il est attribué lorsque la fiche mentionne l'enjeu climatique sans analyse structurée, sans mesure précise et sans chiffrage. Les notes plus élevées vont aux projets dont l'objet est environnemental ou dont la fiche décrit des mesures d'adaptation ou d'atténuation. Le critère entre dans la note totale ; il n'est pas éliminatoire à lui seul.

6.3 Résultats

Tableau 12 – Notes obtenues sur le critère climat (C4)

Indicateur	Pipeline doté (tableau 6.1)	Pipeline non doté (tableau 6.2)	Pour étude (tableau 7)	Ensemble
Projets notés sur C4 (nombre)	132	29	7	168
Note moyenne C4 (sur 15)	7,9	8,5	9,6	26
Note moyenne C4 en % du maximum	52%	59%	64%	53%
Projets ayant au moins 8/15 sur C4	39	17	5	61
Projets notés exactement 7/15 sur C4	86	7	2	95
Projets notés 5/15 ou moins sur C4	6	4	0	10
Note C4 la plus élevée	15	13	11	39

Le critère climat C4 reste le plus faiblement renseigné et le moins discriminant. Sur le pipeline doté, la note moyenne s'établit à 7,9/15 (52 %), avec 86 projets sur 132 (65 %) exactement à 7/15, niveau correspondant à une mention du climat sans véritable analyse. Seuls 39 projets dotés (30 %) atteignent 8/15 ou plus, et 6 projets (4,5 %) ont 5/15 ou moins mais sont retenus sur les autres critères. Le pipeline non doté est mieux noté (8,5/15, 17/29 à 8/15 ou plus), de même que les projets pour étude (9,6/15, 5/7 à 8/15 ou plus), mais ces effectifs sont faibles. La note climat n'apparaît donc pas comme un critère déterminant de dotation : les projets dotés sont, en moyenne, moins bien notés sur C4 que les projets non dotés ou à l'étude. Les notes maximales (15/15 doté, 13/15 non doté, 11/15 étude) montrent toutefois que quelques dossiers à fort contenu

climatique sont bien présents. À l'échelle de l'ensemble, 95 projets sur 168 (56 %) sont à exactement 7/15 et 61 (36 %) à 8/15 ou plus : la note climat reste donc globalement peu différenciée.

Les notes les plus élevées (13 à 15/15) vont à des projets à objet environnemental : centres de tri des déchets de Toamasina II et de Manandriana, reconversion de dette au profit des aires protégées, reconstruction du bâtiment de l'Office National pour l'Environnement. Les projets dotés ayant au moins 8/15 sur C4 représentent 387,1 Mds Ar, soit 49 % du montant des projets du tableau 6.1. La contribution à l'atténuation reste peu différenciée : les 3 centrales solaires de la JIRAMA (78,0 Mds Ar) ont 7/15, le niveau intermédiaire, tandis que le stockage d'énergie par batteries (20,0 Mds Ar) a 11/15.

Aucun projet n'a été écarté pour sa seule note climat, puisque le critère n'est pas éliminatoire. Cinq projets dotés ont 5/15 ou moins sur C4 ; ils sont retenus sur leurs notes aux autres critères.

6.4 Améliorations prévues pour le critère climat

Pour la LFI 2028, les améliorations suivantes sont envisagées, à titre indicatif, afin de rendre la note C4 plus objective, plus discriminante et mieux alignée sur les priorités nationales d'adaptation et d'atténuation :

- Adopter un barème écrit et opposable des 15 points, détaillé élément par élément, avec seuils, pièces justificatives attendues et exemples sectoriels. Ce barème serait diffusé avec la circulaire de préparation budgétaire. Il préciserait notamment qu'une simple mention du climat ne peut
- Rendre obligatoire une rubrique climat dans la fiche de projet : exposition aux aléas, vulnérabilité du projet, mesures d'adaptation, émissions évitées ou réduites, existence et qualité de l'EIES, coût des mesures climatiques, indicateurs de suivi et dispositions de maintenance. La rubrique devra être renseignée même lorsque le projet n'est pas explicitement climatique.
- Présenter la note C4 en deux parts distinctes, adaptation et atténuation, avec une pondération affichée et justifiée selon le secteur. Pour Madagascar, la priorité accordée à l'adaptation devra être reflétée dans le barème. Les deux sous-notes seront publiées, afin d'éviter qu'une bonne performance en atténuation ne masque une faiblesse en adaptation.
- Renseigner un niveau de risque climatique pour chaque projet — faible, moyen ou élevé — en s'appuyant sur la géolocalisation du projet et les cartes d'aléas disponibles : cyclones, inondations, sécheresse, érosion côtière, élévation du niveau de la mer. Ce niveau devra être cohérent avec la note C4 et avec les mesures d'adaptation proposées.
- Introduire un marquage climat préalable de type « Rio » : projet principalement climatique, projet à contribution significative, projet non ciblé. Ce marquage permettra de distinguer les projets réellement structurants des projets simplement « sensibles » au climat, et d'éviter une notation uniforme à 7/15.
- Élaborer des grilles sectorielles pour les principaux secteurs du PIP : infrastructures, eau et assainissement, agriculture, santé, éducation, énergie, déchets, foresterie, transport. Les preuves attendues seraient précisées par secteur : étude de vulnérabilité, plan d'adaptation, calcul des émissions évitées, EIES, dispositif de suivi.

- Pénaliser explicitement la maladaptation et les verrouillages carbone : projets augmentant les émissions, favorisant la déforestation, exposant davantage les populations aux aléas ou ne respectant pas les sauvegardes environnementales et sociales. Une note inférieure ou égale à 5/15 devrait déclencher un avis motivé et une revue par le comité de sélection.
- Maintenir le caractère non éliminatoire du critère, mais instaurer un seuil de vigilance : tout projet doté avec une note C4 ≤ 5/15 devra faire l'objet d'une justification écrite du ministère sectoriel et d'un examen en comité. La note C4 pourrait également servir de critère de priorisation ou d'arbitrage entre projets de mérite comparable.
- Renforcer le contrôle qualité : double notation pour les projets à fort enjeu, échantillon audité chaque année, formation des évaluateurs sectoriels, guide pratique avec exemples de notation, et comité de revue associant le ministère de l'Environnement et les secteurs concernés.
- Digitaliser la collecte et publier les résultats : formulaire électronique avec calcul automatique de la note, base de données géolocalisée, publication annuelle de la distribution des notes C4 par secteur et par montant, ainsi que de la part du PIP consacrée à l'adaptation et à l'atténuation.
- Assurer un suivi ex post : comparer la note C4 ex ante avec les mesures effectivement mises en œuvre, les indicateurs atteints et les émissions évitées. Les enseignements seraient réinjectés dans le barème de la LFI suivante.
- Articuler le C4 avec le budget climat et les engagements nationaux : aligner le barème sur la CDN, le Plan national d'adaptation et les méthodologies de marquage budgétaire climat, afin que la note C4 serve aussi à suivre la part du PIP contribuant aux objectifs climatiques.
- Ces améliorations permettraient de passer d'une notation souvent déclarative à une évaluation fondée sur des preuves, de mieux distinguer les projets réellement transformateurs des projets simplement mentionnant le climat, et de faire de la note C4 un outil utile pour la programmation et le suivi de la LFI 2028.

7. Limites et améliorations prévues

Tableau 13 – Trajectoire d'amélioration révisée (indicative)

Exercice	Améliorations envisagées	Inspiration / pratique internationale	Faisabilité pour Madagascar
LFI 2028	Notes par critère pour **tous** les projets notés ; coût total et programmation pluriannuelle pour les nouveaux projets ; barème écrit des critères (dont C4) diffusé avec la circulaire ; **rubrique climat obligatoire** dans la fiche de projet ; **test de résistance climatique** pour les grands projets.	OCDE : l'**analyse coûts-bénéfices (ACB)** est utilisée par 84 % des pays, et l'**analyse multicritères (AMC)** par 48 %. La Banque mondiale recommande d'intégrer les considérations climatiques dès l'évaluation. Le **processus d'assurance qualité en deux étapes (AQ1/AQ2)** de la Norvège vérifie la cohérence du concept et la robustesse des coûts avant la sélection.	**Élevée.** La diffusion d'un barème et l'ajout d'une rubrique standardisée sont des mesures administratives à coût maîtrisé. Le test de résistance peut être ciblé sur les projets dépassant un seuil (ex. 10 Mds Ar).

Exercice	Améliorations envisagées	Inspiration / pratique internationale	Faisabilité pour Madagascar
LFI 2029	**Banque de projets** au sein du MEF, avec **registre numérique** ; suivi de l'avancement des grands projets en cours ; **premières revues de projets achevés** sur échantillon ; **notation climat (C4) publiée** pour tous les projets de la banque.	Le Chili a légalisé sa **Banque de Projets d'Investissement (BIP)** et exige un **rapport de rentabilité** pour les projets soumis à évaluation. Le Mexique a consolidé une banque de projets pour donner de la visibilité et attirer le capital privé. La Colombie a créé un **registre numérique de projets climatiques** avec un **guichet de courtage financier** pour les projets « prêts à investir ».	**Moyenne.** La création d'un registre numérique est réalisable, mais elle suppose une **équipe dédiée** et une **interopérabilité** avec les systèmes existants (SIGFIP, etc.). La revue de projets achevés peut démarrer sur un échantillon restreint.
LFI 2030	**Revue indépendante** des grands projets (seuil à définir) ; **évaluation ex post systématique** et publication des résultats ; **notation C4 vérifiée** par un tiers pour les projets à fort enjeu ; **alignement explicite sur la CDN 3.0** dans le barème C4.	La Norvège a mis en place un **processus d'assurance qualité** avec des **évaluateurs indépendants** pour les projets dépassant 1 milliard de NOK. Le Royaume-Uni a créé une **agence centrale** pour la gouvernance des grands projets. La JICA publie les **rapports d'évaluation ex ante** et fait réaliser des **évaluations ex post par des évaluateurs indépendants**, avec un **cycle PDCA** d'amélioration continue. L'AFD applique une **notation climat de -2 à +3** intégrant l'alignement sur l'Accord de Paris et les objectifs nationaux.	**Faible à moyenne.** La revue indépendante et l'évaluation ex post systématique exigent des **compétences externes** et un **budget dédié**. Une approche progressive (seuil élevé, échantillon) est recommandée.

Plan de trésorerie



PLAN DE TRESORERIE 2027

I. Tableau de trésorerie annuel et mensualisé pour l'année 2027 (à titre indicatif)

En Mds MGA

	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin
1 - RECETTES	**951**	**955**	**858**	**1 039**	**1 033**	**1 103**
Impôts	**518**	**560**	**429**	**616**	**573**	**599**
Douanes	**372**	**376**	**408**	**407**	**421**	**477**
Autres recettes	**60**	**19**	**20**	**16**	**39**	**27**
2 - DEPENSES	**1 019**	**1 146**	**1 185**	**1 149**	**1 184**	**1 309**
Personnel	**514**	**549**	**549**	**510**	**517**	**730**
Soldes et pensions	**485**	**519**	**520**	**482**	**491**	**693**
Indemnités	**29**	**30**	**29**	**28**	**26**	**37**
Remboursement des capitaux des dettes extérieures	**103**	**136**	**157**	**159**	**93**	**28**
Remboursement des intérêts des dettes extérieures	**12**	**14**	**38**	**32**	**34**	**28**
Remboursement des intérêts des dettes intérieures	**53**	**42**	**49**	**40**	**40**	**46**
Autres dépenses courantes	**150**	**200**	**200**	**225**	**250**	**250**
Dépenses en capital sur financement intérieur	**187**	**205**	**191**	**184**	**251**	**227**
EXCEDENT ou DEFICIT	**-68**	**-191**	**-327**	**-110**	**-151**	**-206**
3 - FINANCEMENTS	**559**	**766**	**1 234**	**1 356**	**1 560**	**1 439**
Solde de début	**300**	**491**	**575**	**907**	**1 246**	**1 409**
Comptes de disponibilité	250	256	657	447	313	28
Variations des Bons du Trésor	12	42	5	5	5	5
Variations des avances temporaires		0	0	0	0	0
Variations des autres dettes intérieures	-4	-23	-4	-4	-4	-4
4 - SOLDE DE FIN	**491**	**575**	**907**	**1 246**	**1 409**	**1 233**

Source : MEF/SG/DGT/DDP

En Mds MGA

	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	TOTAL
1 - RECETTES	**1 015**	**1 059**	**1 017**	**1 142**	**1 019**	**1 325**	**12 515**
Impôts	**514**	**571**	**510**	**549**	**441**	**558**	**6 439**
Douanes	**482**	**471**	**486**	**576**	**570**	**682**	**5 730**
Autres recettes	**19**	**17**	**21**	**16**	**8**	**84**	**346**
2 - DEPENSES	**1 451**	**1 300**	**1 394**	**1 420**	**1 445**	**1 587**	**15 588**
Personnel	**520**	**542**	**549**	**515**	**554**	**835**	**6 885**
Soldes et pensions	**493**	**512**	**520**	**487**	**526**	**796**	**6 524**
Indemnités	**27**	**30**	**29**	**28**	**28**	**39**	**361**
Remboursement des capitaux des dettes extérieures	**104**	**159**	**177**	**160**	**94**	**27**	**1 397**
Remboursement des intérêts des dettes extérieures	**24**	**13**	**39**	**33**	**28**	**9**	**303**
Remboursement des intérêts des dettes intérieures	**49**	**34**	**44**	**53**	**43**	**59**	**553**
Autres dépenses courantes	**250**	**250**	**250**	**250**	**300**	**300**	**2 875**
Dépenses en capital sur financement intérieur	**503**	**302**	**334**	**409**	**427**	**356**	**3 576**
EXCEDENT ou DEFICIT	**-436**	**-241**	**-377**	**-279**	**-426**	**-262**	**-3 073**
3 - FINANCEMENTS	**1 320**	**1 067**	**1 005**	**788**	**638**	**272**	**3 083**
Solde de début	**1 233**	**884**	**826**	**628**	**510**	**212**	**300**
Comptes de disponibilité	104	159	177	160	94	27	2 672
Variations des Bons du Trésor	8	27	6	4	38	36	194
Variations des avances temporaires	0	0	0	0	0	0	0
Variations des autres dettes intérieures	-24	-4	-4	-4	-4	-4	-83
4 - SOLDE DE FIN	**884**	**826**	**628**	**510**	**212**	**9**	**9**

Source : MEF/SG/DGT/DDP

Base : OGT du 25/10/2026

II. Période de paiement des soldes et pensions en 2027 (à titre indicatif) :

1. Pour les pensions :

- 09 au 11 pour les mois de janvier à mai et de juillet à novembre
- 07 au 09 pour les mois de juin et décembre

2. Pour les soldes :

- 18 au 20 pour les mois de janvier à mai et de juillet à novembre
- 15 au 17 pour les mois de juin et décembre

III. Dates d'échéances des dettes publiques intérieures en 2027 (à titre indicatif) :

Montant en Mds MGA

Instrument	Échéances	Capital	Intérêts
BTA	04/01/2027	23,00	2,30
	15/01/2027	23,00	2,29
	29/01/2027	21,10	2,22
	12/02/2027	20,06	2,04
	26/02/2027	45,12	4,71
	12/03/2027	35,12	3,61
	26/03/2027	52,41	5,37
	09/04/2027	36,41	3,67
	23/04/2027	20,63	2,02
	07/05/2027	17,47	1,64
	21/05/2027	7,53	0,51
	04/06/2027	13,53	1,16
	18/06/2027	14,32	1,19
	02/07/2027	32,32	3,15
	16/07/2027	25,42	2,56
	30/07/2027	12,78	1,09
	13/08/2027	11,12	0,84
	27/08/2027	31,44	3,08
	10/09/2027	22,40	2,04
	24/09/2027	49,40	5,03
	08/10/2027	22,46	2,05
	22/10/2027	26,46	2,49
	05/11/2027	31,52	3,01
	19/11/2027	23,52	2,15
	03/12/2027	34,31	3,18
	17/12/2027	24,72	2,20
	31/12/2027	24,46	2,50
BTF	24/01/2027	109,71	40,43
	24/02/2027	77,26	25,20
	24/03/2027	128,39	39,51
	24/04/2027	113,02	28,88
	24/05/2027	117,82	37,05
	24/06/2027	113,47	37,58
	24/07/2027	107,44	33,61
	24/08/2027	76,56	29,74
	24/09/2027	108,12	36,86
	24/10/2027	113,52	38,74
	24/11/2027	65,44	17,42
	24/12/2027	69,72	17,10

Source : MEF/SG/DGT/DDP

Montant en Mds MGA

Instrument	Échéances	Capital	Intérêts
BTS	01/02/2027	19,67	9,83
	01/06/2027	-	0,98
	03/06/2027	-	4,26
	26/07/2027	20,68	2,03
	31/01/2027	3,58	0,57
	28/02/2027	3,58	0,57
	31/03/2027	3,58	0,56
	30/04/2027	3,58	0,56
	31/05/2027	3,58	0,55
	30/06/2027	3,58	0,55
	31/07/2027	3,58	0,54
	31/08/2027	3,58	0,54
	30/09/2027	3,58	0,53
	31/10/2027	3,58	0,53
	30/11/2027	3,58	0,52
	31/12/2027	3,58	0,52
	31/12/2027	-	34,00
Avances temporaires	08/01/2027	-	16,13
	31/03/2027	471,00	0,33
	02/04/2027	-	14,89
	02/07/2027	-	14,89

Source : MEF/SG/DGT/DDP

IV. Dates d'échéances des dettes publiques extérieures en 2027 (à titre indicatif) :

Montant en Mds MGA

MOIS	DATE D'ECHEANCE	BAILLEUR	Capital Montant	Interet Montant
JANVIER	01/01/2027	BADEA	1,56	1,25
JANVIER	07/01/2027	BFM	22,48	-
JANVIER	15/01/2027	IDA	27,20	4,92
JANVIER	15/01/2027	FIDA	0,39	0,01
JANVIER	15/01/2027	OPEP	5,50	0,77
JANVIER	15/01/2027	KOWEIT	0,58	0,10
JANVIER	20/01/2027	JICA	21,11	0,04
JANVIER	21/01/2027	CHINE	21,01	4,41
JANVIER	25/01/2027	AFD	2,90	0,46
JANVIER	31/01/2027	SFD	-	0,41
FEVRIER	01/02/2027	IDA	3,32	1,05
FEVRIER	01/02/2027	BADEA	1,11	0,30
FEVRIER	01/02/2027	FAD	3,85	0,86
FEVRIER	01/02/2027	FIDA	0,54	0,04
FEVRIER	04/02/2027	BFM	92,19	-
FEVRIER	15/02/2027	IDA	9,83	7,50
FEVRIER	15/02/2027	FAD	-	1,36
FEVRIER	15/02/2027	FIDA	9,09	1,43
FEVRIER	15/02/2027	AFD	-	0,55
FEVRIER	22/02/2027	OPEP	0,14	0,01

FEVRIER	25/02/2027	FAD	0,86	0,33
FEVRIER	28/02/2027	AFD	-	0,12
MARS	01/03/2027	IDA	32,52	11,17
MARS	01/03/2027	BADEA	0,57	0,08
MARS	01/03/2027	TF	6,86	0,43
MARS	01/03/2027	FIDA	2,02	1,97
MARS	01/03/2027	KOWEIT	2,51	0,67
MARS	01/03/2027	SFD	1,38	0,26
MARS	01/03/2027	FAD	2,21	1,06
MARS	09/03/2027	ICO Espagne	0,28	0,05
MARS	15/03/2027	IDA	13,00	3,01
MARS	15/03/2027	KOWEIT	2,21	0,23
MARS	15/03/2027	OPEP	3,13	0,67
MARS	15/03/2027	SFD	1,79	0,56
MARS	15/03/2027	FAD	-	0,68
MARS	20/03/2027	EIBK	-	0,19
MARS	21/03/2027	CHINE	28,10	11,32
MARS	25/03/2027	BEI	-	1,95
MARS	30/03/2027	SG	26,73	2,22
MARS	30/03/2027	AFD	3,33	0,49
MARS	30/03/2027	BFM	30,45	-
MARS	31/03/2027	KOWEIT	-	0,22
MARS	31/03/2027	AFD	-	0,54
AVRIL	01/04/2027	IDA	1,93	1,16
AVRIL	01/04/2027	BADEA	1,15	0,25
AVRIL	01/04/2027	FIDA	-	0,26
AVRIL	01/04/2027	FAD	12,58	3,23
AVRIL	01/04/2027	AFD	-	0,50
AVRIL	07/04/2027	BFM	76,12	-
AVRIL	15/04/2027	IDA	27,60	11,88
AVRIL	15/04/2027	FIDA	4,71	1,04
AVRIL	15/04/2027	OPEP	2,82	1,30
AVRIL	15/04/2027	EMIR	4,60	1,05
AVRIL	15/04/2027	AFD	-	1,18
AVRIL	15/04/2027	BAD	1,03	0,10
AVRIL	15/04/2027	FAD	2,16	1,20
AVRIL	15/04/2027	FDESP	1,24	0,24
AVRIL	20/04/2027	EIBK	4,20	0,81
AVRIL	21/04/2027	CHINE	7,20	4,08
AVRIL	22/04/2027	OPEP	0,27	0,01
AVRIL	22/04/2027	FAD	2,58	0,90
AVRIL	25/04/2027	FAD	2,06	0,66
AVRIL	30/04/2027	AFD	6,96	1,83
MAI	01/05/2027	AFD	23,64	4,46
MAI	01/05/2027	BADEA	1,06	0,23
MAI	01/05/2027	FIDA	0,59	0,04
MAI	15/05/2027	IDA	30,50	14,23
MAI	15/05/2027	FAD	-	0,16
MAI	15/05/2027	BEI	17,19	11,58
MAI	15/05/2027	OPEP	6,80	1,03
MAI	27/05/2027	OPEP	0,46	0,03
MAI	30/05/2027	AFD	4,18	0,45

MAI	30/05/2027	FAD	0,80	0,30
MAI	31/05/2027	AFD	7,46	1,13
JUIN	01/06/2027	IDA	1,53	23,28
JUIN	01/06/2027	BADEA	1,59	0,20
JUIN	01/06/2027	FIDA	0,27	0,14
JUIN	01/06/2027	FAD	-	3,29
JUIN	15/06/2027	IDA	2,66	0,42
JUIN	15/06/2027	OPEP	0,91	0,04
JUIN	15/06/2027	ICO Espagne	0,04	0,00
JUIN	15/06/2027	AFD	0,87	0,00
JUIN	15/06/2027	EIBK	0,16	0,00
JUIN	23/06/2027	FAD	1,54	0,49
JUIN	24/06/2027	EIBIN	3,70	0,13
JUILLET	01/07/2027	BADEA	1,58	1,39
JUILLET	07/07/2027	BFM	22,48	-
JUILLET	08/07/2027	BFM	-	1,53
JUILLET	15/07/2027	IDA	27,20	4,74
JUILLET	15/07/2027	OPEP	5,50	0,70
JUILLET	15/07/2027	FIDA	0,39	0,01
JUILLET	15/07/2027	KOWEIT	0,58	0,10
JUILLET	20/07/2027	JICA	21,11	0,05
JUILLET	21/07/2027	CHINE	21,01	4,20
JUILLET	25/07/2027	AFD	2,90	0,44
JUILLET	31/07/2027	SFD	1,59	0,41
AOUT	01/08/2027	IDA	3,93	1,02
AOUT	01/08/2027	BADEA	1,66	0,29
AOUT	01/08/2027	FIDA	0,54	0,03
AOUT	01/08/2027	FAD	3,85	0,83
AOUT	04/08/2027	BFM	76,12	-
AOUT	15/08/2027	IDA	32,07	7,47
AOUT	15/08/2027	FIDA	9,09	1,37
AOUT	15/08/2027	AFD	-	0,60
AOUT	15/08/2027	FAD	-	1,22
AOUT	22/08/2027	OPEP	0,14	0,01
AOUT	25/08/2027	FAD	0,86	0,32
AOUT	28/08/2027	AFD	-	0,12
AOUT	31/08/2027	BFM	30,45	-
SEPTEMBRE	01/09/2027	IDA	37,76	11,37
SEPTEMBRE	01/09/2027	BADEA	0,57	0,08
SEPTEMBRE	01/09/2027	TF	6,86	0,41
SEPTEMBRE	01/09/2027	FIDA	2,02	2,13
SEPTEMBRE	01/09/2027	KOWEIT	2,51	0,70
SEPTEMBRE	01/09/2027	SFD	1,38	0,26
SEPTEMBRE	01/09/2027	FAD	2,21	0,93
SEPTEMBRE	09/09/2027	ICO Espagne	0,28	0,05
SEPTEMBRE	15/09/2027	IDA	13,00	2,97
SEPTEMBRE	15/09/2027	KOWEIT	2,21	0,20
SEPTEMBRE	15/09/2027	OPEP	2,71	0,65
SEPTEMBRE	15/09/2027	SFD	1,79	0,61
SEPTEMBRE	15/09/2027	FAD	-	0,69
SEPTEMBRE	20/09/2027	EIBK	-	0,19
SEPTEMBRE	21/09/2027	CHINE	28,10	12,44

SEPTEMBRE	25/09/2027	BEI	-	1,95
SEPTEMBRE	30/09/2027	KOWEIT	-	0,24
SEPTEMBRE	30/09/2027	SG	26,73	2,09
SEPTEMBRE	30/09/2027	AFD	3,33	1,02
SEPTEMBRE	30/09/2027	BFM	30,45	-
OCTOBRE	01/10/2027	IDA	2,33	1,24
OCTOBRE	01/10/2027	BADEA	1,16	0,24
OCTOBRE	01/10/2027	FIDA	-	0,29
OCTOBRE	01/10/2027	FAD	12,58	3,21
OCTOBRE	01/10/2027	AFD	-	0,71
OCTOBRE	07/10/2027	BFM	76,12	-
OCTOBRE	08/10/2027	BFM	-	1,42
OCTOBRE	15/10/2027	AFD	-	1,47
OCTOBRE	15/10/2027	BAD	1,03	0,09
OCTOBRE	15/10/2027	EMIR	4,60	1,30
OCTOBRE	15/10/2027	FAD	2,16	1,20
OCTOBRE	15/10/2027	FDESP	1,24	0,24
OCTOBRE	15/10/2027	FIDA	4,71	1,03
OCTOBRE	15/10/2027	IDA	27,60	10,73
OCTOBRE	15/10/2027	OPEP	3,10	1,47
OCTOBRE	20/10/2027	EIBK	4,20	0,80
OCTOBRE	21/10/2027	CHINE	7,20	4,02
OCTOBRE	22/10/2027	OPEP	0,27	0,01
OCTOBRE	22/10/2027	FAD	2,58	0,89
OCTOBRE	25/10/2027	FAD	2,06	0,65
OCTOBRE	30/10/2027	AFD	-	0,33
OCTOBRE	31/10/2027	AFD	6,96	1,84
NOVEMBRE	01/11/2027	IDA	23,85	4,43
NOVEMBRE	01/11/2027	BADEA	1,06	0,22
NOVEMBRE	01/11/2027	FIDA	0,59	0,04
NOVEMBRE	15/11/2027	BEI	17,19	11,48
NOVEMBRE	15/11/2027	FAD	-	0,16
NOVEMBRE	15/11/2027	IDA	31,14	8,88
NOVEMBRE	15/11/2027	OPEP	6,80	0,97
NOVEMBRE	27/11/2027	OPEP	0,46	0,02
NOVEMBRE	30/11/2027	AFD	11,63	1,53
NOVEMBRE	30/11/2027	FAD	0,80	0,30
DECEMBRE	01/12/2027	IDA	1,53	4,12
DECEMBRE	01/12/2027	BADEA	1,60	0,19
DECEMBRE	01/12/2027	FIDA	0,27	0,13
DECEMBRE	01/12/2027	FAD	-	3,05
DECEMBRE	15/12/2027	IDA	2,66	0,41
DECEMBRE	15/12/2027	OPEP	0,91	0,03
DECEMBRE	23/12/2027	FAD	1,54	0,49
DECEMBRE	24/12/2027	EIBIN	3,70	0,10
DECEMBRE	31/12/2027	BAILLEURS DIVERS	60,52	10,46

Source : MEF/SG/DGT/DDP

V. Echéances fiscales 2027 (à titre indicatif) :

1. JANVIER

Au plus tard le 15 Janvier :

- Impôt sur les revenus intermittent des non-résidents (IRI-NR)
- Impôt sur les Revenus des Marchés (IRM)
- Impôt sur les Revenus Salariaux et Assimilés (IRSA)
- Impôt sur les Revenus des Capitaux Mobiliers (IRCM)
- Droit d'Accises (DA)
- Taxe spéciale sur les boissons alcooliques, les tabacs manufacturés et les jeux de hasard
- Taxe sur les Transactions Mobiles (TTM)
- Prélèvement sur les produits Alcooliques et Alcoolisés
- Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA) et TVA intermittente (TVAI)
- Impôt de Licence (IL) (1er mois du trimestre)
- Acompte Taxe sur les Contrats d'Assurances (TCA) (mois suivant le trimestre précédent)

2. FEVRIER

Au plus tard le 1er février :

Taxe sur les véhicules à moteur

Au plus tard le 15 Février :

- Impôt sur les revenus intermittent des non-résidents (IRI-NR)
- Impôt sur les Revenus des Marchés (IRM)
- Impôt sur les Revenus Salariaux et Assimilés (IRSA)
- Impôt sur les Revenus des Capitaux Mobiliers (IRCM)
- Droit d'Accises (DA)
- Taxe spéciale sur les boissons alcooliques, les tabacs manufacturés et les jeux de hasard
- Taxe sur les Transactions Mobiles (TTM)
- Prélèvement sur les produits Alcooliques et Alcoolisés
- Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA) et TVA intermittente (TVAI)
- **Acomptes provisionnels d'IR** (bimestre Janvier-Février)
- **Acomptes provisionnels d'IDH** (bimestre Janvier-Février)
- Impôt sur les Revenus des Exportateurs des produits agricoles et forestiers **IREX** (pour le 4 ème trimestre 2026 (Oct-Déc)

Note :

Taxe sur **les véhicules à moteur (TVM) :** immédiatement pour les véhicules mis en circulation après 1er janvier

3. MARS

Au plus tard le 15 Mars :

- Impôt sur les revenus intermittent des non-résidents (IRI-NR)
- Impôt sur les Revenus des Marchés (IRM)
- Impôt sur les Revenus Salariaux et Assimilés (IRSA)
- Impôt sur les Revenus des Capitaux Mobiliers (IRCM)
- Droit d'Accises (DA)
- Taxe spéciale sur les boissons alcooliques, les tabacs manufacturés et les jeux de hasard
- Taxe sur les Transactions Mobiles (TTM)
- Prélèvement sur les produits Alcooliques et Alcoolisés
- Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA) et TVA intermittente (TVAI)

Au plus tard le 31 Mars :

- Impôt Synthétique (IS)
- **Premier acompte provisionnel d'IS**
- Impôt annuel sur les armes à feu (avant la délivrance de l'autorisation de port ou détention d'arme)

Note : Impôt annuel sur les armes à feu : avant la délivrance de l'autorisation de port ou détention d'arme

4. **AVRIL**

Au plus tard le 15 Avril :

- Impôt sur les revenus intermittent des non-résidents (IRI-NR)
- Impôt sur les Revenus des Marchés (IRM) (Nouvelle appellation de l'IMP)
- Impôt sur les Revenus Salariaux et Assimilés (IRSA)
- Impôt sur les Revenus des Capitaux Mobiliers (IRCM)
- Droit d'Accises (DA)
- Taxe spéciale sur les boissons alcooliques, les tabacs manufacturés et les jeux de hasard
- Taxe sur les Transactions Mobiles (TTM)
- Prélèvement sur les produits Alcooliques et Alcoolisés
- Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA) et TVA intermittente (TVAI)
- Impôt de Licence (IL)
- Acompte Taxe sur les Contrats d'Assurances (TCA)
- Acomptes provisionnels d'IR (bimestre Mars-Avril)
- Acomptes provisionnels d'IDH (bimestre Mars-Avril)

5. **MAI**

Au plus tard le 18 Mai :

- Impôt sur les revenus intermittent des non-résidents (IRI-NR)
- Impôt sur les Revenus des Marchés (IRM) (Nouvelle appellation de l'IMP)
- Impôt sur les Revenus Salariaux et Assimilés (IRSA)
- Impôt sur les Revenus des Capitaux Mobiliers (IRCM)
- Droit d'Accises (DA)
- Taxe spéciale sur les boissons alcooliques, les tabacs manufacturés et les jeux de hasard
- Taxe sur les Transactions Mobiles (TTM)
- Prélèvement sur les produits Alcooliques et Alcoolisés
- Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA) et TVA intermittente (TVAI)
- Impôt sur les Revenus (IR) (exercices clos le 31/12)
- Impôt Direct sur les Hydrocarbures (IDH)
- Taxe sur les contrats d'assurance (TCA)
- Impôt sur les Revenus des Exportateurs des produits agricoles et forestiers **IREX** (pour le 1er trimestre Janv-Mars)

Note :

L'échéance du 15 mai sera reportée au 18 mai

6. **JUIN**

Au plus tard le 15 Juin :

- Impôt sur les revenus intermittent des non-résidents (IRI-NR)
- Impôt sur les Revenus des Marchés (IRM) (Nouvelle appellation de l'IMP)
- Impôt sur les Revenus Salariaux et Assimilés (IRSA)
- Impôt sur les Revenus des Capitaux Mobiliers (IRCM)
- Droit d'Accises (DA)
- Taxe spéciale sur les boissons alcooliques, les tabacs manufacturés et les jeux de hasard
- Taxe sur les Transactions Mobiles (TTM)

- Prélèvement sur les produits Alcooliques et Alcoolisés
- Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA) et TVA intermittente (TVAI)
- Acomptes provisionnels d'IR (bimestre Mai-Juin)
- Acomptes provisionnels d'IDH (bimestre Mai-Juin)

Au plus tard le 30 Juin :

- **Deuxième acompte provisionnel d'IS**
- Droit de communication
- Déclaration des bénéficiaires effectifs

7. JUILLET

Au plus tard le 15 Juillet :

- Impôt sur les revenus intermittent des non-résidents (IRI-NR)
- Impôt sur les Revenus des Marchés (IRM) (Nouvelle appellation de l'IMP)
- Impôt sur les Revenus Salariaux et Assimilés (IRSA)
- Impôt sur les Revenus des Capitaux Mobiliers (IRCM)
- Droit d'Accises (DA)
- Taxe spéciale sur les boissons alcooliques, les tabacs manufacturés et les jeux de hasard
- Taxe sur les Transactions Mobiles (TTM)
- Prélèvement sur les produits Alcooliques et Alcoolisés
- Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA) et TVA intermittente (TVAI)
- Impôt de Licence (IL)
- Acompte Taxe sur les Contrats d'Assurances (TCA)

8. AOÛT

Au plus tard le 16 Août :

- Impôt sur les revenus intermittent des non-résidents (IRI-NR)
- Impôt sur les Revenus des Marchés (IRM) (Nouvelle appellation de l'IMP)
- Impôt sur les Revenus Salariaux et Assimilés (IRSA)
- Impôt sur les Revenus des Capitaux Mobiliers (IRCM)
- Droit d'Accises (DA)
- Taxe spéciale sur les boissons alcooliques, les tabacs manufacturés et les jeux de hasard
- Taxe sur les Transactions Mobiles (TTM)
- Prélèvement sur les produits Alcooliques et Alcoolisés
- Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA) et TVA intermittente (TVAI)
- Acomptes provisionnels d'IR (bimestre Juillet-Août)
- Acomptes provisionnels d'IDH (bimestre Juillet-Août)
- Impôt sur les Revenus des Exportateurs des produits agricoles et forestiers **IREX** (pour le 2ème trimestre Avril-Juin)

Note :

L'échéance du 15 août sera reportée au 16 août

9. SEPTEMBRE

Au plus tard le 15 Septembre :

- Impôt sur les revenus intermittent des non-résidents (IRI-NR)
- Impôt sur les Revenus des Marchés (IRM) (Nouvelle appellation de l'IMP)
- Impôt sur les Revenus Salariaux et Assimilés (IRSA)
- Impôt sur les Revenus des Capitaux Mobiliers (IRCM)
- Droit d'Accises (DA)
- Taxe spéciale sur les boissons alcooliques, les tabacs manufacturés et les jeux de hasard
- Taxe sur les Transactions Mobiles (TTM)

- Prélèvement sur les produits Alcooliques et Alcoolisés
- Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA) et TVA intermittente (TVAI)

10. <u>OCTOBRE</u>
Au plus tard le 15 Octobre :

- Impôt sur les revenus intermittent des non-résidents (IRI-NR)
- Impôt sur les Revenus des Marchés (IRM) (Nouvelle appellation de l'IMP)
- Impôt sur les Revenus Salariaux et Assimilés (IRSA)
- Impôt sur les Revenus des Capitaux Mobiliers (IRCM)
- Droit d'Accises (DA)
- Taxe spéciale sur les boissons alcooliques, les tabacs manufacturés et les jeux de hasard
- Taxe sur les Transactions Mobiles (TTM)
- Prélèvement sur les produits Alcooliques et Alcoolisés
- Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA) et TVA intermittente (TVAI)
- Impôt de Licence (IL)
- Acompte Taxe sur les Contrats d'Assurances (TCA)
- Acomptes provisionnels d'IR (bimestre Sept-Oct)
- Acomptes provisionnels d'IDH (bimestre Sept-Oct)
- **Déclaration** IFT (Terrain) et IFPB (Propriété Bâtie) auprès de la commune

<u>Note</u> :

Impôts Fonciers (IFT / IFPB) : Le paiement doit être effectué dans les 3 mois suivant la réception de l'avis d'imposition.

11. <u>NOVEMBRE</u>
Au plus tard le 15 Novembre :

- Impôt sur les revenus intermittent des non-résidents (IRI-NR)
- Impôt sur les Revenus des Marchés (IRM) (Nouvelle appellation de l'IMP)
- Impôt sur les Revenus Salariaux et Assimilés (IRSA)
- Impôt sur les Revenus des Capitaux Mobiliers (IRCM)
- Droit d'Accises (DA)
- Taxe spéciale sur les boissons alcooliques, les tabacs manufacturés et les jeux de hasard
- Taxe sur les Transactions Mobiles (TTM)
- Prélèvement sur les produits Alcooliques et Alcoolisés
- Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA) et TVA intermittente (TVAI)
- IR et IDH (pour les exercices clos au 30 juin)
- Impôt sur les Revenus des Exportateurs des produits agricoles et forestiers **IREX** (pour le 3ème trimestre Juillet-Sept)

12. <u>DÉCEMBRE</u>
Au plus tard le 15 Décembre :

- Impôt sur les revenus intermittent des non-résidents (IRI-NR)
- Impôt sur les Revenus des Marchés (IRM) (Nouvelle appellation de l'IMP)
- Impôt sur les Revenus Salariaux et Assimilés (IRSA)
- Impôt sur les Revenus des Capitaux Mobiliers (IRCM)
- Droit d'Accises (DA)
- Taxe spéciale sur les boissons alcooliques, les tabacs manufacturés et les jeux de hasard
- Taxe sur les Transactions Mobiles (TTM)
- Prélèvement sur les produits Alcooliques et Alcoolisés
- Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA) et TVA intermittente (TVAI)

- Acomptes provisionnels d'IR (bimestre Nov-Déc)
- Acomptes provisionnels d'IDH (bimestre Nov-Déc)

******

Rapport annuel de gestion de la dette



MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES

SECRETAIRE GENERAL

DIRECTION GENERALE DU TRESOR

DIRECTION DE LA DETTE PUBLIQUE

RAPPORT ANNUEL DE GESTION DE LA DETTE

2025



DEUXIEME EDITION

SOMMAIRE

SIGLES ET ABREVIATIONS 4

LISTE DES TABLEAUX 6

LISTE DES GRAPHIQUES 6

AVANT – PROPOS 7

INTRODUCTION 9

1. Mise en Œuvre de la Stratégie de la Dette à Moyen Terme 10

1.1 - SDMT 2025 – 2027 10

1.2 - Cibles SDMT 2025 – 2027 10

1.3 - Réalisation SDMT 2025 – 2027 11

2. Structure de la dette publique en fin 2025 11

2.1- Encours de la dette publique 11

2.2 - Dette publique extérieure 13

2.3 - Dette publique intérieure 15

2.4 - Dette garantie par l'État 18

2.5 - Autres engagements 18

3. Transactions de la dette publique pour l'exercice 2025 19

3.1 - Tirages de la dette publique extérieure 19

3.1.1 - Nouveaux Prêts signés en 2025 19

3.1.2 - Tirages sur emprunts extérieurs 20

3.1.3 - Montant restant à décaisser 22

3.2 - Émissions de titres publics (Dette Intérieure) 23

3.3 - Services de la Dette Publique 25

3.3.1 - Remboursements de la dette extérieure 25

3.3.2 - Remboursements de la dette intérieure 25

3.4. Les Prêts rétrocédés 26

4. Maîtrise des risques associés à la gestion de la dette publique en 2025 27

4.1. Analyse de la viabilité de la dette à fin 2025 27
4.1.1. Résultats principaux de l'AVD 27
4.1.2. Résultats des simulations de viabilité de la dette. 28
4.2. Indicateurs de risque 29
4.2.1 Risques de refinancement. 29
4.2.2. Risques liés aux taux de change. 30
4.2.3. Risques liés aux taux d'intérêt. 30
5. Réformes et défis institutionnels relatifs à la Gestion de la Dette Publique 31
5.1 - Renforcement de capacités des institutions en charge de la gestion de la dette 32
5.2 – Publication du rapport de gestion de la dette publique 32
5.3 - Réorganisation institutionnelle et renforcement de la gouvernance 32
5.4 - Opérationnalisation du Comité d'Analyse de Risque de Crédit (CARC) 33
5.5 - Amélioration de la gestion de trésorerie 33
5.6 – Audit de la dette publique 34
CONCLUSION 35
GLOSSAIRE 36

SIGLES ET ABREVIATIONS

Sigles	*Abréviations*
ADEMA	Aéroport DE Madagascar
AFD	Agence Française de Développement
AIIB	*Asian Infrastructure Investment Bank*
ARO	*Assurances Réassurances Omnibranches*
ATM	*Average Time to Maturity*
ATR	*Average Time to Re-fixing*
AVD	*Analyse de la Viabilité de la Dette*
BAD	*Banque Africaine de Développement*
BADEA	*Banque Arabe pour le Développement Economique en Afrique*
BEI	*Banque Européenne d'Investissement*
BFM	*Banky Foiben'i Madagasikara*
BM	*Banque Mondiale*
BTA	*Bons du Trésor par Adjudication*
BTF	*Bons du Trésor Fihary*
BTS	*Bons du Trésor Spéciaux*
CARC	*Comité d'Analyse de Risque de Crédit*
CECAM	*Caisse d'Epargne et de Crédit Agricole Mutuels*
CEM	*Caisse d'Epargne de Madagascar*
CNY	*Yuan Chinois (Yuan)*
CRB	*Comité de Risque Budgétaire*
DAI	*Direction de l'Audit Interne*
DDP	*Direction de la Dette Publique*
DeMPA	*DEbt Managment Performance Assessment*
DGT	*Direction Générale du Trésor*
DRB	*Déclaration des Risques Budgétaires*
EXIM Bank	*EXport-Import Bank*
FAD	*Fonds Africain de Développement*
FCR	*Facilité de Crédit Rapide*
FED	*Fonds Européen de Développement*
FIDA	*Fonds International pour le Développement Agricole*
FMI	*Fonds Monétaire International*
FPP	*Fonds de Portage et de Privatisation*
IDA	*International Development Association*

JICA	*Japan International Cooperation Agency*
JIRAMA	*JIro sy RAno MAlagasy*
LEAD	*Least-cost Electricity Access Development*
MEF	*Ministère de l'Economie et des Finances*
MERG	*Madagascar Equitable and Resilient Growth*
NTD	*National Tourism Development*
OFID	*Opec Fund for International Development*
PACFC	*Projet d'Aménagement de Corridor et Facilitation de Commerce*
PAPAM	*Projet d'Amélioration de la Productivité Agricole à Madagascar*
PIB	*Produit Intérieur Brut*
PLFI	*Projet de Loi des Finances Initiale*
PRRC	*Projet Régional pour la Résilience Climatique*
PTF	*Partenaires Techniques et Financiers*
REPAIR	*Regional Emergency Preparedness and Access to Inclusive Recovery*
SADC	*Southern African Development Community*
SDMT(MTDS)	*Medium Term Debt Management Strategy*
SEIMAD	*Société d'Equipement Immobilier de MADagascar*
SGR	*Société de Gestion et de Recouvrement*
SIRANALA	*SIRAmamin' ANALAiva*
SMMC	*Société de Manutention des Marchandises Conventionnelles*
SOE	*State Owned Enterprise*
SONAPAR	*Société NAtionale de PARticipation*
SOTHEMAD	*SOciété de THEicole de MADagascar*
SPAT	*Société du Port à gestion Autonome de Toamasina*
SUW	*Scale-Up Window*
TALIM	*Transforming Access and Learning In Madagascar*
TCN	*Titres de Créances Négociables*
TMP	*Taux Moyen Pondéré*
USD	*United States Dollars*

LISTE DES TABLEAUX

TABLEAU 1 :ENCOURS DES GARANTIES OCTROYEES PAR L'ETAT EN 2025. 18

TABLEAU 2 : DETTE DES SOCIETES A PARTICIPATION MAJORITAIRE DE L'ÉTAT SUIVANT LES DERNIERS ETATS FINANCIERS AUDITES (EN MILLIARDS MGA)..... 19

TABLEAU 3: NOUVELLES DETTES EXTERIEURES CONTRACTEES PAR L'ÉTAT EN 2025 (EN MILLIONS USD). 20

TABLEAU 4 : DECAISSEMENTS SUR EMPRUNT EXTERIEUR PAR TYPE DE CREANCIER EN 2025 (EN MILLIONS USD). 21

TABLEAU 5: SITUATION DU MONTANT RESTANT A DECAISSER PAR SECTEUR EN DECEMBRE 2025 (EN MILLIONS USD)..... 23

TABLEAU 6: TIRAGE DE LA DETTE PUBLIQUE INTERIEURE SUR LE MARCHE PRIMAIRE EN 2025 (EN MILLIARDS MGA). 23

TABLEAU 7: SERVICE DE LA DETTE PUBLIQUE EXTERIEURE PAR TYPE DE CREANCIER EN 2025 (EN MILLIONS USD). 25

TABLEAU 8 : SERVICES DE LA DETTE PUBLIQUE INTERIEURE PAR INSTRUMENTS DE 2021EN 2025 (EN MILLIARDS MGA). 26

TABLEAU 9 : LISTE DES PRETS RETROCEDES ET SITUATION DES MONTANTS DECAISSES DEPUIS LA DATE DE LA SIGNATURE A FIN 2025. 26

TABLEAU 10 : RESULTATS DE L'ANALYSE DE VIABILITE DE LA DETTE DE MADAGASCAR DE 2025. 27

TABLEAU 11: INDICATEUR DE COUT DE LA DETTE PUBLIQUE EN 2025. 28

TABLEAU 12 : INDICATEUR DE RISQUE DE REFINANCEMENT DE LA DETTE EN 2025. 29

TABLEAU 13 : INDICATEUR DE RISQUE DE TAUX D'INTERET DE LA DETTE EN 2025..... 31

LISTE DES GRAPHIQUES

GRAPHIQUE 1: ÉVOLUTION DE LA COMPOSITION DU PORTEFEUILLE DE LA DETTE PUBLIQUE DE 2021 A 2025. 12

GRAPHIQUE 2: ÉVOLUTION DE L'ENCOURS DE LA DETTE PUBLIQUE TOTALE DE 2021 A 2025 (EN MILLIARDS DE MGA)..... 13

GRAPHIQUE 3: REPARTITION DE LA DETTE PUBLIQUE EXTERIEURE PAR CREANCIER EN 2025. 14

GRAPHIQUE 4: REPARTITION DE LA DETTE PUBLIQUE EXTERIEURE PAR INSTRUMENT EN 2025. 15

GRAPHIQUE 5: REPARTITION DE LA DETTE PUBLIQUE INTERIEURE PAR NATURE EN 2025. 16

GRAPHIQUE 6: REPARTITION DES BONS DU TRESOR FIHARY PAR DETENTEUR EN 2025. 17

GRAPHIQUE 7 : REPARTITION DES BONS DE TRESOR PAR ADJUDICATION PAR DETENTEUR EN 2025..... 17

GRAPHIQUE 8: DECAISSEMENTS SUR EMPRUNT EXTERIEUR PAR GROUPE SECTEUR BENEFICIAIRE EN 2025..... 22

GRAPHIQUE 9 : LEVEE NETTE DES BTA 24

GRAPHIQUE 10 : LEVEE NETTE DES BTF..... 24

GRAPHIQUE 11 : ÉVOLUTION DES TMP DES TITRES D'EMPRUNTS INTERIEURS DE JANVIER 2025 A DECEMBRE 2025...... 28

GRAPHIQUE 12 : EXPOSITION REELLE DE LA DETTE PUBLIQUE EXTERIEURE AU RISQUE DE FLUCTUATIONS DU TAUX DE CHANGE EN 2025. 30

GRAPHIQUE 13 : PORTEFEUILLE DE LA DETTE PUBLIQUE EXTERIEURE PAR TYPE DE TAUX D'INTERET EN 2025. 31

AVANT – PROPOS

En vertu du principe de la transparence de la gestion de la dette, j'ai le plaisir de présenter le second rapport annuel sur la dette publique, couvrant l'année 2025, pour mettre en évidence les efforts menés et les progrès réalisés en termes de gestion de la dette à Madagascar.

Ce rapport se veut être éducatif et informatif pour les parlementaires et tout citoyen dont le droit à l'information est garanti par l'Article 11 de la Constitution de la IVe République de Madagascar.

A travers la lecture de ce rapport, il est attendu que les lecteurs aient une compréhension suffisante sur les questions de l'endettement public, entre autres : pourquoi l'État s'endette, dans quels objectifs, quelle est la situation de la dette publique en fin de l'année 2025, quelle stratégie l'État adopte-t-elle pour réaliser ses objectifs, etc.

Ainsi, puisque le rôle de la dette publique dans le développement réel du pays suscite de plus en plus de débats et de controverses, j'invite chaque lecteur à parcourir les pages qui suivent pour renforcer l'implication citoyenne dans la vie économique et financière de l'État.

Le Ministre de l'Économie et des Finances

CHIFFRES CLÉS DE LA GESTION DE LA DETTE PUBLIQUE EN 2025



ENCOURS DETTE PUBLIQUE FIN 2025
32 732,1 Milliards MGA
c/v 7 234,0 Millions USD



ACCORDS DE PRÊT SIGNÉS EN 2025
3 979,5 Milliards MGA
c/v 879,5 Millions USD



TIRAGE SUR EMPRUNTS EXTÉRIEURS
3 027,7 Milliards MGA
c/v 669,1 Millions USD



ÉMISSION DE TITRES PUBLICS
2 139,67 Milliards MGA
472,88 Millions USD



SERVICE DE LA DETTE PUBLIQUE
2 613,2 Milliards MGA
c/v 659,7 Millions USD



EXPOSITIONS RISQUES DE CHANGE
USD: 41,8%
EURO: 29,0%



TAUX D'INTÉRÊT MOYEN PONDÉRÉ
Extérieur: 0,9%
Intérieur: 12,2%



DURÉE MOYENNE D'ÉCHÉANCE
Dette Extérieure: 12,6 ans
Dette Intérieure: 1,7 an



DETTE GARANTIE PAR L'ÉTAT
25,0 Milliards MGA
c/v 5,4 Millions USD



RATIO DETTE SUR PIB
36,5%

INTRODUCTION

La dette publique est un instrument clé de gestion des finances publiques à la disposition de l'État, qui, à bon escient doit concourir au développement socio-économique du pays. Par définition, c'est l'ensemble des engagements financiers de l'État, incluant les collectivités publiques et les organismes qui leurs sont attachés, pris sous formes d'emprunts à une date déterminée.

L'insuffisance des recettes pour financer toutes les dépenses publiques justifie le recours aux emprunts afin de combler le déficit budgétaire, c'est l'objet de la dette publique. Et, la gestion de la dette implique de prévoir les risques auxquels l'État pourrait faire face à une période donnée, et d'allouer les ressources mobilisées vers des projets de développement structurants.

Par conséquent, une stratégie d'endettement est nécessaire pour assurer une gestion rationnelle de la dette publique, tenant compte de la maîtrise des risques budgétaires qui peuvent en découler pour éviter les dérives. En fixant des objectifs clairs et en adoptant des stratégies de gestion de la dette appropriée, le gouvernement a la possibilité de garantir la viabilité de la dette publique, et d'impulser le développement économique du pays.

La gestion de la dette est indissociable à la gestion macroéconomique, qui peut créer un environnement favorable à la soutenabilité de la dette, ou a contrario lui être une contrainte.

Pour faciliter la dynamique de la gestion de la dette publique à Madagascar, le présent rapport va survoler :

(i) la stratégie de la dette à moyen terme, sur laquelle se base la gestion de 2025

(ii) la structure de la dette publique en fin 2025

(iii) les transactions sur les opérations de la dette publique réalisées en 2025

(iv) la maîtrise des risques associés

(v) les reformes et défis institutionnels de la gestion de la dette publique

1. Mise en Œuvre de la Stratégie de la Dette à Moyen Terme

Dans le cadre de la gestion de la dette publique, l'État a mis en place une stratégie de la dette à moyen terme (SDMT), qui est un document stratégique établissant de façon triennale, avec un glissement annuel, les lignes directrices pour assurer un financement de son déficit budgétaire à moindre coût et à un niveau de risque acceptable. Elle fait partie des annexes de la Loi de finances pour chaque année.

1.1 - SDMT 2025 – 2027

La SDMT de l'État couvrant l'exercice 2025 est la SDMT 2025-2027 dont la stratégie adoptée est le **recours modéré aux emprunts semi-concessionnels et commerciaux [1].**

En effet, cette stratégie d'endettement doit prioriser le recours aux emprunts extérieurs concessionnels et aux instruments à taux d'intérêt fixe [2]. Néanmoins, à défaut de financement concessionnel pour réaliser ses projets prioritaires, l'État malagasy pourra recourir aux emprunts semi-concessionnels ou commerciaux de façon modérée, tout en s'assurant que la viabilité de la dette soit maintenue.

Les projets financés sur ces types d'instrument devront avoir un taux de rentabilité important et un impact non négligeable sur le développement.

Du côté de l'endettement intérieur, le Gouvernement poursuivra le développement du marché des titres publics, en vue de privilégier les titres à plus longue maturité afin de réduire le risque de refinancement.

1.2 - Cibles SDMT 2025 – 2027

Pour la stratégie 2025-2027, les deux objectifs les plus importants établis pour 2027 sont, à savoir :

- La limitation de l'exposition du portefeuille de la dette au risque de taux de change : La part de la dette extérieure dans le portefeuille de la dette totale ne devrait pas dépasser le plafond de 92,0%. Ce plafond est maintenu par rapport à la cible de la stratégie précédente. Vu que le marché domestique n'est pas encore très développé, pour assurer la levée de financements destinés aux investissements publics, le recours à l'endettement extérieur est inévitable.

- La réduction du risque de refinancement **La limitation de l'exposition du portefeuille de la dette au risque de taux de change :** La part de la dette extérieure dans le portefeuille de la dette totale ne devrait pas dépasser le plafond de 92,0%. Ce plafond est maintenu par rapport à la cible de la stratégie précédente. Vu que le marché domestique n'est pas encore très développé, pour assurer la levée de financements destinés aux investissements publics, le recours à l'endettement extérieur est inévitable.

[1] Un prêt semi-concessionnel est un type de financement offrant des conditions plus avantageuses qu'un prêt commercial, mais moins favorables qu'un prêt concessionnel dont l'élément don se situe entre 20 et 35%

[2] Un prêt concessionnel est un prêt accordé à des conditions plus favorables que celles du marché avec un élément don supérieur à 35%. Ces conditions plus avantageuses se traduisent généralement par des taux d'intérêt plus bas, un différé d'amortissement plus long, ou les deux, afin de favoriser le développement économique de pays bénéficiaires.

La réduction du risque de refinancement : La durée moyenne d'échéance des titres publics (BTA et BTF) devrait se situer entre 1,2 an et 1,5 an.

1.3 - Réalisation SDMT 2025 – 2027

Les cibles fixées par la SDMT 2025-2027 ont été respectées pour l'année 2025. Cependant, il est important de noter que le portefeuille est exposé aux chocs de change, ce qui entraîne un risque plus élevé par rapport à 2024 (86,8% par rapport à 82,6% en 2024). De surcroît, on peut constater une légère hausse de l'allongement de la maturité moyenne des titres intérieurs entre 2024 et 2025, avec une augmentation de 1,6 an à 1,7 an pour l'ATM.

2. Structure de la dette publique en fin 2025

La dette publique de Madagascar se compose de :

- Dette extérieure : contractée auprès des créanciers étrangers, incluant les partenaires techniques et financiers, pour financer des programmes et projets de développement

- Dette intérieure : composée des emprunts libellés en monnaie nationale et contractée auprès d'entités résidentes, pour financer la trésorerie de l'État

- Dette garantie par l'État : octroyée par l'État à des entités publiques ou organismes qui lui sont rattachés, ou les entreprises à participation publique

- Autres engagements : composée des dettes des sociétés à participation majoritaire de l'État

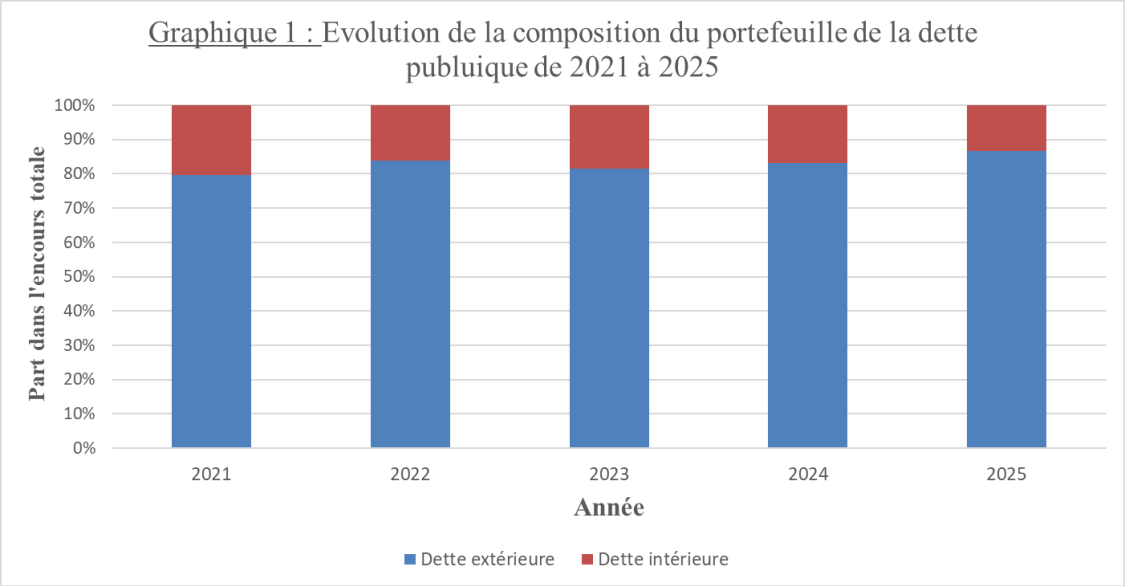
2.1- Encours de la dette publique

L'encours de la dette publique est la différence entre les montants effectivement décaissés par les créanciers au bénéfice de l'État et les montants déjà remboursés en conséquence. L'encours de la dette publique à fin 2025 se décompose en deux parties :

(i) la dette extérieure est évaluée à 28 393,02 milliards MGA représentant 86,60% du portefeuille de la dette publique, et

(ii) la dette intérieure se chiffre à 4 339,08 milliards MGA, soit 13,40% du portefeuille de la dette publique.

Graphique 1: Évolution de la composition du portefeuille de la dette publique de 2021 à 2025.

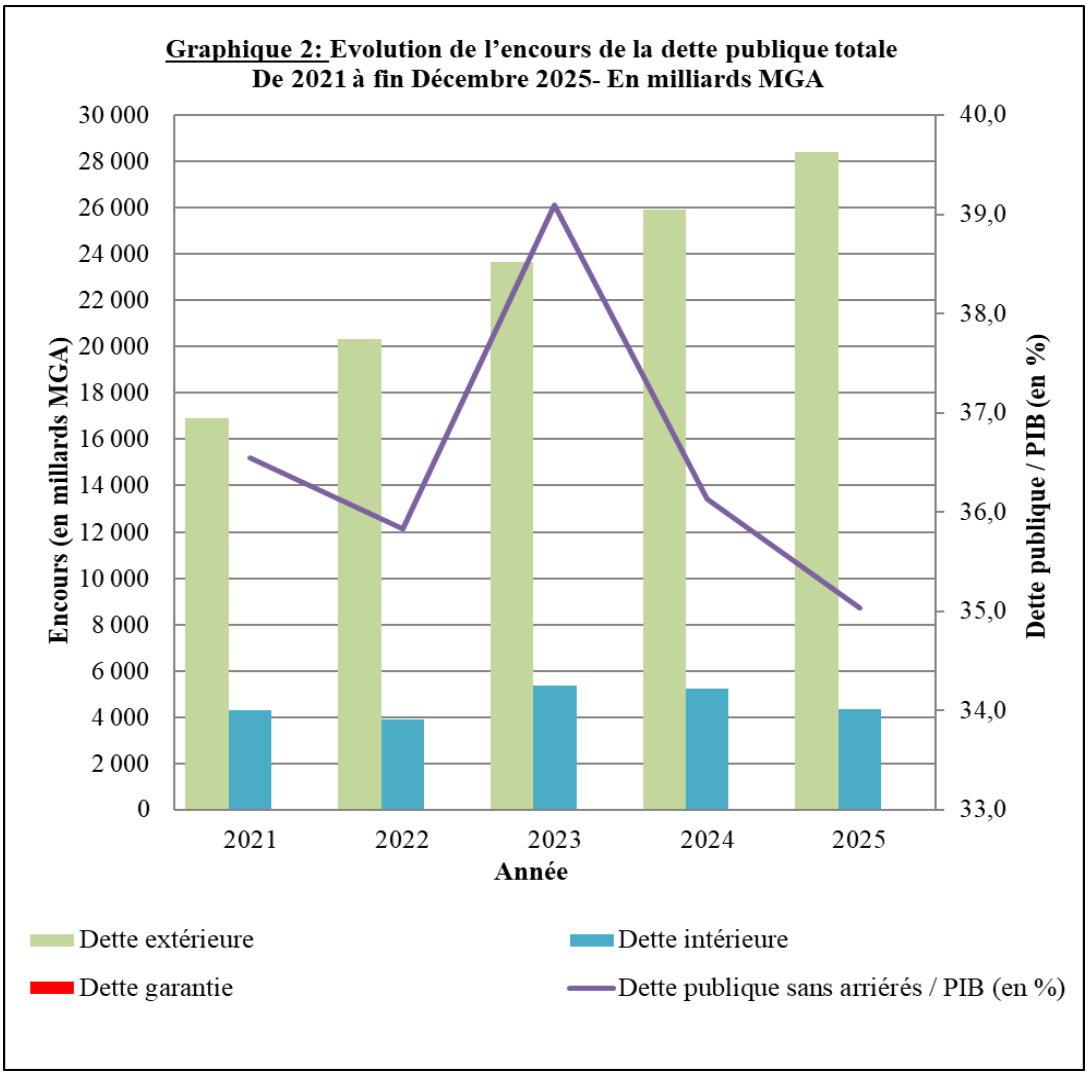


Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances.

À fin décembre 2025, l'encours de la dette publique se chiffrait à 32 732,1 milliards MGA (soit 7 234,0 Millions USD) contre 31 163,6 milliards MGA en 2024 (environ 6 639,8 millions USD). L'encours de la dette publique s'est accru de 5,03% par rapport à 2024 contre 7,42% entre 2024 et 2023.

La part du portefeuille de la dette extérieure s'accroît de 7,1 points depuis 2021, indiquant le recours croissant de Madagascar au financement extérieur pour combler son déficit budgétaire.

Graphique 2: Évolution de l'encours de la dette publique totale de 2021 à 2025 (en milliards de MGA).



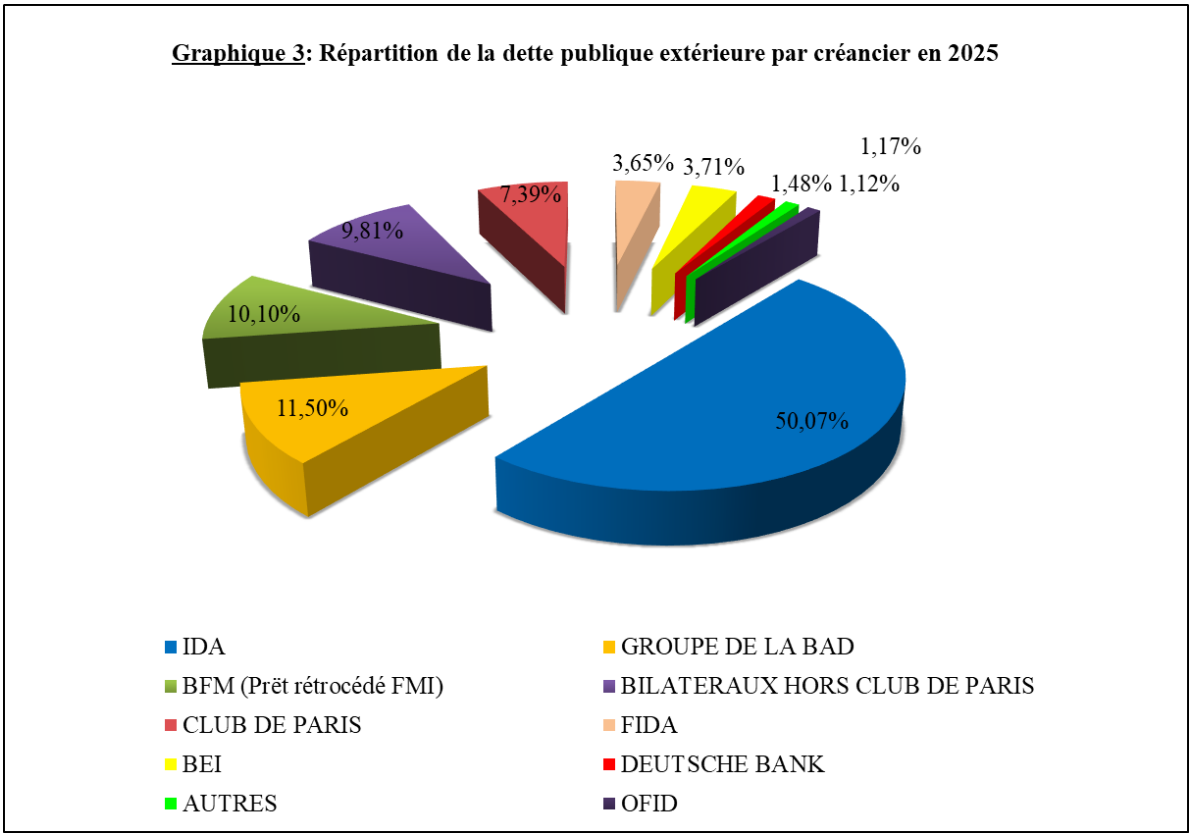
Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances.

Le taux d'endettement public (encours de la dette/PIB) s'est établi à 35,4 % du PIB en 2025 hors arriérés et à 36,5 % du PIB, arriérés inclus, contre respectivement 36,10 % et 37,40 % en 2024. Il en résulte une baisse de 0,7 point de pourcentage du PIB par rapport à l'année précédente. La dette publique se répartit comme suit : 31,96 % du PIB au titre de la dette extérieure**,** 4,88 % pour la dette intérieure et 0,02 % pour la dette garantie**.**

2.2 - Dette publique extérieure

La dette extérieure représente la part majoritaire du portefeuille de la dette publique et est constituée par plusieurs créanciers et instruments financiers.

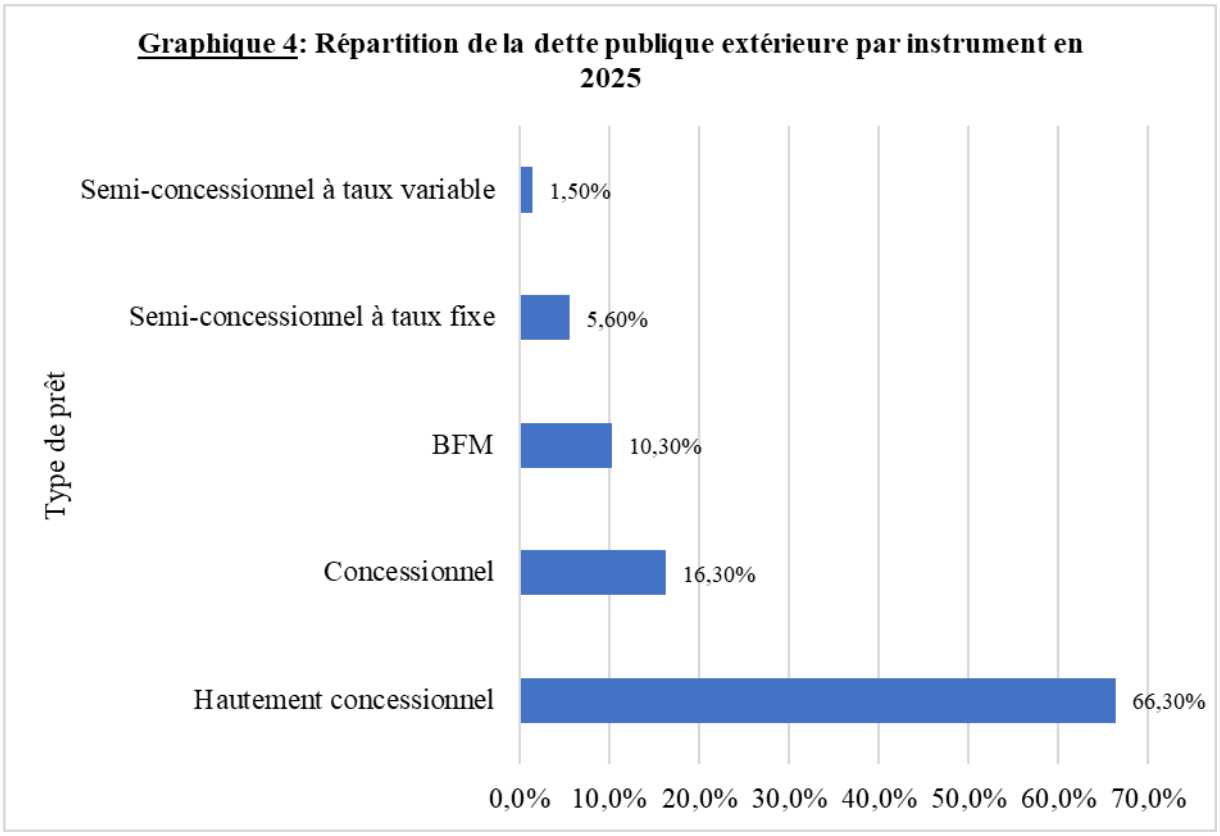
Graphique 3: Répartition de la dette publique extérieure par créancier en 2025.



Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances

La dette extérieure est majoritairement composée de la dette multilatérale (70,9%). Les principaux créanciers multilatéraux sont la Banque Mondiale (BM) (50,07%) et la Banque Africaine de Développement (BAD) (11,50%). La dette bilatérale (14,00%) est la deuxième composante du portefeuille de la dette extérieure, avec celle du Club de Paris (7,39 %) notamment la France (3,36%) et le Japon (3,31%) et d'autres pays hors club de Paris (6,61%), entre autres la Chine (5,42%), l'Algérie (3,14%) et les bailleurs arabes (1,11%). En outre, le Fonds Monétaire International (FMI) (10,10 %) et les banques commerciales (1,48 %) constituent les créditeurs privés les plus importants.

Graphique 4: Répartition de la dette publique extérieure par instrument en 2025.



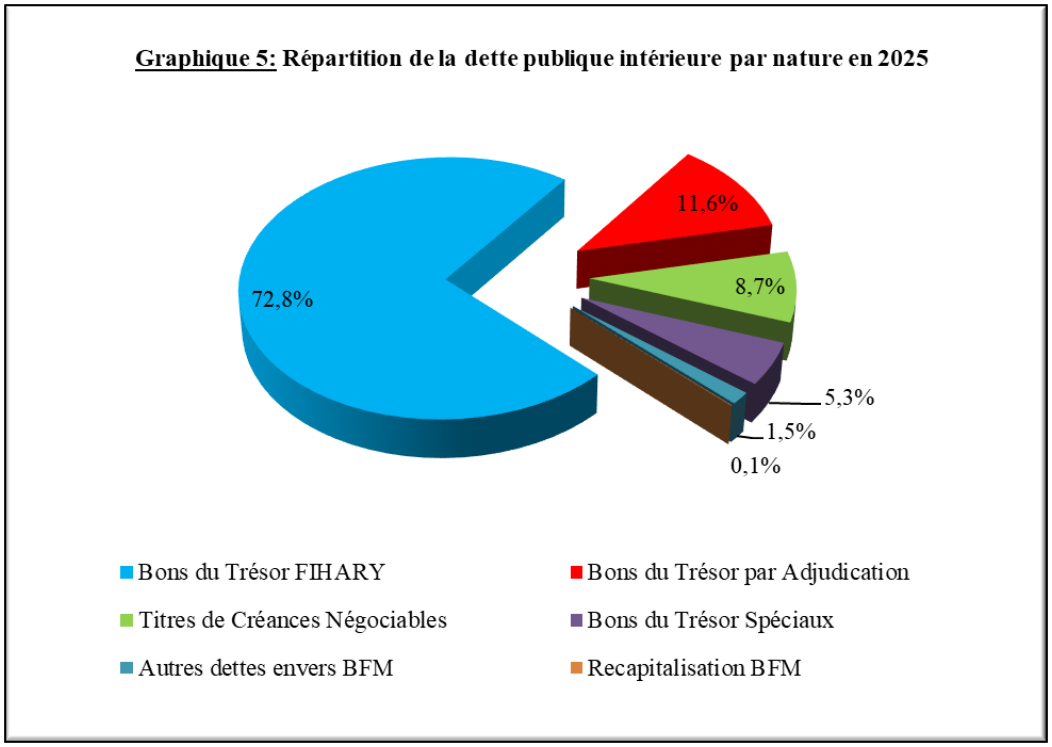
Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances

Les prêts hautement concessionnels venant des multilatéraux comme IDA, FAD et FIDA à longue maturité et à taux d'intérêt fixe représentent 66,30% de la dette publique extérieure. Dans l'ensemble, les prêts concessionnels représentent plus de 80% de la dette extérieure. Par ailleurs, les prêts commerciaux ont tous été apurés, notamment le reliquat de 3,26 millions USD relatif à la dette contractée par AIR-MADAGASCAR avec la Deutsche Bank.

2.3 - Dette publique intérieure

La dette intérieure, bien qu'elle représente une plus faible proportion, est essentielle pour les besoins immédiats de financement de l'État.

Graphique 5: Répartition de la dette publique intérieure par nature en 2025.

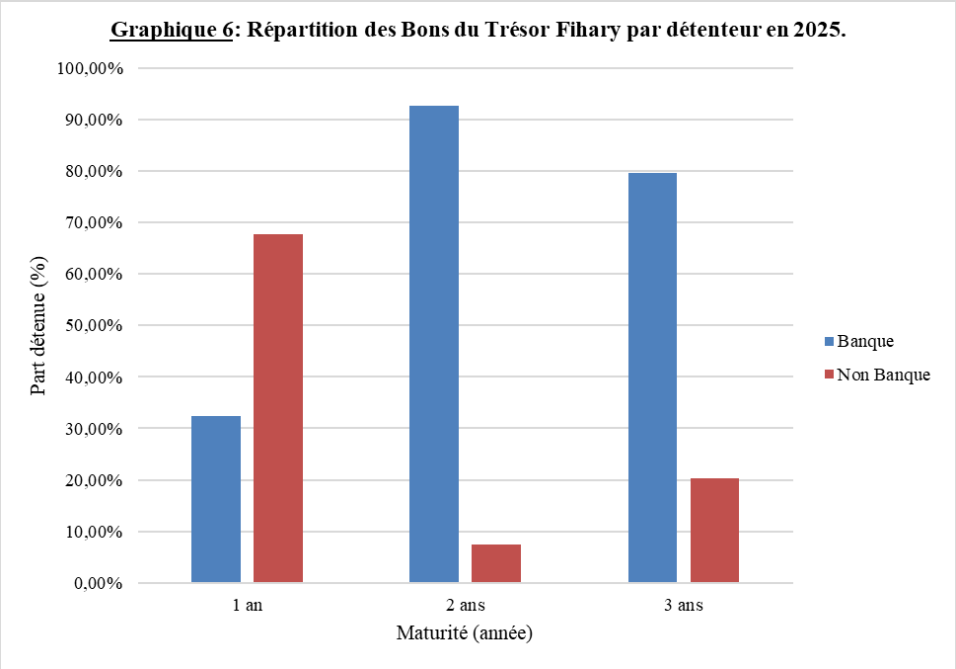


Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances.

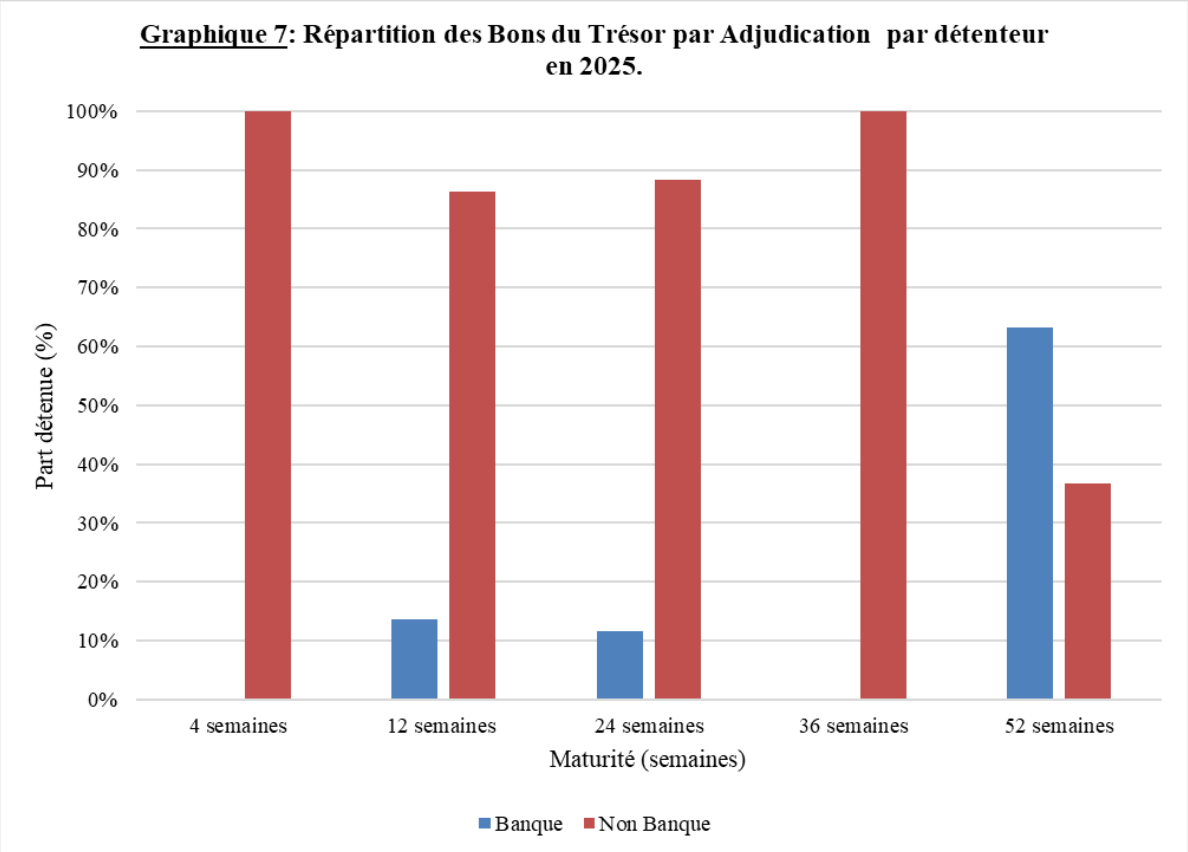
Les titres d'emprunt intérieurs (89,7%) constituent la proportion les plus importantes de la dette publique intérieure. Parmi les titres d'emprunt figurent : les Bons du Trésor Fihary (BTF) (72,8%), les Bons du Trésor par Adjudication (BTA) (11,6%), et les bons du Trésor Spéciaux (BTS) (5,3%).

La dette de l'État envers la Banky Foiben'i Madagasikara (10,3%) se trouve en deuxième position, entre autres les titres de créances négociables (8,7%), le rééchelonnement des arriérés d'intérêts et des commissions de TCN, les créances sur cessions de véhicules (1,5%) et la recapitalisation des titres de la BFM (0,1%)

Graphique 6: Répartition des Bons du Trésor Fihary par détenteur en 2025.



Graphique 7 : Répartition des Bons de Trésor par Adjudication par détenteur en 2025.



Sources : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances.

Les banques jouent un rôle majeur dans les marchés de titres de créances publiques. Elles participent à la distribution de ces titres, à la négociation et leur position sur le marché a un impact sur le taux d'intérêt et la stabilité financière.

Les deux graphiques ci-dessus laissent apparaître que le secteur bancaire tend davantage à souscrire aux titres publics de maturité plus longue.

2.4 - Dette garantie par l'État

La garantie de l'État se réfère généralement à l'engagement de l'État à rembourser une dette si l'emprunteur initial fait défaut. Suivant le Décret N°2018-589 du 27 juin 2018 fixant les modalités et procédures d'octroi de garanties sur emprunt du Gouvernement Central, l'État ne peut garantir que les emprunts contractés par les organismes publics ou les sociétés commerciales à participation majoritaire publique.

En Décembre 2025, la dette garantie par le gouvernement central s'élève à 25 milliards MGA **(**5,41 millions USD**)**. Cette garantie couvre :

(i) une garantie sur emprunt de 3 millions USD (14 milliards MGA), et

(ii) d'autres garanties sur location de 2,4 millions USD (11,1 milliards MGA).

Tableau 1 :Encours des garanties octroyées par l'Etat en 2025.

Avant l'adoption du Décret N°2015-1662 du 21 Décembre 2015 portant modalités et procédures d'octroi de garantie sur emprunt du Gouvernement Central									
Bénéficiaire	**Créditeur**	**Date de convention**	**Objet du contrat**	**Montant total du contrat**	**Devise initiale**	**Garantie octroyée**	**Garantie appelée**	**Encours à Fin DÉCEMBRE 2025**	
								En devise initiale	**En USD**
Air Madagacar	ELIX ASSETS 7 LIMITED	24/02/2015	Location ATR 72-212A	23 760 000	USD	1 188 000	-	1 188 000,0	1 188 000,0
Air Madagacar	ELIX ASSETS 7 LIMITED	24/02/2015	Location 72-212A	23 760 000	USD	1 188 000	-	1 188 000,0	1 188 000,0
Après l'adoption du Décret N°2015-1662 du 21 Décembre 2015 portant modalités et procédures d'octroi de garantie sur emprunt du Gouvernement Central									
Bénéficiaire	**Créditeur**	**Date de convention**	**Objet du contrat**	**Montant total du contrat**	**Devise initiale**	**Garantie octroyée**	**Garantie appelée**	**En devise initiale**	**En USD**
Air Madagacar	BANK OF AFRICA MADAGASCAR	24/01/2020	Intégration de 2 AIRBUS 330-200	19 000 000 000	MGA	14 250 000 000	-	14 250 000 000,0	3 149 330,5
								TOTAL en USD	**5 525 330,5**
								c/v en mds MGA	**25,0**

Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances.

2.5 - Autres engagements

D'autres engagements de l'État, notamment les dettes des sociétés à participation majoritaire de l'État, sont classés comme des passifs conditionnels. Ils ne font pas partie de la dette publique mais peuvent être liées aux risques budgétaires. Les sociétés à participation majoritaire sont des entreprises dont l'État détient plus de 50% du capital..

Tableau 2 : Dette des Sociétés à participation majoritaire de l'État suivant les derniers états financiers audités (en milliards MGA)

DATE ETAT FINANCIER	Sociétés	Dettes fournisseurs	Dettes fiscales	dettes Sociales	Dettes douanières	Dettes financières	Dettes avec l'Etat	dettes parties liées (SOE)	Dettes clients	Dépôts et cautionnements reçus	Provisions pour risques et charges	Provisions et produits constatés d'avance	subventions d'investissement	autres dettes	TOTAL
2025	ADEMA	1,7	13,5	1,4	-	32,8	-	-	-	-	-	-	3,9	0,5	**53,8**
2025	MADECO	0,3	0,1	0,0	-	0,0	-	-	-	-	-	-	-	0,0	**0,4**
2025	NTD	0,0	-	-	-	-	0,1	-	-	-	-	-	-	0,0	**0,2**
2025	SMMC	27,0	20,4	2,7	-	2,8	-	8,6	0,5	-	3,3	24,5	-	0,7	**90,4**
2025	SONAPAR	0,1	3,1	0,8	-	3,8	-	-	-	0,1	-	0,9	-	16,5	**25,2**
2025	SOAVOANIO	0,8	1,7	0,3	-	4,4	-	-	-	-	-	-	0,0	0,1	**7,3**
2025	SOTHEMAD	0,0	0,0	0,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,0**
2025	SPAT	103,2	28,8	6,7	-	1 070,3	-	5,1	-	129,4	140,5	11,4	223,4	3,8	**1 722,6**
2024	SIRANALA	0,0	0,1	0,2	-	12,6	-	-	-	-	0,5	-	-	0,2	**13,7**
2024	FANALAMANGA	0,1	-	-	-	4,0	-	-	0,9	0,5	-	0,0	-	3,1	**8,7**
2024	SEIMAD	34,7	-	-	-	12,6	-	-	-	-	-	-	15,9	0,0	**63,3**
2024	SGR	4,6	1,6	0,1	-	-	1,9	-	-	-	-	7,5	-	0,1	**15,7**
2023	FPP	0,1	0,8	0,3	-	-	1,6	-	-	-	-	0,2	0,1	-	**3,0**
2023	JIRAMA	2 395,8	4,3	-	-	2 945,5	-	-	-	-	-	11,8	1 283,1	489,3	**7 129,8**
2023	SON INVEST	4,8	0,1	0,4	-	38,1	30,9	36,5	-	-	-	-	-	0,1	**110,8**
2023	ZAHAMOTEL	0,0	0,0	0,0	-	0,0	0,0	0,0	-	-	-	-	-	0,0	**0,1**
	Total	**131,4**	**54,1**	**10,5**	**-**	**1 081,4**	**0,1**	**13,7**	**0,5**	**129,5**	**143,7**	**36,8**	**223,4**	**21,0**	**1 899,9**
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

DATE ETAT FINANCIER	Sociétés	*Dettes subordonnées*	*Provisions techniques*	*Dettes nées des opérations d'assurances*	*Provisions pour charges*	*Dettes nées des opérations de réassurances*	*dettes sociales*	*dettes fiscales*	*dettes Etat*	*Autres dettes*	*TOTAL*
2025	ARO	65,1	516,8	3,1	-	0,8	11,9	15,5	57,5	39,1	**709,8**

DATE ETAT FINANCIER	Sociétés	*Dépôts de la clientèle*	*Provisions pour risques et charges*	*dettes fiscales*	*dettes sociales*	*emprunts et titres subordonnés*	*fond de garantie*	*subventions d'investissement*	*autre passif*	*TOTAL*
2024	CEM	407,1	1,7	0,0	0,0	0,0	0,0	1,5	4,1	**414,4**

Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances.

3. Transactions de la dette publique pour l'exercice 2025

Les transactions sont les opérations financières rentrant dans le cadre de l'exécution d'un emprunt. Elles comprennent, entre autres, les décaissements ou les tirages et les paiements des services de la dette ou les remboursements.

3.1 - Tirages de la dette publique extérieure

3.1.1 - Nouveaux Prêts signés en 2025

Le montant total des prêts contractés par l'État en 2025 s'élève à 879,50 Millions d'USD. Ces prêts sont essentiellement des dettes concessionnelles (dont 83,4% la part multilatérale concessionnelle et 1,84% la part bilatérale concessionnelle) et sont listés dans le tableau ci-après.

Tableau 3: Nouvelles dettes extérieures contractées par l'État en 2025 (en millions USD).

Dette extérieure contractée ou garantie par l'Etat						Montant des nouveaux emprunts (En Millions USD)
Sources de financements						**879,50**
	Dette concessionnelle, dont:					**749,50**
			Dette multilatérale			***733,28***
			Groupe de la BAD		***165,78***	
				PACFCIII	165,78	
			IDA		***567,50***	
				PIC 3 Additionnel (prêt A: Standard)	20,00	
				PIC 3 Additionnel (Prêt B: SML)	51,00	
				Transformer l'accès et l'apprentissage à Madagascar (TALIM)	150,00	
				Deuxième opération d'appui budgétaire pour une croissance équitable et résiliente (MERG II) (prêt A: Standard)	40,00	
				Deuxième opération d'appui budgétaire pour une croissance équitable et résiliente (MERG II) (Prêt B: SML)	60,00	
				PROJET HAVELO MANDRARE (Programme Régional pour la Résilience Climatique (PRRC))	100,00	
				2ème FA Projet MIONJO	54,00	
				PCMCI financement additionnel Prêt A (Standard IDA 20)	74,80	
				PCMCI financement additionnel Prêt B (SML)	6,70	
				Projet LEAD FA (Cost Electricity Access Development Project)	11,00	
			Dette bilatérale			***16,22***
			AFD		***16,22***	
				Projet d'amélioration de la Productivité Agricole PAPAM2	16,22	
	Dette non concessionnelle, dont:					**130,00**
			Dette multilatérale			***130,00***
			IDA	PCMCI financement additionnel Prêt C (SUW)	***130,00***	
Utilisation des financements						**879,50**
	Agriculture				16,22	
	Soutien budgétaire				100,00	
	Infrastructure				377,28	
	Gouvernance				71,00	
	Social				-	
	Energie				11,00	
	Climat				100,00	
	Education				150,00	
	Multisectorielle				54,00	

Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances.

Ces nouveaux emprunts bénéficient à plusieurs secteurs (Infrastructure, Education, Climat) et directement à l'État pour le cas du soutien budgétaire.

3.1.2 - Tirages sur emprunts extérieurs

Le Décaissement ou tirage sur emprunts extérieurs est la mise à disposition de l'emprunteur, d'une partie ou de la totalité, des ressources en application d'un Accord de prêt. Le tableau suivant présente la situation de décaissement sur emprunt extérieur par type de créancier.

Tableau 4 : Décaissements sur emprunt extérieur par type de créancier en 2025 (en Millions USD).

	REALISATION					PREVISION	TAUX DE DECAISSEMENT
CREANCIER	1T	2T	3T	4T	Total	ANNUELLE	ANNUEL
CREANCIER	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)+(3)+(4)	(6)	(7)=(5)/(6)
GROUPE DE LA BAD	67,00	5,92	0,65	1,31	74,89	51,02	146,8%
AFD	0,34	5,22	2,09	12,20	19,84	26,18	75,8%
BEI	-	-	41,01	13,72	54,73	36,10	151,6%
EXIMBANK DE COREE	-	-	-	-	-	10,00	0,0%
FONDS D'ABU DHABI	4,90	-	2,56	2,19	9,65	20,40	47,3%
FONDS KOWEITIEN	1,04	0,63	0,23	1,43	3,33	12,31	27,1%
EXIMBANK D'INDE	-	-	-	-	-	0,65	0,0%
Belgique	-	-	1,59	0,31	1,90	-	
FIDA	1,39	2,33	9,84	1,90	15,46	25,00	61,9%
IDA	99,42	156,55	39,37	132,62	427,96	413,74	103,4%
JICA	0,41	7,23	10,16	0,79	18,59	47,66	39,0%
OFID	1,04	9,13	6,43	0,57	17,17	22,24	77,2%
FONDS SAOUDIEN	2,11	0,76	0,88	2,11	5,86	23,70	24,7%
EXIMBANK DE CHINE	-	-	5,36	-	5,36	45,65	11,7%
BADEA	1,28	1,45	0,82	1,25	4,80	40,85	11,8%
TRESOR Français	0,26	-	-	2,54	2,80	5,94	47,1%
SOCIETE GENERALE	0,81	-	-	8,03	8,84	19,70	44,9%
TOTAL	**180,00**	**189,22**	**121,00**	**180,97**	**671,19**	**803,34**	**83,55%**

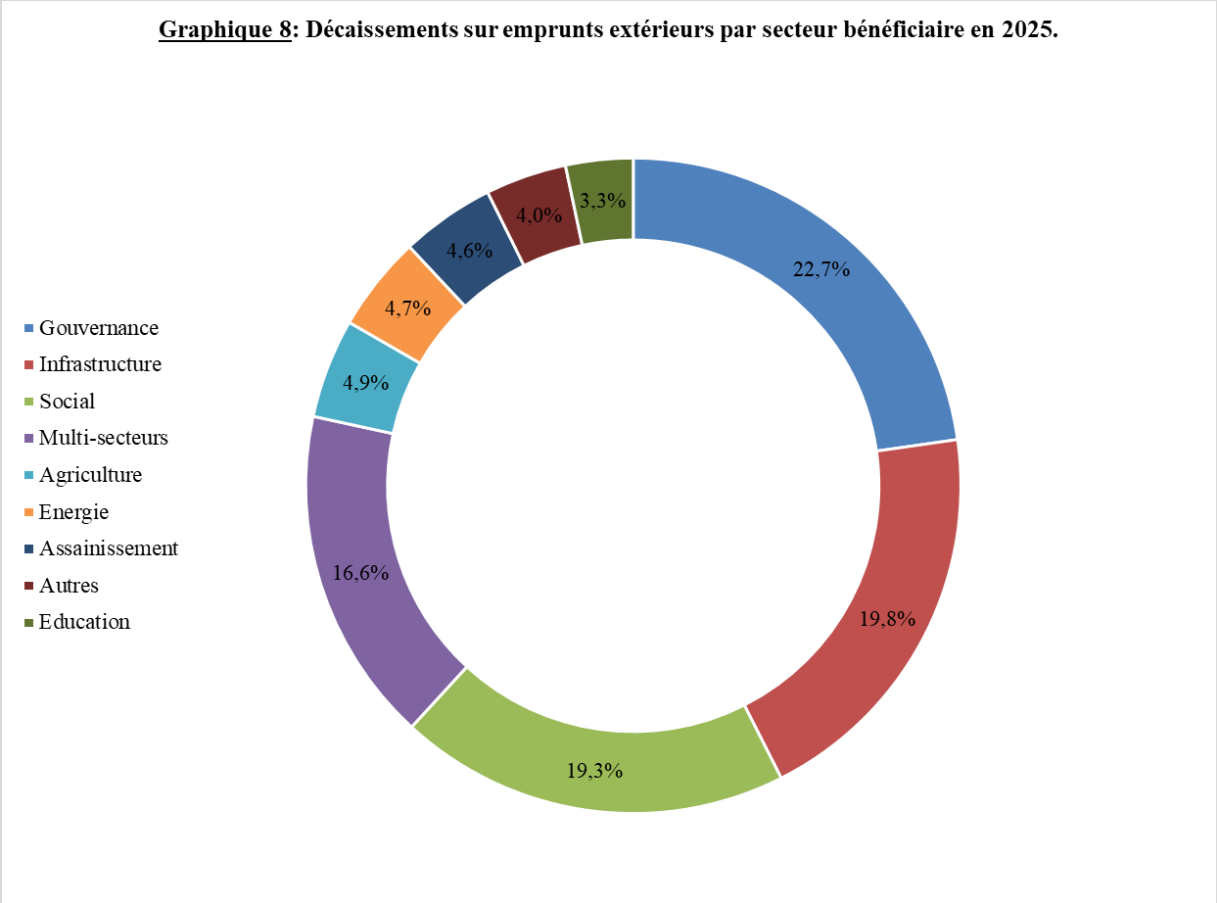
Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances.

Durant l'exercice 2025, en vertu de la stratégie de la dette publique soutenue par l'État, ce dernier a surtout bénéficié de tirage de la dette extérieure provenant des créanciers multilatéraux (87,9%) offrant des prêts concessionnels. Les 12,1% restant émanent du des créanciers bilatéraux des banques commerciales, à l'instar de la Société Générale.

Par rapport à la prévision annuelle de la Loi de Finances 2025, Le décaissement effectif sur les emprunts extérieurs est chiffré à 671,19 Millions USD, soit un taux de 83,55%.

Par rapport au volume décaissé, l'IDA occupe la part la plus importante (63,76%) avec un montant de 427,96 millions USD, suivi du groupe de la BAD (11,15%) avec 74,89 millions USD de décaissement.

Graphique 8: Décaissements sur emprunt extérieur par groupe secteur bénéficiaire en 2025.



Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances.

Les volets « Gouvernance », « Infrastructure », « Social » et les projets multisectoriels constituent les principaux bénéficiaires des tirages sur emprunts extérieurs contractés par l'État durant l'exercice 2025. Le domaine de l'Education arrive en dernière position avec 3,3% du total des tirages.

3.1.3 - Montant restant à décaisser

Le montant restant à décaisser s'agit de la part des engagements financiers de l'État, à travers les accords de prêts, qui n'a pas encore été effectivement tiré auprès des bailleurs. Ce sont des ressources à la disposition de l'État pour réaliser les activités de développement.

Tableau 5: Situation du montant restant à décaisser par secteur en Décembre 2025 (en millions USD).

SECTEUR	FONDS DISPONIBLES JUSQU'A LA FIN DES PROJETS	
	EN % DU TOTAL	EN MILLIONS USD
Infrastructure	25,0	789,2
Multi-secteurs	18,3	578,4
Gouvernance	14,0	442,2
Education	10,2	320,7
Agriculture	9,0	282,7
Autres	8,1	256,1
Assainissement	4,8	152,4
Energie	4,5	142,5
Social	4,5	142,4
Rural	1,6	49,3
TOTAL	**100,0**	**3 156,0**

Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances.

En fin 2025, le montant restant à décaisser sur l'ensemble du portefeuille de projets actifs de l'État s'élèvent à 3 156,0 millions USD, dont la grande majorité dans les secteurs infrastructure, les projets multisectoriels et la gouvernance.

3.2 - Émissions de titres publics (Dette Intérieure)

Les émissions de titres publics (ou titres de créances) par le Trésor Public consistent à mettre à la disposition des investisseurs des instruments financiers, principalement des titres publics à court et moyen termes, et ceci, afin de financer les besoins de trésorerie de l'État, ou le cas échéant les investissements publics. Le tableau suivant met en exergue les titres publics émis par l'État sur le marché primaire.

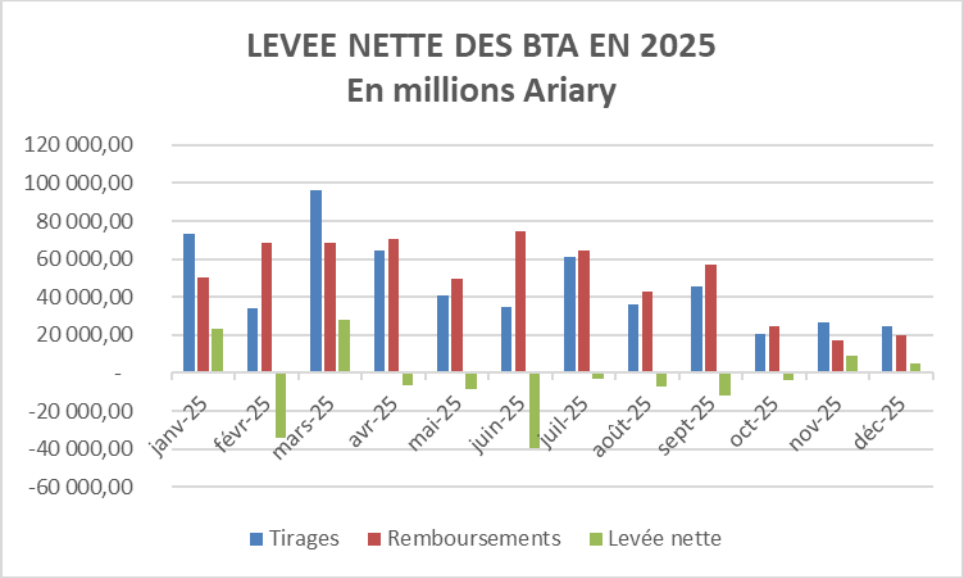
Tableau 6: Tirage de la dette publique intérieure sur le marché primaire en 2025 (en milliards MGA).

Instrument	2025
BTA	558,15
Banque	*337,60*
Non banque	*220,55*
BTF	1 381,52
Banque	974,37
Non banque	407,15
BTS	-
TCN et autres dettes envers la BCM	-
Avances spéciales (FCR)	-
Recapitalisation BFM	-
Avances statutaires	200,00
Total tirage cumulé	**2 139,67**

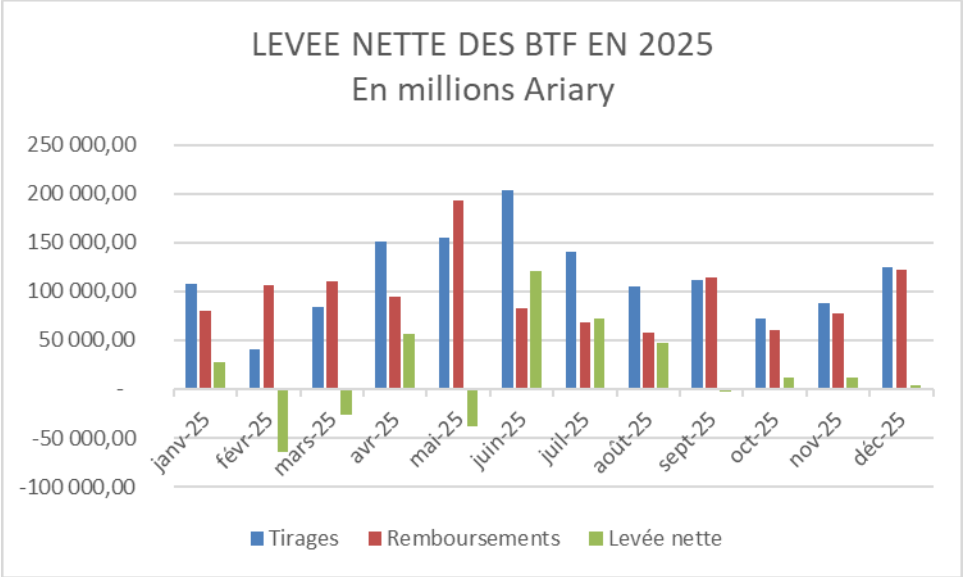
Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances.

Les instruments de la dette intérieure les plus utilisés par l'État pour le renflouement de son déficit budgétaire sont les Bons du Trésor Fihary (64,5%) et les Bons du Trésor par Adjudication (26%). La BFM a aussi octroyé une Avance Statutaire à l'État d'un montant de 200 Milliards MGA en 2025.

Graphique 9 : Levée nette des BTA



Graphique 10 : Levée nette des BTF



Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances.

Les BTA (Bons du Trésor par Adjudication) sont des titres de créances à court terme émis par l'État par voie d'adjudication, tandis que les BTF (Bons du Trésor Fihary), des titres à moyen terme, sont pour l'instant émis au pair. Les deux instruments sont émis pour mobiliser l'épargne publique. Le graphique ci-dessus annonce la levée nette de ces bons du Trésor en 2025, dont la levée nette totale des BTA en 2025 atteint variation négative de 47,5 Milliards MGA et ceux des BTF se chiffrent à 216,2 Milliards MGA.

3.3 - Services de la Dette Publique

Le Service de la dette publique est le paiement du capital et des intérêts courants, commissions, pénalités de retard et autres pénalités établies dans le contrat d'emprunt souscrit avec un créancier. Les remboursements peuvent être divisés en deux catégories selon la source de la dette : les remboursements de la dette extérieure et ceux de la dette intérieure.

3.3.1 - Remboursements de la dette extérieure

Le respect des échéances envers chaque catégorie de créanciers, est un gage réputationnel pour l'État et lui garantit la confiance de ses partenaires. A cet effet, le remboursement de la dette publique a été adoptée en tant que dépenses obligatoires de l'État et ce, en vertu de l'Article 13 de la Loi Organique sur les Lois de Finances. Ces paiements de services de la dette sont repartis durant toute l'année pour éviter les difficultés de trésorerie de l'État. Chaque prêt est ainsi remboursable semestriellement.

Tableau 7: Service de la dette publique extérieure par type de créancier en 2025 (en millions USD).

CREANCIERS	**2025**		
	K	**I**	**Total**
Dette extérieure totale	**178,9**	**49,7**	**228,6**
(c/v en milliards MGA)	*808,4*	*224,7*	*1 033,1*
Créanciers multilatéraux	97,6	39,5	137,0
Créanciers Bilatéraux	35,5	10,2	45,8
Club de Paris	18,0	3,4	21,5
Non Club de Paris	17,5	6,8	24,3
Créanciers privés	45,9	-	45,9
Banques commerciales	12,9	-	12,9
Institutions financières	32,9	-	32,9
Autres	-	-	

Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances.

Les dépenses pour les services de la dette extérieure s'élèvent à 228,6 millions USD, dont 178,9 millions USD pour le remboursement du capital et 49,7 millions USD pour les intérêts. La Loi de Finances 2025 prévoit 1 195,10 Milliards MGA, avec une exécution effective de 1 033,1 Milliards MGA. La différence entre la prévision et la réalisation s'explique par les avis de débit non encore parvenus et la différence des changes.

3.3.2 - Remboursements de la dette intérieure

Le service de la dette publique intérieure constitue également une dépense obligatoire, au même titre que le remboursement des emprunts extérieurs cités supra. Les paiements correspondants sont présentés dans le tableau qui suit.

Tableau 8 : Services de la dette publique intérieure par instruments de 2021en 2025 (en milliards MGA).

Instruments	2021			2022			2023			2024			2025		
	K	I	Total	K	I	Total	K	I	Total	K	I	Total	K	I	Total
Dette intérieure totale, dont:	**2 287,4**	**231,0**	**2 518,4**	**2 470,0**	**203,6**	**2 673,6**	**2 386,2**	**308,0**	**2 694,2**	**2 154,1**	**301,4**	**2 455,4**	**2 248,0**	**365,1**	**2 613,2**
BTA	1 354,7	51,6	1 406,3	927,4	33,7	961,1	1 069,1	52,0	1 121,1	577,3	56,5	633,8	605,6	54,1	659,7
BTF	819,4	131,4	950,8	799,0	149,5	948,5	932,5	193,7	1 126,2	1 056,9	192,0	1 248,9	1 165,3	259,2	1 424,5
BTS	43,7	6,9	50,6	49,2	9,6	58,8	42,7	18,3	60,9	100,9	17,0	117,8	92,2	25,3	117,5
Avances statutaires	-	-	-	-	0,5	0,5	287,0	31,3	318,3	344,4	25,4	369,8	330,0	18,6	348,5
TCN et autres dettes envers BFM	43,0	10,9	53,9	43,0	10,2	53,2	43,0	9,5	52,4	43,0	8,7	51,7	43,0	8,0	51,0
Dettes envers des sociétés	14,6	8,1	22,7	15,2	-	15,2	-	3,2	3,2	19,6	1,8	21,4	-	-	-
Avances spéciales (FCR)	-	-	-	624,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitalisation BFM	12,0	-	12,0	12,0	-	12,0	12,0	-	12,0	12,0		12,0	12,0		12,0
Autres	-	22,0	22,0	-	0,1	0,1	-	-	-		-	-		-	-

Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances.

Les dépenses du service de la dette intérieure s'élèvent à 2 613,2 Milliards MGA, dont 2 248,0 Milliards MGA de remboursement du capital et 365,1 Milliards MGA pour les intérêts.

3.4. Les Prêts rétrocédés

Les prêts rétrocédés sont des prêts contractés par l'État qui sont transférés ou rétrocédés par celui-ci à une autre entité. Les détails y afférents pour l'année 2025 sont présentés dans le tableau suivant :

Tableau 9 : Liste des prêts rétrocédés et situation des montants décaissés depuis la date de la signature à fin 2025.

SOCIETE BENEFICIAIRE DE LA RETROCESSION	MONTANTS DEBLOQUES	DEVISE	DATE DE SIGNATURE	CONDITIONS FINANCIERES	
				Période de remboursement	Taux
VOLAMAHASOA (FED/BEI)	280 000 000,00	MGA	16/01/2002	01/07/2003 à 01/01/2033	1,00%
CECAM (FED/BEI)	2 682 000 000,00	MGA	10/04/2002	01/07/2003 à 01/01/2033	1,00%
JIRAMA (BADEA-2)	5 173 393,19	USD	31/01/2004	01/04/2010 à 01/10/2031	3,00%
VOLAMAHASOA (FAD)	520 000 000,00	MGA	18/02/2004	01/04/2009 à 01/10/2023	4,00%
JIRAMA (BADEA-1)	5 580 606,26	USD	16/12/2005	01/06/2017 à 01/12/2036	1,00%
JIRAMA (KOWEIT)	2 973 280,51	KWD	10/07/2006	01/09/2011 à 01/03/2030	2,00%
JIRAMA (IDA-1)	1 403 375,77	DTS	29/08/2006	01/09/2016 à 01/3/2046	2,00%
JIRAMA (IDA-2)	3 604 037,87	USD	29/08/2006	01/09/2016 à 01/3/2046	2,00%
JIRAMA (OFID)	5 745 838,62	USD	12/02/2007	15/01/2011 à 15/07/2025	1,00%
SPAT	32 563 860 432,00	JPY	21/09/2017	05/01/2027 à 05/01/2057	0,02%
JIRAMA (BEI)	24 615 000,00	EURO	03/12/2018	30/04/2024 à 30/10/2048	1,55%

Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances.

Seules deux prêts sur onze ont bénéficié des décaissements durant les cinq dernières années. La rétrocession du prêt octroyé par la JICA pour l'extension du port de Toamasina à la Société du Port à gestion Autonome de Toamasina (SPAT) s'élève à 32,56 milliards JPY équivalent à 954,75 Milliards MGA dont 21,4 Milliards MGA ont été décaissé en 2025. Pour l'entreprise publique JIRAMA, le

montant de la rétrocession du prêt de la BEI est de 24, 6 millions EUR ou 130,87 Milliards MGA dont 6,2 Milliards MGA ont été décaissées en 2025.

4. Maîtrise des risques associés à la gestion de la dette publique en 2025

Afin d'assurer une maîtrise des risques associés à la gestion de la dette publique et d'avoir des prises de décision éclairées en conséquence, une analyse de viabilité de la dette publique est menée chaque année et des indicateurs de risques sont suivis régulièrement.

4.1. Analyse de la viabilité de la dette à fin 2025

L'analyse de la viabilité de la dette (AVD) consiste à dresser le niveau de risque de surendettement du pays à fin 2025 en tenant compte de la projection des indicateurs d'endettement extérieur et public de Madagascar sur les dix prochaines années « 2026-2035 ». Elle est annexée à la Loi de Finances 2026. Le champ de couverture de l'AVD comprend la dette extérieure du Gouvernement Central et privée, la dette intérieure du Gouvernement Central et la dette garantie par l'État.

4.1.1. Résultats principaux de l'AVD

Tableau 10 : Résultats de l'Analyse de Viabilité de la Dette de Madagascar de 2025.

Risques	Niveau	Indicateurs d'endettement (1)	Seuils (%)	2025 (Réalisation en %)
Risque de surendettement extérieur	Modéré	**Ratios de la Valeur Actuelle de la dette extérieure (en pourcentage)**		
		Exportations	180	92,5
		PIB	40	19,7
		Ratios du Service de la dette extérieure (en pourcentage)		
		Exportations	15	7,8
		Recettes budgétaires	18	14,0
Risque global de surendettement	Modéré	**Ratio Valeur actuelle de la dette publique (en pourcentage)**		
		PIB	55	35,9

Source : AVD 2025.

Il y est montré que bien que le fardeau de la dette de Madagascar se soit alourdi, le risque de surendettement extérieur et global est maintenu à un niveau « modéré ». Tous les ratios respectent les seuils Néanmoins, dans un contexte mondial marqué par l'envolée des taux d'intérêt, la volatilité accrue des taux de change, la baisse des prix des matières premières sur le marché mondial, le pays reste très exposé aux chocs liés :

(i) à la hausse des taux d'intérêt,

(ii) à la dépréciation du taux de change, et

(iii) à la baisse des recettes d'exportation due à la baisse de la demande mondiale.

Ce sont des risques non négligeables puisque non seulement, les deux premiers, combinés, rendront le service de la dette plus coûteux et augmenteront les risques de refinancement ; mais induiront aussi une augmentation des coûts d'emprunts. Alors que le troisième limitera la capacité du pays à contracter de nouveaux prêts extérieurs pour financer des projets prioritaires aux objectifs de développement.

4.1.2. Résultats des simulations de viabilité de la dette.

Suite à différents scénarios, des vulnérabilités sont identifiées :

- Forte exposition aux devises étrangères ;
- Concentration des échéances intérieures à court terme ;
- Dépendance aux financements extérieurs ;
- Risques liés aux garanties d'État.

Parmi les indicateurs essentiels figure le coût moyen de la dette publique. Pour assurer la stabilité financière de l'État, cet indicateur est vital afin de comprendre la charge financière de la dette et son impact sur l'économie du pays. Par définition, le taux moyen pondéré (TMP) mesure le coût moyen des emprunts de l'État. Il est calculé en tenant compte du poids de chaque emprunt dans l'ensemble de la dette. Il permet d'évaluer le coût réel de la dette, et de comparer le coût entre différents pays.

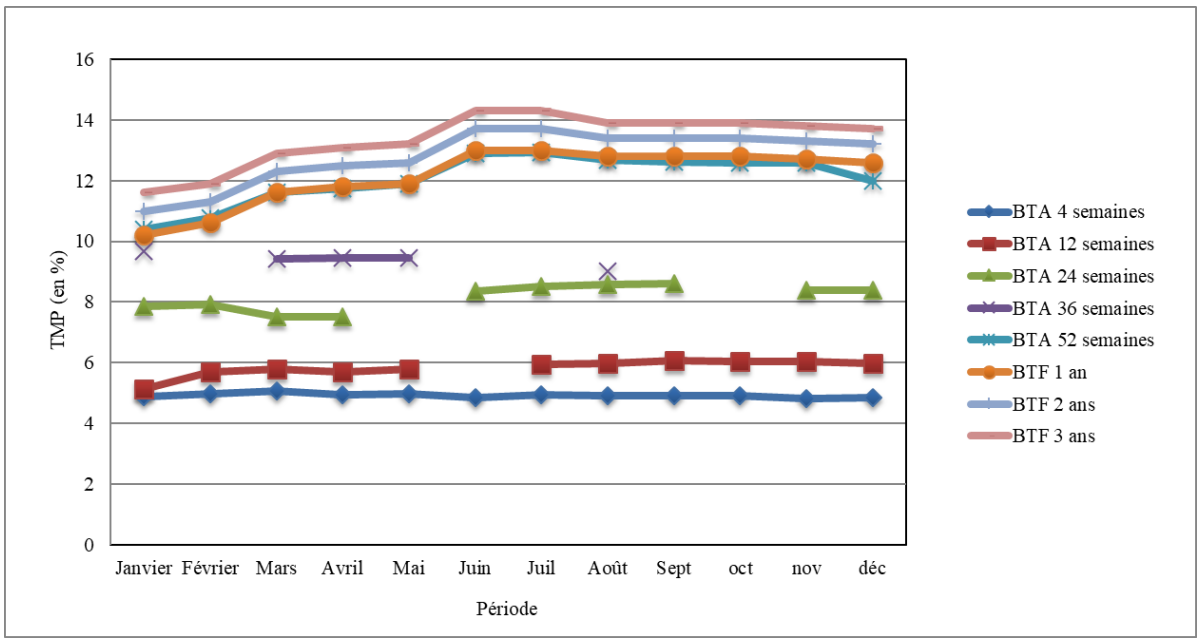
Tableau 11: Indicateur de coût de la dette publique en 2025.

Indicateurs de coûts	**Sous-indicateurs**	**Dette extérieure**	**Dette intérieure**	**Dette totale**
Coût de la dette	Taux d´intérêt moyen pondéré (%)	0,9	12,2	2,4

Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances.

En moyenne, le taux d'intérêt moyen pondéré de la dette publique de Madagascar est de 2,4% en 2025. Le taux d'intérêt moyen pondéré de la dette extérieure est de 0,9 %, ce qui signifie que l'État bénéficie de conditions d'emprunt relativement avantageuses, notamment grâce aux financements concessionnels accordés par les partenaires extérieurs. En revanche, celui de la dette intérieure atteint 12,2 %, traduisant un coût d'emprunt plus élevé sur le marché national en 2025.

Graphique 11 : Évolution des TMP des titres d'emprunts intérieurs de Janvier 2025 à Décembre 2025.



Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances.

Les BTF affichent un TMP plus élevé que les BTA, en raison de leur maturité plus longue. En effet, les titres d'une maturité inférieure à 52 semaines présentent un TMP compris entre 4,88 et 9,67% tandis que celui des titres d'une maturité égale ou supérieure à 52 semaines varie entre 10,20 et 14,30%.

4.2. Indicateurs de risque

Les principaux risques pour la dette publique sont le risque de refinancement et le risque de marché (risque de taux d'intérêt et risque de change)

4.2.1 Risques de refinancement.

Le risque de refinancement de la dette est la possibilité que l'État ne puisse pas obtenir de nouvelles conditions de financement d'un nouveau prêt à un taux acceptable pour rembourser une dette existante à son échéance. Il est mesuré par la durée moyenne d'échéance. Plus la durée moyenne d'échéance est petite, plus le risque de refinancement est élevé.

Tableau 12 : Indicateur de risque de refinancement de la dette en 2025.

Indicateurs de risques	Sous-indicateurs	Dette extérieure	Dette intérieure	Dette totale
Risque de refinancement	Durée moyenne d´échéance (ans) ATM	12,6	1,7	11,2

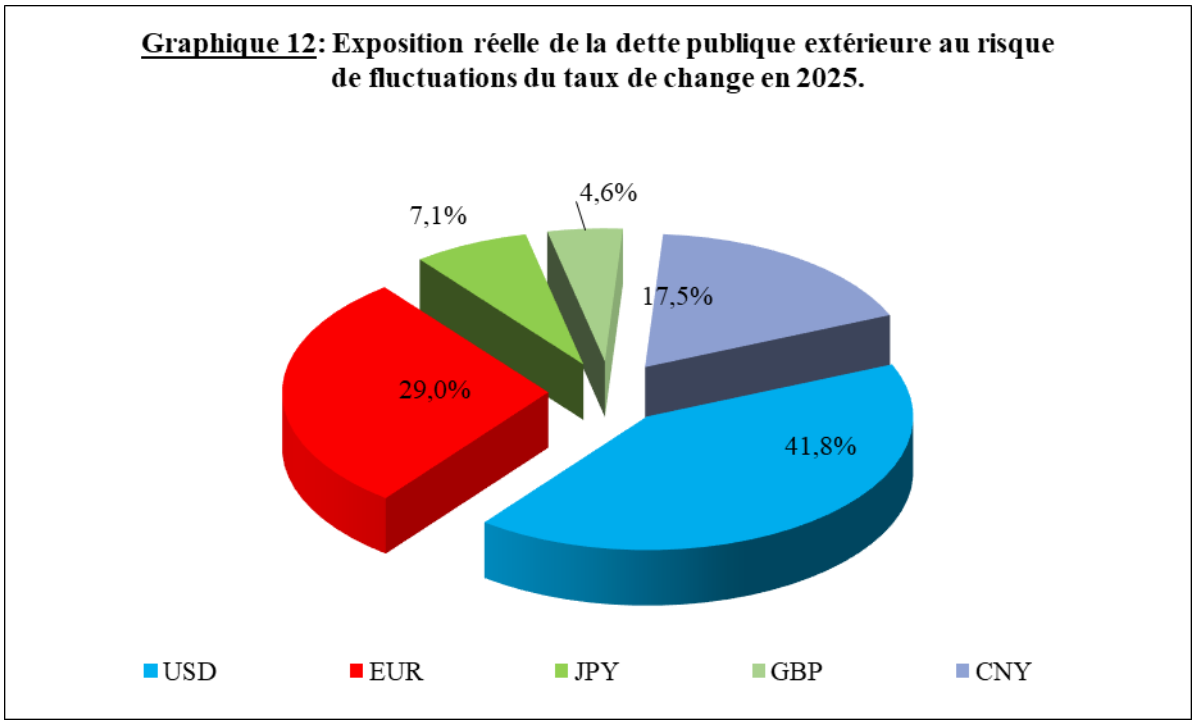
Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances.

Pour le cas de Madagascar en 2025, la durée moyenne d'échéance de la dette est de 11,2 ans. Pour la dette intérieure, le risque de refinancement est élevé dans la mesure où l'indicateur indique un score de seulement 1,7 ans.

4.2.2. Risques liés aux taux de change.

Le risque de change sur la dette publique fait référence à la possibilité que les fluctuations des taux de change affectent la valeur de la dette du pays, libellée en devises étrangères. En d'autres termes, si l'État contracte une dette libellée en dollars américains et que ce dernier s'apprécie par rapport à la monnaie nationale, il devra mobiliser davantage de ressources pour rembourser sa dette, ce qui en augmente le coût. Ce risque survient donc si le pays est fortement dépendant des devises étrangères.

Graphique 12 : Exposition réelle de la dette publique extérieure au risque de fluctuations du taux de change en 2025.



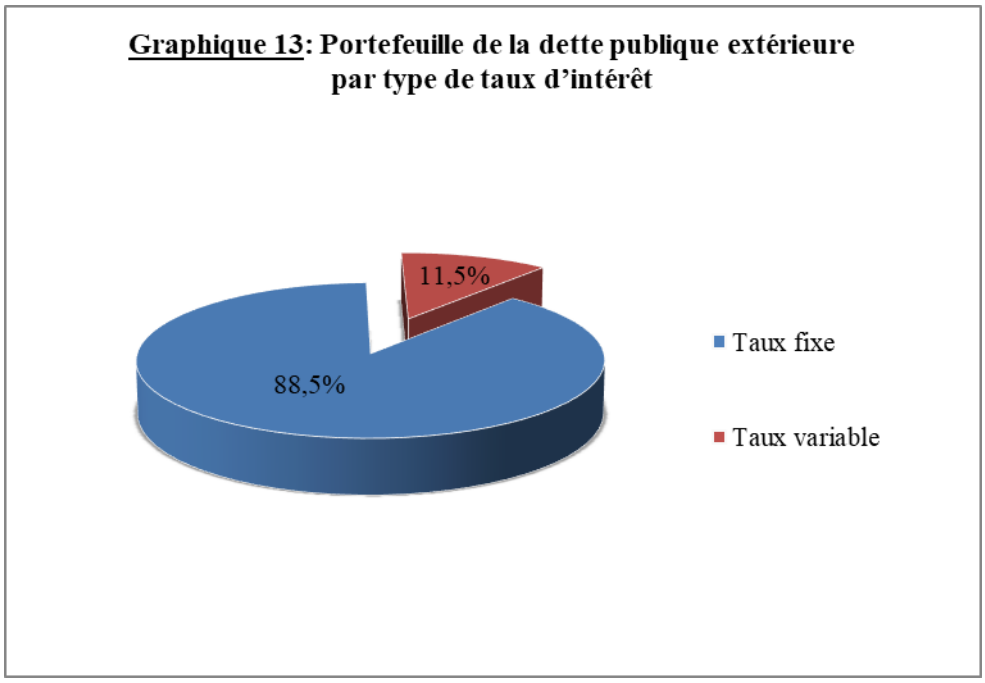
Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances.

Le portefeuille de la dette publique, composé à 86,60 % de dette extérieure, est ainsi particulièrement exposé aux fluctuations des taux de change, notamment à celles du dollar américain et de l'euro, qui représentent respectivement 41,8 % et 29,0 % de l'encours de la dette extérieure.

4.2.3. Risques liés aux taux d'intérêt.

Le coût de la dette peut augmenter à cause d'une variation des taux d'intérêt. Ces derniers ont une incidence sur le coût du service de la dette, qu'elle soit en devise locale ou étrangère. C'est le cas pour les nouvelles émissions lorsque le taux fixe est refinancé, mais aussi sur la dette à taux variable. Si les taux d'intérêt au moment du refinancement sont supérieurs au taux fixe initial de l'ancienne dette, les nouvelles émissions couteront plus cher à l'Etat. Pour les dettes à taux variables, le coût de la dette est lié à l'exposition directe à la volatilité des taux d'intérêt du marché. La dette à court terme ou à taux variable est considérée comme plus risquée que la dette à long terme et à taux fixe.

Graphique 13 : Portefeuille de la dette publique extérieure par type de taux d'intérêt en 2025.



Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances.

Tableau 13 : Indicateur de risque de taux d'intérêt de la dette en 2025.

Indicateur de risques	Sous-indicateurs	Dette extérieure	Dette intérieure	Dette totale
Risque du taux d'intérêt	Durée moyenne à refixer (ans) (ATR)	12,3	1,5	10,9

Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances.

Le portefeuille de la dette publique présente une exposition globalement modérée au risque de taux d'intérêt. Cette situation s'explique principalement par la prédominance des emprunts à taux fixe dans la dette extérieure, qui en représente 88,5 %, ainsi que par une durée moyenne à refixer relativement longue, s'établissant à 12,3 ans. En revanche, la dette intérieure apparaît davantage exposée aux fluctuations des taux d'intérêt, avec une durée moyenne à refixer de seulement 1,5 an. Néanmoins, compte tenu de la structure du portefeuille, la durée moyenne à refixer de la dette totale demeure relativement longue, à 10,9 ans, limitant ainsi l'exposition globale de la dette publique au risque de taux d'intérêt.

5. Réformes et défis institutionnels relatifs à la Gestion de la Dette Publique

Aux vues des enjeux et des risques de la gestion de la dette publique, entre autres la réduction du poids de la dette publique de l'État, plusieurs réformes sont menées en continue pour améliorer la transparence et renforcer la gouvernance de la dette publique, en s'alignant aux meilleures pratiques internationales de gestion de la dette.

5.1 - Renforcement de capacités des institutions en charge de la gestion de la dette

Le renforcement de capacités concerne les appuis techniques pour améliorer le rendement des agents opérant dans la gestion de la dette publique que ce soit les ateliers, les séminaires, les formations, les visites d'échanges et les assistances techniques.

Les thématiques principales de ces renforcements de compétence pour 2025, ont été axées sur :

- La renforcement de gestion de projets : les procédures de décaissement, la clinique fiduciaire, le cycle du projet et les méthodes statistiques en suivi évaluation ;

- La planification budgétaire, la gestion de trésorerie et la gestion de la dette

- L'élaboration de la SDMT et l'analyse de viabilité de la dette ;

- Les opérations de gestion du passif ;

- L'évaluation et gestion des risques budgétaires liées à la dette publique ;

- Le contrôle, audit interne et cartographie des risques ;

-Le mécanisme de financements innovants et

- Le développement des marchés obligataires.

5.2 – Publication du rapport de gestion de la dette publique

Un rapport annuel sur la dette publique répond à un objectif inscrit dans le Plan de réformes de la gestion de la dette, adopté par le Gouvernement malgache en novembre 2023, sous l'axe « Gouvernance et stratégie de la dette ». La situation de référence de 2023 constatait qu'il n'existait pas de rapport annuel sur la dette publique ; l'objectif fixé à l'horizon 2027 est qu'un tel rapport, élaboré suivant un processus inclusif au sein du MEF, soit soumis au Parlement.

Un premier rapport annuel sur la dette publique, couvrant l'exercice 2024, a été produit en tenant compte des observations émises par l'équipe de la Banque Mondiale. Ce rapport a été validé par le Conseil des Ministres, puis soumis au Parlement en même temps que le projet de Loi de Finances Rectificative pour 2026. Le présent document constitue le second rapport annuel sur la dette publique, faisant suite à cette première édition

5.3 - Réorganisation institutionnelle et renforcement de la gouvernance

Dans l'optique d'un alignement aux bonnes pratiques internationales, la Direction de la Dette Publique a adopté la séparation fonctionnelle de ses activités en Front, Middle et Back Office. Cette réforme institutionnelle a permis d'avoir :

- Un cadre institutionnel et organisationnel plus conforme aux meilleures pratiques

- Une meilleure visibilité de tous les risques budgétaires

- Une gestion de la trésorerie opérationnelle et une stratégie d'émission des titres plus efficace.

Suite à l'adoption du Décret portant réorganisation de la Direction de la Dette Publique en 2024, les arrêtés de nomination des trois Chefs de service correspondants ont ensuite été pris. Les services nouvellement constitués sont désormais opérationnels :

- le Service du Financement en Front Office,

- le Service de la Politique de Gestion de la Dette en Middle Office, et

- le Service des Opérations en Back Office

5.4 - Opérationnalisation du Comité d'Analyse de Risque de Crédit (CARC)

Mis en place suivant l'Arrêté N° 2588 du 28 Mars 2024, le Comité d'Analyse de Risque de Crédit est pleinement opérationnel et continue d'évaluer les risques de crédit en particulier ceux liées aux passifs contingents et de conforter une gestion efficace.

Pour la transparence de la gestion des risques, un guide méthodologique et un manuel de procédures d'évaluation du risque de crédit des entreprises publiques sont publiés sur le site web du MEF

Pour l'année 2025, 7 entreprises publiques sont notées et analysées par le comité : AIR Madagascar, JIRAMA, MADECO, NTD, SIRANALA, SMMC et SPAT.

En plus du CARC, un comité de Risque Budgétaire appelée CRB est opérationnel. Ce comité a pour rôle de procéder à la collecte, à l'évaluation et à la transmission des informations pertinentes liées aux Risques Budgétaires ainsi que de présenter des mesures de mitigation. En tant que produit du CRB, la Déclaration des Risques Budgétaires (DRB) est intégrée dans la PLFI 2025 et publiée sur le site web du MEF.

5.5 - Amélioration de la gestion de trésorerie

En 2025, la gestion de la trésorerie de l'État a été modernisée grâce à l'adoption de la Loi n°2025-007 du 20 août 2025, remplaçant un cadre juridique devenu obsolète. Cette loi vise à adapter la gestion de la trésorerie aux évolutions financières et technologiques, à respecter les normes internationales, à prévenir les arriérés de paiement et à améliorer la gouvernance.

Elle a également permis l'opérationnalisation effective du Comité de Trésorerie, chargé de définir les orientations financières, de valider les plans prévisionnels et d'approuver les rapports de gestion. Les membres du Comité sont les suivants :

- Le Directeur Général du Trésor, Président ou son représentant ;
- Le Directeur de la Dette Publique ou son représentant ;
- Le Directeur de la Comptabilité Publique ou son représentant ;

- L’Agent Comptable Central du Trésor et de la Dette Publique ou son représentant ;
- Le Chef de Service de la Politique de Gestion de la Dette ou son représentant.

Son élargissement au BFM et à d’autres services du Ministère de l’Économie et des Finances est envisagé.

Le Comité se réunit chaque mardi de début de décade. La première réunion a eu lieu le 15 avril 2025.

5.6 – Audit de la dette publique

Dans l'objectif d'améliorer la transparence et la responsabilité financière de la gestion de la dette publique, la réalisation d'un audit de conformité et la publication de ses rapports sur le site du MEF font partie des engagements du Plan de réformes de la gestion de la dette. Pour rappel, avant 2025, le dernier audit de la gestion de la dette remonte à 2011.

Le travail préparatoire à cet audit a été engagé dès 2024, avec l'inscription de l'audit dans le plan de travail annuel 2025 de la Direction de l'Audit Interne (DAI), l'élaboration des Termes de référence (TDR) correspondants, et la réalisation, en interne par les auditeurs de la DAI, d'études et analyses préalables s'appuyant sur la démarche DeMPA (Debt Management Performance Assessment) et sur la gestion de la dette.

Mandatée par le Ministre de l'Économie et des Finances, la DAI a conduit en 2025 l'audit de conformité de la gestion de la dette au sein de la Direction de la Dette Publique. Les descentes sur le terrain et l'examen des documents ont débuté en avril 2025, à l'issue desquels les principaux constats et recommandations ont été partagés avec la DDP.

Le rapport d'audit de conformité de la gestion de la dette a été approuvé par les autorités supérieures et transmis à la DDP.

En bref, Madagascar déclare son engagement à se conformer aux bonnes pratiques internationales en matière de gestion de la dette publique. La mise en place d'une nouvelle organisation de la dette est une preuve claire à cet égard. En plus, la publication d'un rapport annuel sur la gestion de la dette, l’opérationnalisation du CARC et la réalisation d’un audit de conformité du bureau de la gestion de la dette démontrent une progression significative en termes de transparence dans la gestion de la dette.

Afin de continuer à améliorer la gestion de la dette, il est crucial de recycler les membres du personnel de la Direction chargée de la Dette Publique dans les domaines liés à la gestion de la dette publique et la gestion des projets pour exploiter leur plein potentiel, et de continuer à renforcer le personnel par le recrutement de nouveau personnel qualifié et spécialisé.

CONCLUSION

Au terme de l'année 2025, la stratégie de gestion de la dette publique, fondée sur une approche prudente privilégiant le recours aux financements concessionnels et le développement du marché des titres publics, a été globalement mise en œuvre conformément aux orientations retenues.

Au cours de l'exercice 2025, les décaissements effectués auprès des créanciers extérieurs se sont établis à 3 027,7 milliards MGA. Parallèlement, le recours au marché intérieur des capitaux a permis de mobiliser 2 139,7 milliards MGA à travers les émissions de titres publics. Ces résultats témoignent de la poursuite des efforts de mobilisation des ressources nécessaires au financement des besoins de l'État, tout en veillant à la maîtrise des conditions d'endettement.

Toutefois, la structure du portefeuille de la dette publique demeure caractérisée par une prédominance de la dette extérieure, exposant ainsi le portefeuille **au risque du taux de change en particulier pour le dollar et l'euro**. En raison de la faible profondeur des marchés à moyen et à long terme, la dette intérieure est exposée au risque de refinancement. La maîtrise de ces risques constitue ainsi une priorité pour les prochaines années.

Dans cette perspective, l'État poursuivra le renforcement de sa stratégie de gestion de la dette à travers la diversification des sources de financement, l'optimisation de la dette intérieure, l'amélioration du suivi des garanties et passifs conditionnels, ainsi que le renforcement de la mobilisation des ressources propres.

Enfin, une attention particulière sera accordée à la qualité et à la rentabilité des investissements financés par l'endettement, afin de garantir que les emprunts contribuent effectivement à la croissance économique et au développement durable, tout en préservant la stabilité des finances publiques.

Ainsi, la gestion de la dette publique continuera de s'inscrire dans une approche équilibrée, conciliant les besoins de financement de l'État, la maîtrise des risques et la préservation de la soutenabilité de la dette.

GLOSSAIRE

Arriérés : Les arriérés, ou paiements non réglés, sont des sommes échues et non réglées, notamment des paiements au titre du service de la dette inscrit à l'échéancier qui sont arrivés à échéance mais n'ont pas été réglés au créancier.

ATM (Average Time to Maturity) : L'ATM ou la durée moyenne d'échéance est un indicateur de risque de la dette publique. Il mesure le temps moyen pondéré qu'il faut pour rembourser tout le portefeuille de la dette

ATR (Average Time to Refixing) : L'ATR ou la durée moyenne à refixer mesure le temps moyen avant que le taux d'intérêt de la dette ne change.

AVD ou Analyse de la viabilité de la dette : Analyse de la capacité d'un pays à rembourser sa dette. Elle permet de déterminer si le pays est en mesure d'assurer le service de sa dette et d'atteindre ses objectifs de politique budgétaire sans recourir à des ajustements excessifs susceptibles de compromettre sa stabilité.

Concessionnalité : Le degré de *concessionnalité* d'un prêt est mesuré par son « élément don ». Un prêt est dit concessionnel si son élément don est supérieur ou égal à 35%, semi-concessionnel si entre 20 et 35% et non concessionnel en dessous des 20%.

Décaissements ou tirage : Mise à la disposition de l'emprunteur ou d'un pays garant ou d'un organisme multilatéral des ressources telles que biens, services ou fonds, en application d'un accord de prêt. Les termes "versement" et "décaissement" peuvent être utilisés indifféremment l'un pour l'autre. Un "tirage" est la même chose qu'un "décaissement" du point de vue de l'emprunteur

Délai de grâce : le report du terme d'une dette ou l'échelonnement des échéances qu'un créancier peut accorder pour tenir compte de la situation du débiteur

Émissions des titres publics : action par laquelle un État ou une collectivité publique met en vente des titres financiers (obligations, bons du Trésor, etc.) pour financer ses besoins, notamment pour couvrir un déficit budgétaire ou pour gérer sa dette.

Encours de la dette ou Stock de la dette publique : Montant qui a été décaissé mais qui n'a pas encore été remboursé ou annulé

Engagement : Obligation ferme exprimée dans un accord ou un contrat équivalent, appuyée par l'ouverture d'un crédit ou la mise à disposition de fonds, et contractée par un créancier qui s'engage à fournir à un débiteur un montant déterminé, selon des modalités et conditions spécifiées et à des fins bien déterminées.

Garantie : Cas où le service de la dette correspondant à un prêt est garanti par une entité publique d'un pays, qui est une entité du secteur public distincte de l'emprunteur. Si l'emprunteur ne satisfait pas à ses

obligations, telles qu'elles sont définies dans l'accord de prêt, l'administration centrale du pays les honore à sa place

Gestion de trésorerie : ensemble d'opérations qui visent à assurer la continuité financière de l'État en gérant les entrées et sorties de fonds liés à la dette publique. Cela inclut la prévision, l'organisation et le contrôle des flux financiers pour garantir que l'État puisse faire face à ses obligations de paiement tout en minimisant les coûts.

Maturité : durée résiduelle de vie d'un emprunt ou d'un placement, correspond à la date à laquelle les dettes deviennent dues et devront être remboursées

Rétrocession : Il y a rétrocession lorsque des fonds sont empruntés par une institution financière nationale (normalement publique et agissant au nom du gouvernement). Le montant du prêt doit être mis à la disposition d'une tierce partie dans le pays de l'emprunteur, normalement avec l'accord préalable du créancier étranger.

Risque de refinancement : possibilité pour un emprunteur de ne pas pouvoir remplacer un prêt existant par un nouveau à un moment critique.

Risque de taux d'intérêt : risque que fait courir, au porteur d'une créance ou à un emprunteur à taux fixe ou à taux variable, l'évolution des taux d'intérêt entre la date de contraction d'un engagement (prêteur ou emprunteur) et la date du règlement de la dette.

Risque de taux de change : risque lié à la variation du cours d'une devise par rapport à une autre monnaie de référence. Une baisse des cours de change peut entraîner une perte de valeur des avoirs libellés en devises étrangères.

Service de la dette publique : Tous paiements effectués au titre du remboursement du principal d'un prêt, des intérêts et des commissions d'engagement.

Soutenabilité de la dette : Situation dans laquelle le pays est en mesure de remplir ses obligations actuelles et futures au titre du service de la dette sans recourir à des accumulations d'arriérés, des rééchelonnements et sans compromettre la stabilité du cadre macro-économique

Taux d'endettement : Indicateur qui mesure l'importance de la dette publique par rapport à la taille de l'économie d'un pays, généralement son Produit Intérieur Brut (PIB).

Taux Moyen Pondéré ou TMP : Indicateur financier qui reflète le coût moyen des capitaux empruntés ou des intérêts payés par une entité sur différents emprunts ou différentes tranches d'emprunt.

Valeur actuelle nette : Somme de toutes les obligations futures au titre du service de la dette existante (principal et intérêts), actualisée au taux d'intérêt du marché

Budget vert



Ministère de l'Économie et des Finances

BUDGET VERT DE L'ÉTAT

Annexe à la Loi de Finances 2027

Périmètre élargi : dépenses et recettes du Budget Général de l'Etat, Fonds de Contre-Valeur, Comptes Particuliers du Trésor et Budgets Annexes

Sommaire

Sommaire 2
Liste des tableaux et graphiques 3
Sigles et abréviations 4
Résumé exécutif 5
1. Contexte et cadre de référence 6
1.1. Madagascar face aux enjeux climatiques et environnementaux 6
1.2. Variabilité climatique et phénomène El Niño 6
1.3. Engagements et cadre stratégique 7
1.4. Mise à jour de la CDN et instauration de la Taxonomie verte du secteur financier 7
1.5. Cadre institutionnel, juridique et budgétaire 7
3. Évolution du périmètre par rapport à la version antérieure 12
4. Méthodologie du marquage budgétaire vert 13
4.1. Périmètre et documents de référence 13
4.2. Processus de classification 13
4.3. Nomenclature utilisée 14
4.4. Règles de classification et grille de décision 16
4.5. Limites de la démarche 16
5. Résultats du marquage budgétaire vert 18
5.1. Évolution de la proportion des dépenses du Budget vert dans le budget général 18
5.2. Interprétation : les facteurs de la baisse de la part verte 19
5.3. Répartition par mesure et évolution entre les lois de finances 20
6. Intégration des FCV, des Budgets Annexes et des CPT 23
7. Cadre méthodologique d'analyse environnementale des recettes 25
7.1. Objectifs de l'analyse 25
7.2. Des dispositions douanières 25
7.3 Des recettes non fiscales 27
Conclusion 28

Liste des tableaux et graphiques

Tableau 1 : Principaux textes et documents de référence

Tableau 2 : Échéancier de l’extension du périmètre du marquage

Tableau 3 : Structure d’une ligne de dépense dans le SIIGFP (extrait : champs administratifs et budgétaires)

Tableau 4 : Structure d’une ligne de dépense dans le SIIGFP (extrait : classification fonctionnelle et classification verte)

Tableau 5 : Définition des mesures

Tableau 6 : Analyse FFOM du marquage budgétaire vert

Tableau 7 : Part des dépenses classées dans le budget général : LFI 2026, LFR 2026 et PLFI 2027 (en milliers d’Ariary)

Tableau 8 : Répartition du budget vert par mesure et évolution entre la LFI 2025, la LFI 2026, LFR 2026 et PLFI 2027 (en milliers d’Ariary)

Tableau 9 : Structure de l’enveloppe verte par mesure

Tableau 10 : Dispositions douanières

Tableau 11 : Prévision des recettes non fiscales pour 2027

Tableau 12 : Liste des projets d’Investissements par mesures

Sigles et abréviations

Sigle	Signification
BNCCREDD+	Bureau National des Changements Climatiques et de la Réduction des Émissions dues à la Déforestation et à la Dégradation des forêts
CDMT	Cadre de Dépenses à Moyen Terme
CDN	Contribution Déterminée au niveau National (CDN2 : deuxième version ; CDN3 : troisième version)
CFAP	Classification Fonctionnelle des Administrations Publiques
CIME	Comité Interministériel de l'Environnement
CNCC	Comité National sur les Changements Climatiques
CPT	Comptes Particuliers du Trésor
CREB	Compte Rendu de l'Exécution Budgétaire
CTD	Collectivités Territoriales Décentralisées
FCV	Fonds de Contre-Valeur
FFOM	Forces, Faiblesses, Opportunités et Menaces
FMI	Fonds Monétaire International
GES	Gaz à Effet de Serre
LCC	Lutte contre le Changement Climatique
LF / LFI / LFR	Loi de Finances / Loi de Finances Initiale / Loi de Finances Rectificative
MECIE	Mise en Compatibilité des Investissements avec l'Environnement
MEDD	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable
MEF	Ministère de l'Économie et des Finances
NC	Non Classé(e)s
ODD	Objectifs de Développement Durable
PIP	Projets d'Investissement Public
PLF	Projet de Loi de Finances
PNA	Plan National d'Adaptation
PNLCC	Politique Nationale de Lutte contre le Changement Climatique
REDD+	Réduction des Émissions dues à la Déforestation et à la Dégradation des Forêts
SIIGFP	Système d'Information Intégré de Gestion des Finances Publiques
UNDRR	Bureau des Nations Unies pour la Réduction des Risques de Catastrophes

Résumé exécutif

La présente annexe sur le Budget vert, jointe à la Loi de Finances 2027, témoigne de l'engagement du Gouvernement malagasy dans la lutte contre le changement climatique et la protection de l'Environnement. Madagascar étant fortement exposé aux impacts du changement climatique, il est apparu essentiel d'intégrer cette dimension au cœur de la gestion des finances publiques.

Le Budget vert donne de la visibilité aux efforts publics consacrés à la protection de l'Environnement, à l'atténuation des émissions de gaz à effet de serre, à l'adaptation aux changements climatiques et au financement des pertes et dommages qui en découlent. Il est le fruit d'une collaboration entre le Ministère de l'Économie et des Finances (MEF) et le Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD), et s'inscrit dans les efforts du MEF pour mieux retracer et suivre les politiques publiques structurantes du pays, notamment la protection de l'Environnement et la Lutte contre le Changement Climatique (LCC).

Il constitue une avancée vers une planification et une gestion budgétaire plus durables, en alignant les dépenses publiques sur les priorités environnementales et climatiques du pays : les résultats traduisent la volonté du Gouvernement de financer les dépenses d'investissement en faveur de ces priorités et d'en assurer le suivi, pour un budget transparent et redevable.

L'élargissement du périmètre constitue le fait marquant de l'exercice 2027. Le Budget vert, jusqu'ici centré sur les dépenses du budget général, est étendu aux recettes, ainsi qu'aux autres cadres dont aux Fonds de Contre-Valeur (FCV), Comptes Particuliers du Trésor (CPT) et aux Budgets Annexes.

Principaux résultats

L'enveloppe budgétaire des dépenses allouées au Budget vert augmente de 7,08 % sur la période entre la LFR2026 et le PLFI 2027 passant **de 2 194 Milliards d'Ariary à 2 350 Milliards d'Ariary.**

Cette hausse de l'enveloppe du budget vert s'explique principalement par : (i) l'augmentation de l'enveloppe consacrée aux pertes et dommages dont la hausse tient surtout aux crédits supplémentaires alloués, sur financement propre interne, aux projets d'investissement de réponse d'urgence post-catastrophe, notamment dans le secteur routier et (ii) d'une hausse de l'enveloppe liée à l'adaptation face au changement climatique plus particulièrement au niveau des zones touchées par la sècheresse.

La part verte du budget général reste ainsi quasi stable : elle passe de 11,17 % dans la LFR 2026 à 10,9 % dans le PLFI 2027 (-0,2 point). Cette légère baisse est un effet de dénominateur, lié à la hausse des dépenses électorales, d'urgence et de stabilisation, qui sont hors du champ du Budget vert.

Afin de consolider ces engagements, le Budget vert continuera de s'enrichir dans le temps. La méthodologie sera mise à jour pour intégrer deux évolutions majeures : l'adoption de la troisième Contribution Déterminée au niveau National (CDN3), qui introduit de nouveaux enjeux et de nouvelles priorités climatiques, et l'instauration prochaine de la « taxonomie verte du secteur financier ».

Cette actualisation permettra d'une part de refléter fidèlement les engagements de la CDN3 dans le marquage des lignes budgétaires, et d'autre part d'assurer la cohérence de la classification du Budget de l'État et ceux du secteur financier, afin de garantir une lecture d'ensemble de l'action climatique à l'échelle du pays. Elle contribuera aussi à stabiliser le périmètre, de sorte que les comparaisons d'un exercice à l'autre reposent sur des critères homogènes.

1. Contexte et cadre de référence

1.1. Madagascar face aux enjeux climatiques et environnementaux

Madagascar est l'un des pays les plus riches au monde en biodiversité, mais également l'un des plus vulnérables face aux impacts du changement climatique et de la dégradation environnementale. Les pressions exercées par la déforestation, l'exploitation non durable des ressources naturelles, l'urbanisation croissante et les aléas climatiques tels que les cyclones, les sécheresses, les inondations ou encore l'élévation du niveau de la mer menacent directement les écosystèmes, la sécurité alimentaire et la stabilité macroéconomique du pays.

Selon le Plan National d'Adaptation (PNA), les projections climatiques indiquent une hausse des températures minimales et maximales de +1,3 à +1,6 °C d'ici 2050 et de +1,7 à +2,9 °C d'ici 2080, ainsi qu'une augmentation de 46 % de l'intensité des cyclones et une élévation du niveau de la mer estimée entre 0,28 et 0,48 m d'ici 2100. Ces évolutions accroissent les risques pour plusieurs secteurs clés :

- dans l'agriculture, une hausse de l'évapotranspiration réduirait l'humidité des sols et accélérerait leur dégradation ;
- dans le secteur de l'énergie, une baisse des débits hydriques pourrait entraîner une diminution de la production électrique.

Ces risques ont une traduction budgétaire directe : ils pèsent sur les besoins de dépenses d'adaptation et de relèvement, comme l'illustrent à titre d'exemple, dans la LFR 2026, les ressources additionnelles consacrées au relèvement post-cyclonique après le passage des cyclones Fytia et Gezani.

1.2. Variabilité climatique et phénomène El Niño

Au-delà des tendances de long terme décrites par le PNA, les finances publiques sont exposées à la variabilité climatique interannuelle, dont le phénomène El Niño est l'une des composantes. Ces épisodes sont susceptibles de modifier le régime des précipitations et d'accroître les aléas de sécheresse ou de précipitations extrêmes, avec des conséquences sur les rendements agricoles, la production hydroélectrique et, in fine, sur les besoins de dépenses d'urgence et de relèvement.

Le document d'analyse des risques budgétaires annexé à la LFR 2026 en précise l'ampleur des variabilités climatique à travers ses différents scénarios. Le « scénario modéré », considéré comme le plus probable pour Madagascar, retient une probabilité de choc extrême de 20 % par an, soit environ un événement catastrophique tous les cinq ans. Les pertes moyennes s'établissent à 1,0 % du PIB, l'ampleur des chocs extrêmes variant entre 3 % et 7 % du PIB.

Le pays serait confronté à des aléas cycloniques récurrents et à des sécheresses localisées dans le Sud, qui endommageraient régulièrement les infrastructures routières, les zones côtières et le secteur agricole, et appelleraient des reconstructions fréquentes.

Cette fréquence, en hausse par rapport aux décennies passées, reflète l'aggravation du changement climatique. Madagascar doit donc anticiper qu'environ une année sur cinq sera marquée par une catastrophe majeure, ce qui impose une adaptation structurelle de ses politiques de développement et de gestion des risques. Le cyclone Enawo (mars 2017), qui a causé plus de 400 millions USD de dégâts et touché simultanément plusieurs régions, illustre ce type d'événement.

1.3. Engagements et cadre stratégique

Face à ces enjeux, Madagascar s'est engagé, tant au niveau national qu'international, dans la lutte contre le changement climatique et la protection de l'environnement. Ces engagements sont traduits dans la Politique Nationale de Lutte contre le Changement Climatique (PNLCC) et la Contribution Déterminée au niveau National (CDN), qui fixent des objectifs quantitatifs et qualitatifs d'atténuation et d'adaptation par secteur.

La coordination opérationnelle de la mise en œuvre de la CDN est assurée par le Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD), sous la supervision d'un Comité de pilotage regroupant les représentants des ministères concernés, des institutions partenaires et du Comité National sur les Changements Climatiques (CNCC).

1.4. Mise à jour de la CDN et instauration de la Taxonomie verte du secteur financier

La CDN constitue l'ancrage du Budget vert, la nomenclature de marquage y repose principalement. La nomenclature utilisée jusqu'ici a été élaborée en référence à la deuxième CDN (CDN2), sa mise à jour récente introduit de nouveaux enjeux et de nouvelles priorités climatiques qu'il convient de répercuter dans le marquage des lignes budgétaires.

Dans cette perspective, une rectification du calendrier d'extension du périmètre est prévue pour assurer non seulement la cohérence entre le budget vert et la CDN mais également une convergence entre la nomenclature qui sera utilisée par le secteur financier initié par la Banque Centrale de Madagascar (Taxonomie verte du secteur financier).

1.5. Cadre institutionnel, juridique et budgétaire

Le Comité Interministériel de l'Environnement (CIME), créé par le Décret n°2024-1808 du 22 octobre 2024, veille à l'intégration des impératifs environnementaux et climatiques dans l'ensemble des politiques publiques. Il constitue un organe de gouvernance chargé d'assurer la prise en compte

systématique des enjeux climatiques dans les stratégies de développement durable et de renforcer la cohérence de l'action publique en matière d'environnement.

Dans ce cadre, il est devenu impératif de traduire la dimension environnementale et climatique des politiques publiques dans la gestion des finances publiques. La Loi de Finances a été ainsi repensée comme un levier stratégique pour orienter les investissements vers une croissance durable et résiliente.

L'exercice budgétaire 2027 s'inscrit dans cette dynamique et se distingue par le renforcement de la dimension climatique dès la phase de préparation budgétaire notamment par la **Lettre de cadrage relative au Projet de Loi de Finances Initiale 2027 du 20 Octobre 2026** qui énonce les principales orientations du PLFI 2027 et plus particulièrement sur : "*Le renforcement de la résilience face aux risques climatiques, notamment ceux liés au phénomène El Niño, constitue une orientation transversale pour 2027. Ainsi, une attention particulière sera accordée aux actions des Ministères/Institutions contribuant à réduire les coûts futurs des catastrophes tout en préservant la capacité financière à répondre aux besoins urgents.*"

Cette mise en place d'une nomenclature budgétaire spécifique au climat assure durant l'exercice le suivi et le reporting des lignes budgétaires liées au climat et à l'environnement, notamment dans les Comptes Rendus d'Exécution Budgétaire (CREB).

Tableau 1 : Principaux textes et documents de référence

Référence	Objet
Décret n°2024-1808 du 22 octobre 2024	Création du Comité Interministériel de l'Environnement (CIME)
Deuxième Contribution Déterminée au niveau Nationale	Cadre de l'action climatique du pays en cohérence avec l'Accord de Paris portant sur les engagements de réduction des émissions de gaz à effet de serre et les stratégies d'adaptation au changement climatique
Politique National de Lutte contre le Changement Climatique	Cadre de l'action climatique nationale
Plan National d'Adaptation au Changement Climatique (PNA) Madagascar de 2021	Document opérationnel pour l'adaptation face au Changement Climatique

Référence	Objet
Décret n°2023-255 du 15 mars 2023	Gestion des Investissements Publics
Décret n°2025-080 du 28 janvier 2025	Règles et procédures de l'Évaluation Environnementale et Sociale pour la Mise en Compatibilité des Investissements avec l'Environnement (MECIE)
Lettre de cadrage relative au PLFI 2027 du 20 octobre 2026	Principales orientations de la Loi de Finances 2027
Circulaire n°010-2026/MEF/SG/DGBF/DB	Préparation du projet de Loi de Finances Initiale pour 2027

Source : Ministère de l'Economie et des Finances, Ministère de l'Environnement et du Développement Durable

2. Objectifs et enjeux du Budget vert 2027

L'intégration systématique de la dimension environnementale et climatique dans le cycle budgétaire vise à renforcer la gouvernance, la transparence et la crédibilité du pays auprès des citoyens et des partenaires techniques et financiers. Elle poursuit plusieurs objectifs stratégiques :

- accroître la transparence et la redevabilité dans la gestion des ressources publiques ;
- réorienter progressivement les financements vers des activités favorables à la résilience climatique, à la conservation de la biodiversité et à la gestion durable des ressources ;
- réduire les investissements et subventions néfastes pour l'environnement ;
- favoriser l'accès aux financements verts internationaux en démontrant l'engagement du pays ;
- contribuer au respect des engagements internationaux (Accord de Paris, ODD, CDN, Cadre mondial de la biodiversité de Kunming-Montréal) ;
- consolider la mise en œuvre de la stratégie nationale REDD+ ;
- accroître la résilience nationale face aux crises climatiques récurrentes.

L'exercice 2027 ajoute à ces objectifs trois enjeux spécifiques.

Le premier est la **complétude** : en intégrant les recettes ainsi que les autres cadres du Budget notamment les FCV, les CPT et les Budgets Annexes, le Budget vert cesse de ne refléter que les crédits du budget général et se rapproche d'une vision d'ensemble des flux financiers publics pertinents pour les politiques climatiques et environnementales.

Le deuxième est la **cohérence** : la mise à jour planifiée de la méthodologie au regard de la CDN3 et de la taxonomie verte du secteur financier doit permettre de maintenir des critères de classification stables et lisibles, y compris entre le Budget de l'État et les différents secteurs.

Le troisième est la **comparabilité dans le temps** : l'élargissement du périmètre ne doit pas rompre les séries présentées pour les exercices antérieurs, ce qui impose de distinguer systématiquement ce qui relève d'un changement de périmètre de ce qui relève d'une évolution réelle des allocations.

La Loi de Finances 2027 consacre ainsi la continuité et l'amélioration de l'introduction de la nouvelle classification budgétaire verte, structurée autour de quatre mesures climatiques qui complètent la classification fonctionnelle existante budgétaire relative à la « protection de l'Environnement » :

- **Atténuation** : réduction des émissions de gaz à effet de serre, promotion des énergies renouvelables, gestion durable des forêts, infrastructures sobres en carbone ;
- **Adaptation** : renforcement de la résilience des secteurs agricoles, hydriques, sanitaires et des infrastructures, protection des zones côtières et marines ;

- **Pertes et dommages** : anticipation et gestion des catastrophes, dispositifs d'assurance, protection des moyens de subsistance ;
- **Mesures croisées** (intitulées « atténuation et adaptation » dans les tableaux de résultats) : interventions combinant atténuation et adaptation.

Ainsi, il se veut être un outil stratégique en appui à la volonté de Madagascar de bâtir un modèle de croissance durable, inclusif et résilient, en conformité avec ses engagements nationaux et internationaux.

3. Évolution du périmètre par rapport à la version antérieure

Le périmètre du Budget vert 2027 résulte d'un élargissement progressif, conduit selon l'échéancier présenté ci-après. L'extension du périmètre budgétaire vert de la Loi de Finances 2027 consiste à déterminer, pour cet exercice, les dépenses, les recettes, les Fonds de Contre-Valeur (FCV), les Budgets Annexes et les Comptes Particuliers du Trésor (CPT) qui contribuent de manière significative à la mise en œuvre des politiques publiques de lutte contre le changement climatique et de protection de l'environnement à Madagascar.

Cet échéancier intègre une mise à jour de la méthodologie pour l'exercice 2027 afin d'en assurer la cohérence avec la CDN3.

Tableau 2 : Échéancier de l'extension du périmètre du marquage

Échéance 2026 (LF 2027)	Échéance 2027 (LF 2028)	Échéance 2028 (LF 2029)
Ajout des informations relatives aux recettes Ajout des informations relatives aux Budgets Annexes, aux Comptes Particuliers du Trésor (CPT) et aux Fonds de Contre-Valeur (FCV)	Ajout des informations relatives aux établissements publics Mise à jour de la méthodologie selon la CDN3 et la taxonomie du secteur financier Ajout des informations relatives aux actions hors budget (ex. ONG, financements internationaux hors budget)	Ajout des informations relatives aux entreprises publiques Ajout des informations relatives aux collectivités territoriales décentralisées (CTD)

Source : document de référence du Budget vert mis à jour.

Deux précautions encadrent cet élargissement : (i) chaque composante nouvelle est présentée séparément, afin que l'évolution des totaux ne soit pas confondue avec un simple effet de périmètre (ii) les séries historiques (LFI 2025, LFI 2026, LFR 2026) sont conservées à périmètre constant : elles ne couvrent que les dépenses du budget général.

4. Méthodologie du marquage budgétaire vert

4.1. Périmètre et documents de référence

Le champ d'application de la méthodologie se limite aux dépenses, aux recettes, aux FCV, aux Budgets Annexes et aux CPT, et uniquement à ceux qui ont été identifiés en faveur de la lutte contre le changement climatique et de la protection de l'environnement. Il s'agit d'une démarche progressive, qui prévoit une amélioration des informations et du format de l'annexe dans le temps, avec une extension du périmètre de couverture.

La nomenclature s'appuie principalement sur deux documents de référence : (i) le manuel de mise en œuvre de la Classification Fonctionnelle des Administrations Publiques (CFAP), et (ii) la CDN. Une mise à jour de la méthodologie, afin de la conformer aux nouveaux enjeux de la CDN3, sera conduite en cours d'exercice. Cette mise à jour devra être coordonnée avec le calendrier de mise en place de la taxonomie du secteur financier conduites par la Banque Centrale de Madagascar.

4.2. Processus de classification

La classification repose sur une analyse détaillée de chaque ligne budgétaire des Institutions et des Ministères, au regard des quatre segments de la nomenclature budgétaire en vigueur : programmatique, administratif, économique et fonctionnel. Elle a ensuite été consolidée par des séances de validation technique avec les ministères et institutions responsables des projets concernés. Le même principe a été élargi aux nouveaux périmètres dont les FCV, Budgets Annexes et CPT.

Le Tableau 3 illustre la structure d'une ligne budgétaire dans le Système d'Information Intégré de Gestion des Finances Publiques (SIIGFP), à partir de laquelle l'analyse est conduite (ministère, mission, programme, catégorie, financement, etc.). Le Tableau 4 présente les champs de la classification verte qui lui sont associés.

Tableau 3 : Structure d'une ligne de dépense dans le SIIGFP (extrait : champs administratifs et budgétaires)

MINISTERE_ABREVIATION	MISSION_LIBELLE	PROGRAMME_LIBELLE	SOA_LIBELLE	CATEGORIE	PCOP_CODE	CONVENTION_LIBELLE	FINANCEMENT_LIBELLE	GRD_LIBELLE
MEDD	ENVIRONNEMENT	Administration et Coordination	BUREAU NATIONAL DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES ET DE LA REDUCTION DES EMISSIONS DUES A LA DEFORESTATION ET DEGRADATION DES	3	6 111	RESSOURCES PROPRES	RPI-ETAT-ETAT-GROUPE A	Biens et Services

Source : extraction SIIGFP.

Tableau 4 : Structure d'une ligne de dépense dans le SIIGFP (extrait : classification fonctionnelle et classification verte)

DIVISION_LIBELLE	GROUPE_LIBELLE	CLASSE_LIBELLE	CODE_AXE	AXE_LIBELLE	CODE_SOUS_AXE	SOUS_AXE_LIBELLE	CODE_MESURE	MESURE_LIBELLE	CODE_VERTE
PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	PROTECTION DE LENVIRONNEMENT N.C.A.	Protection de l'environnement n.c.a. (SC)	05	Biodiversité et foresterie	1	Reboisement	D	Atténuation et adaptation	D051

Source : extraction SIIGFP. Exemple : code vert D051 = axe 05 « Biodiversité et foresterie », sous-axe 1 « Reboisement », mesure D « Atténuation et adaptation ».

La partie consacrée aux recettes recense les mesures nationales jugées vertes, par exemple les taxes, redevances, exonérations ou tarifs conçus pour orienter les comportements vers des pratiques moins polluantes et plus sobres en ressources. Pour chacune de ces mesures, elle présente les impacts attendus sur les finances publiques (recettes supplémentaires ou manque à gagner).

Cette lecture permet de voir comment l'État mobilise l'outil fiscal, en plus de la dépense, au service de ses engagements climatiques, et d'apprécier la cohérence globale de sa politique budgétaire avec ses objectifs de développement durable.

4.3. Nomenclature utilisée

La **classification fonctionnelle** utilisée depuis 2022 a été reprise pour les dépenses impliquées dans la protection de l'Environnement. Elle retrace ce type de dépenses au sein de la division 05 « Protection de l'environnement » et offre un suivi détaillé qui s'articule en groupes, subdivisés ensuite en classes[1].

Pour les autres lignes budgétaires en lien avec la lutte contre le changement climatique, elles ont été associées aux mesures, axes et sous-axes de la classification verte élaborée conjointement avec le MEDD, qui permet le suivi détaillé des dépenses budgétaires en accord avec la CDN. Cette classification repose également sur un système arborescent, comme la classification fonctionnelle, permettant une articulation cohérente entre chaque catégorie : les « mesures » constituent le premier niveau, suivies des « axes » puis des « sous-axes », qui permettent de retracer à un niveau très détaillé les secteurs financés en lien avec la CDN. Le détail de cette nomenclature est annexé au présent Budget vert.

[1] Manuel CFAP (Classification des Fonctions des Administrations Publiques)

Tableau 5 : Définition des mesures

Atténuation	Adaptation	Pertes et dommages	Atténuation et adaptation	Protection de l'environnement
Mesures visant à **réduire** les émissions de Gaz à Effet de Serre -GES- (qui perturbent le système climatique mondial) et à accroitre le puits de GES. Ex : reboisement	Mesures **d'ajustement des systèmes** de développement socio-économique) dirigées en réponse ou en anticipation des nouvelles conditions générées par le changement climatique. Ex : routes résilientes	Dommages résultant des phénomènes climatiques extrêmes ou à tendance longue (cyclone, élévation du niveau de la mer) sur les systèmes humains et naturels, dus à une adaptation et une **réduction des risques de catastrophes** insuffisantes et inadéquates. Ex : réparation d'un immeuble suite à un dégât cyclonique	Mesures concernant à la fois l'atténuation et l'adaptation. Ex : agriculture durable par une approche paysage	Mesures visant à assurer la protection de l'environnement selon les définitions du manuel CFAP. Ex : gestion des déchets, gestion des eaux usées…

Source : définitions retenues lors de l'atelier de restitution de validation de la nomenclature.

4.4. Règles de classification et grille de décision

À partir de l'analyse détaillée de chaque ligne, les lignes budgétaires sont classifiées en « vertes » si elles contribuent totalement ou dans une large mesure à la lutte contre le changement climatique ou à la protection de l'environnement, et rattachées à l'une des mesures définies au Tableau 5.

Les lignes budgétaires sont ainsi classées selon deux grandes catégories : celles liées à la **protection de l'environnement**, sur la base de la classification fonctionnelle mise en place en 2022 et alignée sur les standards internationaux ; et celles liées à la **lutte contre le changement climatique**, sur la base de la nouvelle classification budgétaire verte.

Les lignes « Non Classés » (NC) concernent les lignes budgétaires qui n'ont pas d'impact positif ou qui ne concernent pas la lutte contre le changement climatique et la protection de l'environnement. À titre d'exemple, des dépenses d'investissement relatives à la dotation de matériels informatiques pour l'administration publique, ou des dépenses de solde des ministères sectoriels autres que le ministère en charge de l'Environnement, ne contribuent ni directement ni indirectement à la lutte contre le changement climatique ou à la protection de l'environnement.

4.5. Limites de la démarche

- La méthodologie est jugée complexe et à améliorer dans le temps ; la qualité et la quantité des données sont parfois insuffisantes pour évaluer certains projets.
- Des règles de calcul, coefficients ou pondérations éventuels ne figurent pas dans la méthodologie actuelle.
- La méthodologie sera révisée pour la CDN3 : les résultats antérieurs et futurs devront être rendus comparables, soit par reclassement des séries antérieures, soit par présentation en parallèle de l'ancienne et de la nouvelle nomenclature.

Tableau 6 : Analyse FFOM du marquage budgétaire vert

Forces	Faiblesses
- Intégration dans le processus budgétaire de l'aspect climat et environnement, cadrée par des textes réglementaires. - Renforcement de la transparence et de la redevabilité. - Implication institutionnelle et représentation des différents ministères sectoriels dans le processus de marquage.	- Qualité et quantité des données parfois insuffisantes pour évaluer certains projets. - Méthodologie complexe à améliorer dans le temps. - Concentration sur les dépenses du budget de l'État qui ont un impact positif sur la LCC et la protection de l'environnement. - À ce stade, absence des données relatives à l'évaluation des mesures qui ont un impact négatif.
Opportunités	**Menaces**
- Mise à jour de la CDN (CDN3), qui permet d'affiner et d'améliorer la nomenclature. - Mise à jour du décret fixant les règles et procédures de l'Évaluation Environnementale et Sociale (MECIE), qui permettrait d'assurer la prise en compte des considérations climatiques dans les processus d'évaluation. - Publication prochaine de la taxonomie verte du secteur financier, qui permettrait d'harmoniser les classifications.	- Risque de « greenwashing institutionnel » si le marquage devient un exercice formel sans impact réel sur les allocations budgétaires. - Coordination des calendriers de la mise à jour de la CDN et de la méthodologie du Budget vert. - Faiblesse de la coordination des réformes qui tournent autour des différentes taxonomies établies par plusieurs secteurs autres que le MEF. - Capacité à conduire cet exercice sur le long terme dans un contexte administratif marqué par la faiblesse des ressources matérielles et humaines, une forte rotation au sein des équipes et une forte instabilité institutionnelle.

Source : document de référence du Budget vert

5. Résultats du marquage budgétaire vert

5.1. Évolution de la proportion des dépenses du Budget vert dans le budget général

Les résultats présentés ci-après portent sur les dépenses du budget général, en milliers d'Ariary, selon l'extraction du SIIGFP. Ils couvrent les exercices LFI 2025, LFI 2026, LFR 2026 et PLFI 2027.

Tableau 7 : Part des dépenses classées dans le budget général : LFI 2026, LFR 2026 et PLFI 2027 (en milliers d'Ariary)

Mesures	LFI 2026	% du budget	LFR 2026	% du budget	PLF I2027	% du budget
Adaptation	1 040 977 046	5,54 %	810 145 939	4,12 %	956 318 792	4,44 %
Atténuation	1 338 046 977	7,12 %	663 817 994	3,38 %	525 315 782	2,44 %
Atténuation et adaptation	297 554 747	1,58 %	375 006 173	1,91 %	342 763 398	1,59 %
Pertes et dommages	68 626 023	0,37 %	177 494 689	0,90 %	370 851 993	1, 72 %
Protection de l'Environnement	94 929 152	0,50 %	170 940 877	0,87 %	154 903 919	0,72 %
Non classés	15 958 798 927	84,89 %	17 458 591 524	88,82 %	19 210 987 798	89,10 %
Total général (budget général)	**18 798 932 872**	**100 % (dont vert : 15 %)**	**19 655 997 196**	**100 % (dont vert : 11,17 %)**	**21 561 141 682**	**100% (dont vert : 10,9 %)**

Source : extraction SIIGFP.

À l'échelle globale, l'analyse budgétaire révèle une diminution minime des allocations dédiées à la lutte contre le changement climatique (LCC) et à la protection de l'environnement : cette part est passée de 11,17 % à 10,9 % du budget général de l'État.

Cette baisse de la part verte est un effet de proportion : le budget général augmente de 9,7 % (de 19 655 997 196 à 21 561 141 682 milliers d'Ariary), si bien que la hausse du budget vert, pourtant réelle en valeur absolue, n'apparaît pas dans sa part, qui diminue.

5.2. Interprétation : les facteurs de la baisse de la part verte

Dans un contexte marqué par la multiplication des défis mondiaux et nationaux, le PLFI 2027 traduit une hausse du budget global, portée par plusieurs impératifs :

- **Poursuite de la déconcentration et de la décentralisation budgétaires** : renforcement de la prise en compte des besoins des territoires et des services déconcentrés ;
- **Préparation et organisation des échéances électorales de 2027** : prise en compte des besoins liés à la tenue du référendum et de l'élection présidentielle ;
- **Respect des engagements de l'État** : prise en charge des dépenses obligatoires et des engagements dûment justifiés, l'apurement des arriérés liés à l'IPPS et au GPM ;
- **Soutien au programme de transition énergétique et services essentiels** : dotations destinées au renflouement des caisses de retraite, aux subventions d'exploitation de la JIRAMA et à la couverture du solde de lissage ;
- **Maîtrise des dépenses publiques** : ajustement des prévisions aux ressources disponibles et encadrement des engagements, afin de préserver les équilibres budgétaires.

Or, l'ensemble de ces dépenses ne répond pas entièrement aux critères d'éligibilité du Budget vert. Leur montée en puissance dans l'allocation budgétaire entraîne donc une diminution cependant minime de la part des dépenses vertes par rapport à la LFR 2026.
La baisse de cette part ne traduit pas, à elle seule, un moindre engagement climatique : elle résulte pour partie d'un effet de dénominateur, lié à l'augmentation de dépenses électorales, d'urgence et de stabilisation qui, par nature, sont hors du champ du Budget vert.

5.3. Répartition par mesure et évolution entre les lois de finances

Tableau 8 : Répartition des dépenses du budget général par mesure et évolution entre la LFI 2025, la LFI 2026, la LFR 2026 et le PLFI 2027(en milliers d'Ariary)

Mesure	LFI 2025	LFI 2026	Évol. LFI 25-26	LFR 2026	Évol. LFI 26-LFR 26	LF 2027	Évol. LFR 26-PLFI 2027
Adaptation	846 340 596	1 040 977 046	23 %	810 145 939	-22 %	956 318 792	18%
Atténuation	1 030 464 452	1 338 046 977	30 %	663 817 994	-50 %	525 315 782	-21%
Atténuation et adaptation	195 636 037	297 554 747	52 %	375 006 173	26 %	342 763 398	-9%
Pertes et dommages	82 254 592	68 626 023	-17 %	177 494 689	159 %	370 851 993	109%
Protection de l'Environnement	132 933 749	94 929 152	-29 %	170 940 877	80 %	154 903 919	-9%
Total	**2 287 629 426**	**2 840 133 945**	**24 %**	**2 194 834 478**	**-23 %**	**2 350 153 884**	**+ 7,08%**

Source : extraction SIIGFP.

L'analyse de l'évolution de la répartition des dépenses du budget général allouées aux mesures de la lutte contre le changement climatique et de la protection de l'environnement montre une augmentation de 7,08 % de l'enveloppe totale entre la LFR 2026 et le PLFI 2027 passant **de 2 194 Milliards d'Ariary à 2 350 Milliards d'Ariary**, après une diminution de 23 % constatée entre la LFI 2026 et la LFR 2026 ramenant ainsi l'enveloppe à un niveau supérieur par rapport à la Loi de Finances de 2025.

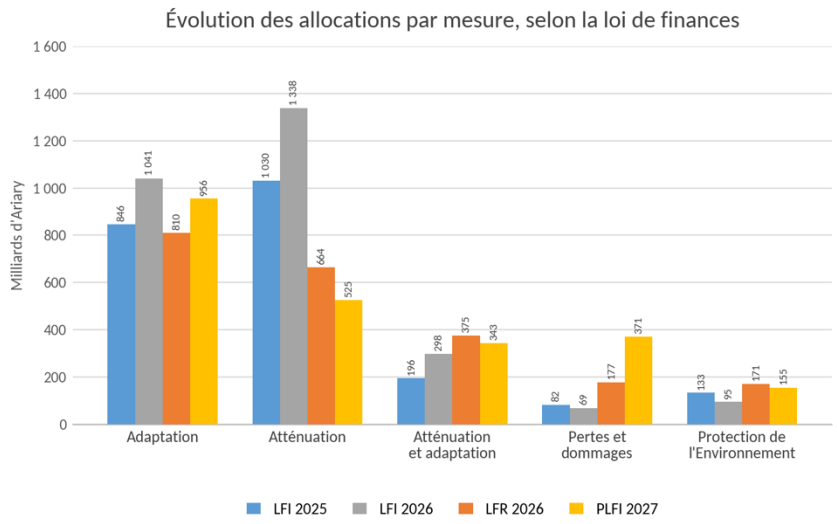
Cette hausse d'ensemble s'explique d'abord par la révision à la hausse de 18 % de l'enveloppe d'adaptation (+146 milliards d'Ariary). Elle tient : (i) au reclassement des projets d'adduction en eau potable, qui desservent les zones les plus touchées par la sécheresse, ainsi qu'à (ii) l'allocation supplémentaire du Ministère de la Population et des Solidarité pour l'appui d'urgence aux ménages face aux impacts des catastrophes naturelles.

Les dépenses d'atténuation reculent de 21 % par rapport à la LFR 2026. Ce repli concerne plus précisément le projet d'investissement sur financement interne « hybridation des sites isolés par système photovoltaïque », en baisse d'environ 146 milliards d'Ariary.

Les pertes et dommages progressent fortement (+109 %, de 177,5 à 370,9 milliards d'Ariary), sous l'effet de la hausse globale des enveloppes des projets sur financement extérieur de réponse rapide aux urgences post-catastrophe et du reclassement du projet sur financement extérieur « REPAIR ».

Le graphique ci-dessous illustre ces variations par mesures.

Graphique 1 : Évolution des allocations par mesure, selon la loi de finances



Source : extraction SIIGFP.

Tableau 9 : Structure de l'enveloppe verte par mesure

Mesure	LFI 2025	LFI 2026	LFR 2026	PLFI 2027
Adaptation	37,00%	36,70%	36,90%	40,7%
Atténuation	45,00%	47,10%	30,20%	22,4%
Atténuation et adaptation	8,60%	10,50%	17,10%	14,60%
Pertes et dommages	3,60%	2,40%	8,10%	15,8%
Protection de l'Environnement	5,80%	3,30%	7,80%	6,60%

Source : analyse des données SIIGFP

La répartition de l'enveloppe du Budget vert par mesure fait apparaître des réajustements notables d'un exercice à l'autre.

L'atténuation occupait la première place dans la LFI 2026, avec 47,1 % de l'enveloppe. Ses crédits reculent de 50 % dans la LFR 2026, ce qui ramène sa part à 30,2 %. Cette baisse découle de la révision des projets d'investissement sur financement intérieur rattachés à cette mesure.

Les crédits d'Atténuation diminuent également dans le PLFI 2027, ce qui ramène sa part à 22,4 % de l'enveloppe dédiées aux dépenses du Budget vert, contre une diminution moins conséquente des allocations des autres composantes de l'enveloppe, les mesures croisées passant de 17,1 % à 14,6 %. Les pertes et dommages progresse de façon continue sur les trois exercices : de 2,4 % dans la LFI 2026 à 8,1 % dans la LFR 2026, puis à 15,8 % dans le PLFI 2027. Cette évolution peut traduire une réorientation des priorités budgétaires vers les besoins urgents liés aux impacts climatiques, comme la réhabilitation des routes ou les aides aux victimes de catastrophes naturelles.

Cette évolution à la hausse est également tangible au niveau de la mesure d'adaptation qui passe de 36,9 % à 40,7 % de l'enveloppe du budget vert.

6. Intégration des FCV, des Budgets Annexes et des CPT

Les Fonds de Contre-Valeur (FCV), les Budgets Annexes et les Comptes Particuliers du Trésor (CPT) sont intégrés au périmètre du Budget vert 2027 au regard des flux financiers publics identifiés comme pertinents pour les politiques climatiques et environnementales pouvant transiter par ces instruments sans figurer dans les crédits du budget général.

Les comptes Particuliers du Trésor

Les CPT sont des comptes ouverts dans les livres du Trésor. Ils servent à retracer les dépenses et les recettes exécutées en dehors du Budget Général de l'Etat par des services publics de l'Etat non dotés de la personnalité morale.

Les Comptes Particuliers du Trésor comprennent les catégories suivantes :

- les comptes d'affectation spéciale ;
- les comptes de commerce ;
- les comptes d'investissements sur ressources extérieures ;
- les comptes d'avances ;
- les comptes de prêts ;
- les comptes de participations.

La création, à l'initiative du Gouvernement des Comptes Particuliers du Trésor revêt un caractère exceptionnel et ne peut être autorisée que pour retracer les dépenses et les recettes relatives à des opérations d'intérêt national dont la réalisation est poursuivie dans le cadre des priorités définies par l'Etat en matière de développement économique et social.

C'est le cas pour les mécanismes REDD+ (réduction des émissions issues de la déforestation et de la dégradation des forêts), dont les ressources proviennent de paiements basés sur les résultats ou de la vente de crédits carbone, versés en contrepartie des réductions d'émissions vérifiées.

Dans ce système de comptabilisation, les recettes issues de la REDD+ évaluées à 120,984 Milliards d'Ariary sont encaissées et inscrites en recettes du compte. Elles sont ensuite affectées aux dépenses prévues dans le cadre du programme concerné : protection et restauration des forêts, appui aux communautés locales, mise en œuvre des mécanismes de partage des bénéfices, fonctionnement du dispositif de suivi et de vérification.

A ce stade elle représente 32% des recettes en comptes d'affectation spéciale.

Les Fonds de Contre-Valeur sont des mécanismes financiers alimentés par l'aide publique au développement (souvent sous forme d'aide alimentaire ou de marchandises de la part de partenaires

bilatéraux ou multilatéraux). Dans l'analyse des lignes budgétaires, aucun FCV en lien avec la LCC ou la Protection de l'Environnement n'a été identifié.

En ce qui concerne **les Budgets Annexes dont** le seul existant est celui de l'Imprimerie Nationale qui ne relève pas du périmètre vert.

7. Cadre méthodologique d'analyse environnementale des recettes

7.1. Objectifs de l'analyse

L'intégration des recettes poursuit trois objectifs. Le premier est de rendre visible l'ensemble des instruments de recettes qui orientent les comportements ou les activités économiques dans un sens favorable à l'environnement et au climat, au même titre que les dépenses.

Le deuxième est de recenser les dispositions fiscales adoptées par le Gouvernement en faveur de la lutte contre le changement climatique et de la protection de l'Environnement.

Le troisième est de constituer une base de référence permettant de suivre et de comparer l'évolution des recettes d'un exercice budgétaire à l'autre.

Pour les recettes, le marquage repose ainsi sur deux approches complémentaires : il recense d'abord les dispositions fiscales adoptées par le Gouvernement en faveur de la lutte contre le changement climatique et de la protection de l'Environnement ; il s'appuie ensuite sur une analyse détaillée des prévisions de recettes à percevoir, afin de constituer une base de référence permettant de suivre et de comparer leur évolution d'un exercice budgétaire à l'autre.

7.2. Des dispositions douanières

La politique tarifaire nationale réserve le taux zéro à trois domaines : la santé, l'agriculture et les énergies vertes. Pour ces dernières, les exemptions sont ciblées sur les équipements accessibles au plus grand nombre : panneaux et générateurs photovoltaïques, kits et lampes solaires, accumulateurs stationnaires, véhicules électriques neufs. Elles favorisent ainsi l'accès des ménages et des entreprises à l'énergie propre, tout en maîtrisant les dépenses fiscales.

Selon cette logique de ciblage, certains équipements à caractère environnemental restent volontairement taxés :

-Les chauffe-eau solaires (8419.12 00) et les véhicules hybrides rechargeables (8703.60 10 et 8703.70 10), encore peu accessibles à la majorité des ménages malgaches : leur exemption profiterait surtout aux ménages aisés ;

-Les accumulateurs au lithium-ion (8507.60 00), car les machines photovoltaïques sont déjà exemptées.

Par ailleurs, la taxe sur les produits pétroliers (TPP) donne un signal-prix sur la consommation de combustibles fossiles. Ce signal est renforcé par le PLFI 2027, qui aligne la TPP du gazole (2710.19 31) sur celle de l'essence, de 228 à 503 Ar/litre, pour un impact estimé à 257,79 milliards d'Ariary.

Tableau 10 : Dispositions douanières

En Milliards d'Ariary

Dispositions douanières	Tarif	Prévision 2027
1. Maintien des exemptions favorables au climat (dépenses fiscales vertes)		**-208,67**
Cellules photovoltaïques non assemblées en modules ni constituées en panneaux	DD ex / TVA ex	-2,54
Cellules photovoltaïques assemblées en modules ou constituées en panneaux	DD ex / TVA ex	-68,18
Génératrices photovoltaïques à courant continu ≤ 50 W	DD ex / TVA ex	-0,70
Génératrices photovoltaïques à courant continu > 50 W	DD ex / TVA ex	-3,86
Machines génératrices photovoltaïques à courant alternatif	DD ex / TVA ex	-16,38
Groupes électrogènes à énergie éolienne	DD ex / TVA ex	-17,41
Moteurs à vent ou éoliens	DD ex / TVA 20	0,00
Accumulateurs stationnaires de 2v à 6v dont la capacité est supérieure à 200 Ampère/heure	DD ex / TVA ex	-18,00
Lampes solaires	DD ex / TVA ex	-20,26
Kits LED avec boîtier de chargement et panneaux photovoltaïques	DD ex / TVA ex	-42,62
Parabole de cuisson solaire	DD ex / TVA 20	-0,01
Appareils récepteurs de radiodiffusion combinés, fonctionnant à l'énergie solaire	DD ex / TVA 20	-0,43
Autres appareils récepteurs de radiodiffusion, fonctionnant à l'énergie solaire	DD ex / TVA 20	-1,34
Voitures de tourisme à moteur uniquement électrique, neuves	DD ex / TVA ex	-10,92
Véhicules de transport de 10-11 personnes à moteur uniquement électrique, neufs	DD ex / TVA ex	-1,42
Véhicules de transport de 12 à 40 personnes à moteur uniquement électrique, neufs	DD ex / TVA ex	-2,52
Véhicules de transport de 40 personnes et plus à moteur uniquement électrique, neufs	DD ex / TVA ex	0,00
Motocycles à moteur électrique, neufs	DD ex / TVA ex	-2,09
2. Maintien des taxes à caractère environnemental (taxe sur produits pétroliers)		**156,21**
3. Maintien de la suppression d'une dépense fiscale brune (TVA sur pétrole lampant)		**44,20**
4. Nouvelles mesures vertes PLF 2027		**266,07**
Relèvement à 30% du tarif du droit de douane sur les véhicules de tourisme de cylindrée au-delà de 3000 cm³	DD 20 % → 30 %	8,29
Alignement de la TPP sur le gazole à celle sur le supercarburant	TPP 228 → 503 Ar/l	257,79
TOTAL GENERAL		**257,81**

7.3 Des recettes non fiscales

Les recettes non fiscales en faveur de la protection de l'Environnement identifiées concernent les recettes perçues dans le cadre de l'Action en Faveur de l'Arbre.
Il s'agit ici d'un compte alimenté par les taxes prélevées sur les exploitants de bois et les amendes pour infractions environnementales.

Tableau 11 : Prévision des recettes non fiscales pour 2027

Ministère	**Montant en milliers d'Ariary**
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR ET DE LA DECENTRALISATION	7 856 186
MINISTÈRE DE LA JUSTICE	4 994
MINISTERE DE LA PECHE ET DE L'ECONOMIE BLEUE	36 424 676
MINISTÈRE DE LA SANTÉ PUBLIQUE	11 795 350
MINISTERE DE L'AGRICULTURE ET DE LA SOUVERAINETE ALIMENTAIRE	50 843
MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS	3 134 985
MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES	13 637 067 899
MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE	7 552 539
MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION ET DU DEVELOPPEMENT DU SECTEUR PRIVE	287 000
MINISTÈRE DELEGUÉ EN CHARGE DE LA GENDARMERIE NATIONALE	77 971
MINISTÈRE DES AFFAIRES ETRANGÈRES	10
MINISTÈRE DES FORCES ARMEES	208 000
MINISTERE DES MINES	178 864 779
MINISTERE DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION	1 675 000
MINISTÈRE DU DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE, DES POSTES ET DES TÉLÉCOMMUNICATIONS	10
PRIMATURE	20 001
Total général	**13 885 020 243**

Conclusion

Cette version du Budget vert de Madagascar annexé à la Loi de Finances marque une étape importante pour assurer la cohérence entre les politiques publiques, le financement alloué et les engagements pris aux niveaux international et national en matière de lutte contre le changement climatique et de protection de l'Environnement.

Elle conserve les acquis des versions précédentes, fournit une lecture interprétée de l'évolution des allocations entre la LFI 2025, la LFI 2026, la LFR 2026 et le PLFI 2027, et définit le cadre de l'élargissement du périmètre aux recettes, aux FCV, aux Budgets Annexes et aux CPT.

C'est à travers cette nomenclature que la transparence et la redevabilité peuvent être garanties dans l'utilisation des dépenses publiques pour ces deux axes stratégiques. La classification employée sera dans la réalisation des visions du Gouvernement. L'amélioration continue du Budget vert sera nécessaire au cours des prochains exercices afin d'assurer un pilotage efficace des politiques publiques.

Tableau 12 : Liste des projets d'Investissements par mesures

Mesures et projets	Emprunts	Subventions	Ressources propres	Droits et taxes à l'importation	Taxe sur la valeur ajoutée	Fonds de concours	Total général
Adaptation	**347 797 485**	**508 942 539**	**86 194 600**				**942 934 624**
Adaptation des chaînes de valeurs agricoles au changement climatique (PRADA)		22 617 200					22 617 200
Améliorer la gestion des migrations internes dans le contexte du changement climatique dans les communautés d'accueil au nord de Madagascar (ProMIC)		3 392 580					3 392 580
Approvisionnement en eau potable et assainissement		140 848 170					140 848 170
Appui à la transformation des systèmes alimentaires à Madagascar à travers la mise en œuvre de l'initiative main dans la main (TCP/MAG/4002)		60					60
Appui au programme de réponse d'urgence à l'invasion acridienne à Madagascar, FRSP (UTF/MAG/131/MAG)		7 032 881					7 032 881
Développement de l'accès à l'eau potable			86 194 600				86 194 600
Improving the resilience of small farmers in southern Madagascar (GCP /MAG/111/NOR)		10					10
Initiative internationale au climat-vers des pâturages plus verts (IKI)		0					0
Mise à l'échelle de l'adaptation basée sur les écosystèmes pour les zones côtières de Madagascar		10					10
Opération d'urgence pour le renforcement de la production alimentaire à Madagascar	36 456	10					36 466
Pacte vert		66 410 879					66 410 879
PDFA - programme de développement des filières agricoles	54 277 924	21 079 989					75 357 913
Pêche côtière durable à Madagascar		26 783 515					26 783 515
Programme catalytique pour une agriculture climato-intelligente et nutritive et des emplois (FSP)		10					10
Programme d'appui au financement de l'agriculture et aux filières inclusives (AFAFI)		8 076 947					8 076 947
Programme d'appui au financement de l'agriculture et aux filières inclusives (AFAFI) - centre		4 987 860					4 987 860
Programme d'appui au financement de l'agriculture et aux filières inclusives (AFAFI) - sud		10					10
Programme global sécurité alimentaire de nutrition, et renforcement de la résilience		10					10
Programme pays/appui aux petits paysans		12 828 277					12 828 277
Programme pour la résilience du système alimentaire à Madagascar	2 931 214	100 076 000					103 007 214
Programme pour la résilience du système alimentaire à Madagascar - PRSAM CERC	13 399 835	10					13 399 845
Programme protection et réhabilitation des sols pour améliorer la sécurité alimentaire (PROSOL)		10					10
Projet d'amélioration des équipements de gestion des déchets pour la ville d'Antananarivo		10					10
Projet d'appui amélioration productivité agricole à MCAR II(PAPAM 2)	17 352 166	6 032 290					23 384 456
Projet d'appui au développement de Menabe et Melaky	954 502	10					954 512
Projet d'appui pour l'amélioration de la productivité et de l'industrialisation du secteur riz à Madagascar		3 703 946					3 703 946
Projet de création d'un système de riziculture durable et diversifié		2 537 858					2 537 858
Projet de développement de champs et d'installations pour la production de semences de riz		1 000					1 000
Projet de diffusion technologies innovantes pour une production rizicole durable et augmentée		793 100					793 100
Projet de durabilité du secteur routier	172 411 467						172 411 467

Mesures et projets	Emprunts	Subventions	Ressources propres	Droits et taxes à l'importation	Taxe sur la valeur ajoutée	Fonds de concours	Total général
Projet de gestion des risques agricoles pour la croissance inclusive et résilience - GRACIR	183 502						183 502
Projet de résilience climatique par la préservation de la biodiversité		10					10
Projet de soutien à des moyens de subsistance résilients dans le sud de Madagascar (ex South Resiliency)	35 969 809	54 019 031					89 988 840
Projet de soutien aux moyens de subsistance résilients dans le sud de Madagascar (Mionjo)		10					10
Projet semences hybrides		0					0
Renforcement de l'adaptation et de la résilience au changement climatique dans le secteur des huiles essentielles (ARCHE) à Madagascar		10					10
Sécurité alimentaire et vulnérabilité aux chocs		0					0
Soil matters - innnovations pour la santé des sols et l'agroécologie		4 523 440					4 523 440
Strengthening One Health disease surveillance and response in Southern Africa , a strategy against climate-driven disease outbreaks (UNUN/MAG/011/WHO)		1 401 064					1 401 064
Strengthening the climate resilience of rural household livelihoods in the districts of Manakara and Mananjary (GCP/MAG/135/NOR)		10					10
Systèmes agricoles durables et politique agricole (AGSYS)		565 430					565 430
Talaky be	50 280 610	19 790 050					70 070 660
Titre vert volet agriculture			0				0
Umbrella programme to support NBSAP update and the 7th national reports		10					10
Women empowerment for rural development (WE4R)		1 440 822					1 440 822
Atténuation	**69 885 640**	**294 924 763**	**158 678 740**			**150 000**	**523 639 143**
Accélérer la transformation de l'accès à une énergie propre et durable (ASCENT)	0						0
Assistance technique sur le développement de cuisson propre, projet d'innovation et reforestation à Madagascar (clean cooking)		125 095					125 095
Bâtiments et infrastructures administratifs : rénovation énergétique, équipements éco-responsables et mise aux normes écologiques			4 500 000				4 500 000
Biodiversity conservation, restoration and integrated sustainable development of Mangoky sub-watersheds (FSP)		4 449 742					4 449 742
Développement du système de valorisation des déchets à Madagascar			2 890 574				2 890 574
Électrification rurale		145 429 043					145 429 043
Énergie renouvelable et durable		15 036 723					15 036 723
Fanindra - appui aux AP		55 412 140					55 412 140
Financement intégré pour les énergies durables (FIER)		6 180 157					6 180 157
Forests for future (F4F)		10					10
Horizon vert - solutions fondées sur l'environnement¿		2 293 750					2 293 750
Initiative internationale au climat-vers des pâturages plus verts (IKI)		463 670					463 670
Innitiative internationale au climat-vers des pâturages plus verts (IKI)		463 670					463 670
Integrated landscape management for zero-deforestation coffee and rice value chains (FOLUR)		4 063 987					4 063 987
Least-cost electricity access development project - LEAD	42 115 680						42 115 680
Mandraka III	91 751						91 751
Masova		15 113 431					15 113 431

Mesures et projets	Emprunts	Subventions	Ressources propres	Droits et taxes à l'importation	Taxe sur la valeur ajoutée	Fonds de concours	Total général
PFORR - programme d'accès à l'énergie et de transformation du secteur énergie			44 079 672				44 079 672
PIC II : pôles intégrés de croissance II/énergie II	2 874 572						2 874 572
Prise de participation Sahofika	0						0
Programme cuisson propre - financement climat Madagascar						150 000	150 000
Programme PARE - paysage, agroforesterie et reboisement		14 135 750					14 135 750
Projet Angovo	4 079 746						4 079 746
Projet BATAN		4 523 440					4 523 440
Projet d'aménagement du site hydroélectrique de Ranomafana sur l'Ikopa (Sinohydro)	10 199 199						10 199 199
Projet d'électrification rurale		11 308 600					11 308 600
Projet d'hybridation des sites isolés par système photovoltaïque			100 073 566				100 073 566
Projet de centrales de production d'énergie électrique à partir de panneaux photovoltaïques	1 078 074						1 078 074
Projet de gestion durable des ressources agroforestières avec la technologie de la cuisson propre (smart clean cooking project)	8 710 824						8 710 824
Projet de lutte contre les feux de brousse et feux de forêt			2 000 000				2 000 000
Projet de mobilisation, protection, valorisation de la ressource en eau et de renforcement de la résilience au changement climatique (bassin rétention d'eau PMP-VREAU)	1 787						1 787
Projet de réhabilitation, de construction et de modernisation des infrastructures et équipements de la primature			5 134 928				5 134 928
Projet de renforcement des aires protégées et de développement local dans la région Diana (Kobaby)		10					10
Projet électrification rurale par les énergies renouvelables		10					10
Projet holistique pour l'accès aux énergies renouvelables via les entreprises et la formation (PHARE)		4 202 491					4 202 491
Promotion de l'économie circulaire dans le secteur textile et de l'habillement par la gestion durable des produits chimiques et des déchets à Madagascar		7 135 524					7 135 524
Sahofika (GPR)	45 875						45 875
Transformation du système financier pour soutenir le développement de solutions énergétiques durables par le biais de la T.A et du capital d'investissement(SDG Fund)		10					10
Transition énergétique inclusive		4 587 500					4 587 500
Transition vers la mobilité électrique		10					10
Volobe	688 132						688 132
Atténuation et adaptation	**274 371 834**	**65 201 302**	**2 700 000**				**342 273 136**
Appui sectoriel		6 219 730					6 219 730
Fondation pour les aires protégées et la biodiversité de M/CAR			2 700 000				2 700 000
Fonds d'investissement parcs nationaux		16 962 900					16 962 900
Horizon vert - solutions fondées sur l'environnement¿		2 293 750					2 293 750
Programme d'appui au développement intégré en périphérie des aires protégées (PADIPAP)		32 229 510					32 229 510
Programme de renforcement de l'entrepreunariat durable et de soutien à l'insersion économique des jeunes ruraux - PROGRES	0						0
Projet d'agriculture durable par une approche paysage (PADAP)	16 750	20					16 770
Projet de productivité et de résilience des moyens de subsistance en milieu rural	22 083 175						22 083 175

Mesures et projets	Emprunts	Subventions	Ressources propres	Droits et taxes à l'importation	Taxe sur la valeur ajoutée	Fonds de concours	Total général
Projet riz plus	252 271 909						252 271 909
Strengthening the network of new protected areas in Madagascar (GEF/PNUE) S2NPA		10					10
Sustainable management of conservation areas and improved livelihoods to combat wildlife trafficking in Madagascar		7 495 382					7 495 382
Pertes et dommages	**183 196 969**	**96 160 563**	**48 000 000**				**327 357 532**
Actions d`anticipation dans une zone cyclonique de Madagascar pour faire face aux cyclones et inondations induits par la Niña. (OSRO/MAG/133/CHA)		10					10
Aide d'urgence post catastrophe	19 999						19 999
Aide en cas de catastrophe		71 846 773					71 846 773
Macro-subvention pour une réponse rapide aux crises et aux situations complexes (MARC) avec IFRC		1 146 875					1 146 875
Opérationnalisation du système d'alerte précoce (SAP) et des actions anticipatoires (AA) dans le grand sud		10					10
Programme alimentaire mondiale - réponse immédiate aux catastrophes naturelles		22 937 500					22 937 500
Programme de financement des risques de catastrophe en Afrique	911 404	20					911 424
Projet régional pour la résilience climatique (PRRC) phase 1	56 642 115						56 642 115
Projet régional REPAIR	125 623 451						125 623 451
Renforcement de la résilience face aux changements climatiques et appui à la gestion des risques et catastrophes		229 375					229 375
Travaux d'urgence des infrastructures routières			48 000 000				48 000 000
Protection de l'environnement	**91 751**	**114 347 677**	**4 772 496**				**119 211 924**
Appui à la mise en œuvre du plan d'utilisation (bois précieux)		10					10
Biodiversity conservation, restoration and integrated sustainable development of Mangoky sub-watersheds (FSP)		9 228 841					9 228 841
Bioinnovation Afrique (BIAII)		10					10
Développement mondial, examen et mise à jour des plans nationaux de mise en œuvre (PNM) dans le cadre de la convention de Stockholm (CS) sur les polluants organiques persistants (POP)		10					10
Environnement		0					0
Extension et consolidation du réseau des aires marines protégées (AMP) de Madagascar		1 774 998					1 774 998
Green, blue and healthy investments to reduce land-based pollution affecting marine ecosystems in Madagascar (CHO IP)		15 436 295					15 436 295
HCFC phase-out management plan (3e tranche), protocole de Montréal		643 405					643 405
Inclusive conservation of sea turtles and seagrass habitats in the north and north - west of Madagascar		10					10
Integrated landscape management for zero-deforestation coffee and rice value chains (FSP)		10 297 218					10 297 218
Le programme de microfinancements du FEM (PMF)		6 761 874					6 761 874
Lutte contre la pollution urbaine		2 001 520					2 001 520
Mise en œuvre effective du protocole de Nagoya sur l'accès et le partage des avantages (APA) découlant de l'utilisation des ressources génétiques et des connaissances traditionnelles associées à Madagascar		0					0
Pacte vert		3 440 625					3 440 625
Préservation de la biodiversité et gestion durable des ressources naturelles		1 068 888					1 068 888
Programme d'appui au développement durable et intégré des communautés et des écosystèmes à Madagascar (PADDI)		19 790 050					19 790 050
Programme de lutte anti-érosive		15 841 643					15 841 643

Mesures et projets	Emprunts	Subventions	Ressources propres	Droits et taxes à l'importation	Taxe sur la valeur ajoutée	Fonds de concours	Total général
Projet d'élimination progressive de l'utilisation des polychlorobiphényles	91 751						91 751
Projet de gestion des paysages marins et des opérations de Lemur Bond		10					10
Projet de reconstruction du bâtiment de l'office national pour l'environnement (ONE) sis à Antaninarenina –Antananarivo			1 000 000				1 000 000
Projet écovillage		2 028 666					2 028 666
Projet Visaina		901 023					901 023
Promotion des MTD (meilleures techniques disponibles) / MPE (meilleures pratiques environnementales) pour réduire les rejets de UPOP provenant du brûlage à l'air libre des déchets dans les pays africains participants de la sous-région de la SADC.		10					10
Promouvoir la mise en œuvre nationale des cibles globales pour la biodiversité		10					10
Renforcement de l'investissement dans la restauration des écosystèmes à Madagascar (IREMA)		18 382 750					18 382 750
Renforcement de la formalisation et de la réduction du mercure dans l'exploitation minière artisanale et à petite échelle de l'or à Madagascar (GOLD)		6 243 471					6 243 471
Renforcement des interventions préventives, promotionnelles et préparatoires pour une réponse efficace aux événements et accidents chimiques à Madagascar		10					10
Strengthen the capacity of Madagascar for the implementation of the Minamata convention and the management of mercury containing products		10					10
Strengthening the implementation of national biosafety frameworks in Southern Africa (SINBF)		506 320					506 320
Suivi et évaluation environnnementaux des projets des infrastructures 1			3 772 496				3 772 496
Non classés	**2 494 895 436**	**1 654 986 457**	**1 785 158 397**	**116 000 000**	**50 000 000**	**0**	**6 101 040 290**
Acquisition de 2 scanners à conteneurs pour le port de Toamasina	91 751						91 751
Acquisition de matériels pour la production des cartes de résident			0				0
Acquisition de moyens de mobilité terrestre et aérienne pour la sécurisation des déplacements du premier ministre et de sa délégation			22 125 800				22 125 800
Acquisition des ponts métalliques modulaires et des lots d'équipements spécifiques de montage et de lancement		0					0
Adolescents et jeunes		3 497 829					3 497 829
Agriculture		0					0
Amélioration de la gouvernance dans les domaines ciblés		0					0
Amélioration de la nutrition par l'agroécologie et l'éducation alimentaire à Madagascar		11 308 600					11 308 600
Aménagement de corridor et de facilitation du commerce	3 895 806	20					3 895 826
Aménagement hydroagricole de Beboka	21 777						21 777
Aménagement rizicole dans les pôles de production à M/CAR			52 000 000				52 000 000
Andekaleka hydro expansion	27 999 031						27 999 031
Appui à l'enseignement supérieur		2 082 840					2 082 840
Appui à la finalisation et à l'opérationnalisation des recommandations alimentaires basées sur le système alimentaire(RABSA) à Madagascar		166 793					166 793
Appui à la formation technique professionnelle-secteur BTP		10					10
Appui à la politique de survie de la mère et de l'enfant (ex bien être de la famille)		21 361 740	0				21 361 740
Appui à la politique nationale pharmaceutique			0				0
Appui au développement du sport de haut niveau			16 088 183				16 088 183

Mesures et projets	Emprunts	Subventions	Ressources propres	Droits et taxes à l'importation	Taxe sur la valeur ajoutée	Fonds de concours	Total général
Appui au programme élargi de vaccination		80 493 177	22 235 764				102 728 941
Appui au renforcement insitutionnel		12 432 441					12 432 441
Appui au système hospitalier universitaire		3 986 430	0				3 986 430
Appui aux développements régionaux/districts			40 750 000				40 750 000
Appui aux programmes de lutte contre les maladies transmissibles		6 466 822	0				6 466 822
Appui institutionnel			3 691 132				3 691 132
Appui institutionnel au secteur des infrastructures		4 546 091					4 546 091
Appui technique au contrôle de qualité des engrais à Madagascar		361 942					361 942
Aquaculture pour la sécurité alimentaire de Madagascar (ASAM)		6 943 480					6 943 480
Assistance technique au contrôle de qualité et suivi de sécurité sanitaire des aliments (TCP/MAG/4001)		10					10
Assistance technique au renforcement des bases productives et nutritionnelles programme DEFIS		2 752 090					2 752 090
Assistance technique pour la préparation et exécution du recensement général de l'agriculture (RGA) (TCP/MAG/4004)		10					10
Biodiversity conservation, restoration and integrated sustainable development of Mangoky sub-watersheds (FSP)		0					0
Competence center for private sector (CCPS)		10					10
Competence center for the private sector (CCPS)		20					20
Compétences pour toutes		22 051 770					22 051 770
Connectivité numérique et énergétique pour l'inclusion à Madagascar- DECIM	335 179 372						335 179 372
Conseiller technique pour l'agriculture et le développement rural		770 000					770 000
Conseillère technique en politique de l'éducation		10					10
Construction d'un bâtiment administratif pour le MIDSP (niveau central)			2 500 000				2 500 000
Construction de la gare routière de voyageurs d'Antsirabe, de Toliara II, de Toamasina I, de Moramanga, d'Antsohihy et de Fort-Dauphin			2 567 545				2 567 545
Construction et réhabilitation des infrastructures			8 975 000				8 975 000
Construction et réhabilitation des routes nationales			580 412 144				580 412 144
Construction et réhabilitation des sites culturels			700 000				700 000
Construction, acquisition, réhabilitation, aménagement et équipement représentations extérieures			8 000 000				8 000 000
Construction, équipement et réhabilitation des infrastructures de la douane			10 000 000				10 000 000
Construction, équipement, réhabilisation des centres fiscales			3 310 000				3 310 000
Construction, équipement, réhabilisation des infrastructures du contrôle financer			5 700 000				5 700 000
Construction/constitution du parcours master école de guerre			2 500 000				2 500 000
Construction/réhabilitation des bâtiments et équipement du département culture			0				0
Construction/réhabilitation/équipement des infrastructures universitaires et des C.N.R.			19 050 000				19 050 000
Coordination de la lutte contre le SIDA		10					10
Décentralisation émergente			500 000				500 000
Déploiement de solutions d'apprentissage numérique du ministère de l'éducation nationale			5 000 000				5 000 000

Mesures et projets	Emprunts	Subventions	Ressources propres	Droits et taxes à l'importation	Taxe sur la valeur ajoutée	Fonds de concours	Total général
Déploiement pilote du système Digitour pour la dématérialisation de l'obtention, du traitement, du suivi et de la délivrance des agréments touristiques			1 200 000				1 200 000
Développement de l'accès aux services d'assainissement et hygiène			7 004 985				7 004 985
Développement de l'enseignement fondamental			65 827 486				65 827 486
Développement de l'enseignement secondaire			14 900 000				14 900 000
Digital governance and identification management system project (PRODIGY)	50 316 379	10					50 316 389
Dotation en moyens et équipements des services de polices			2 000 000				2 000 000
Eau et assainissement		0					0
Éducation de base		24 266 000					24 266 000
Égalité de sexe et autonomisation de la femme		1 374 147					1 374 147
Élaboration des outils de planification territoriale(SNAT et SRAT)			1 000 000				1 000 000
Élection présidentielle 2027			160 300				160 300
Élection référendaire 2027			390 884				390 884
Émancipation de la femme et lutte contre la violence basée sur le genre		10					10
Entretien des routes nationales			25 900 000				25 900 000
Équipement des maisons des femmes en matériels informatiques, matériels et mobiliers de bureau et matériels techniques			897 367				897 367
Équipement et réhabilitation des services des affaires générales et techniques auprès du centre hospitalier militaire de Soavinandrina			2 000 000				2 000 000
Équipements et matériels du génie militaire			5 000 000				5 000 000
Études de réhabilitation de la RNS 27 reliant Ihosy à Farafangana en passant par Ivohibe et Vondrozo.	91 751						91 751
Études et travaux de la RN 5 Soanierana Ivongo-Mananara	83 645 437						83 645 437
Expert en développement urbain et logistique pour la mise en œuvre de TATOM		10					10
Extension périmètre bas Mangoky II	22 937 740						22 937 740
Extension port Toamasina	23 029 491						23 029 491
Ezaka ho tomady		20 355 480					20 355 480
Facilité de coopération		3 210 087					3 210 087
Filets de sécurité et projet de résilience de Madagascar	91 751						91 751
Filets de sécurité et projet de résilience de Madagascar _ FID	187 109 932						187 109 932
Fonds de développement local			20 465 000				20 465 000
Fourniture de matériels roulants et équipements ferroviaires		0					0
Fourniture de véhicules et de matériels de rénovation		15 093 963					15 093 963
Fourniture des équipements d'assainissement des villes		0					0
Fourniture et pose des platelages métalliques			3 000 000				3 000 000
Fourniture matériels audio-visuel pour la TVM		0					0
Fournitures d'équipements énergétiques		195 100 374					195 100 374
Fournitures de matériels agricoles et de matériels de forage d'eau		42 965 629					42 965 629

Mesures et projets	Emprunts	Subventions	Ressources propres	Droits et taxes à l'importation	Taxe sur la valeur ajoutée	Fonds de concours	Total général
Fournitures de matériels et de logiciels pour la santé digitale		33 510 449					33 510 449
Gendarmerie nationale : infrastructures et équipements des écoles de formation			5 000 000				5 000 000
Gendarmerie nationale : infrastuctures et équipements			3 452 384				3 452 384
Gestion des opérations électorales			0				0
Infrastructures de bovidés aux normes			4 500 000				4 500 000
Infrastructures et bâtiments scolaires			35 306 250				35 306 250
Infrastructures et équipements II			8 869 616				8 869 616
Infrastructures, équipements et compétences institutionnelles de la MPEB et de ses directions régionales (DRPEB) mis aux normes et opérationnels			400 000				400 000
Initiative pour le financement des risque et d'assurance (IRFF)		10					10
Institut de formation du digital			891 576				891 576
Institution efficace et territoires résilients		4 587 500					4 587 500
Intégrité dans le secteur extractif à Madagascar MICA		10					10
Interventions rapides avec des engagements partagés (RISE) avec Medair et ADRA		4 518 688					4 518 688
JIRAMA technical and financial recovery (PFORR)	45 875						45 875
JIRAMA water III	39 504 331	10					39 504 341
Justice de proximité			3 760 859				3 760 859
Lalankely IV	91 751	2 827 150					2 918 901
Landja		10					10
Madagascar youth skills for economic transformation and jobs project	183 502						183 502
Matériels stratégiques et spécifiques pour le maintien de l'ordre			2 000 000				2 000 000
Memorandum of understanding on health between the government of the United States and the government of Madagascar		147 657 863					147 657 863
Mise aux normes des établissements pénitentiaires respectant les droits humains			1 622 857				1 622 857
Mise en adéquation des infrastructures et des équipements avec la nouvelle stratégie de sécurisation nationale			1 830 060				1 830 060
Mise en place de 03 campus universitaires intégrés avec équipements à Antsiranana, Mahajanga et Toliara	91 751						91 751
Mise en place de bureaux d'administration minière			1 000 000				1 000 000
Mise en place pilote de la carte verte pour les personnes âgées vulnérables			1 000 000				1 000 000
Modernisation de l'administration foncière			2 000 000				2 000 000
Modernisation du parc automobile des institutions publiques de Madagascar		83 180 269					83 180 269
Modernisation et digitalisation de la gestion des finances publiques			0				0
Modernisation et sécurisation de la petite pêche maritime			1 055 000				1 055 000
Modernisation réseau routier RN6 et RN13	250 040 225	10				0	250 040 235
Modular nutrition actions (MONA)		2 176 906					2 176 906
Multinational Madagascar - corridor de Beira : projet d'aménagement de corridors et de facilitation du commerce - phase II - FAD	18 360 245	20					18 360 265
Normalisation des actes de tranfusions sanguine à Madagascar			0				0

Mesures et projets	Emprunts	Subventions	Ressources propres	Droits et taxes à l'importation	Taxe sur la valeur ajoutée	Fonds de concours	Total général
Opération d'immatriculation collective			1 000 000				1 000 000
Opérations d'investissement transversales			244 413 563	116 000 000	50 000 000		410 413 563
Pacte civique - prévention et cohésion sociale		4 587 500					4 587 500
PAJMA II /Fanarenana II	91 751	5 654 300					5 746 051
Partenariat avec la région de Normandie		10					10
Partenariats impact et innovation avec le secteur privé à Madagascar (DEVELOPPP FPIE)		2 603 550					2 603 550
Partenariats universitaires franco-malagasy		8 481 450					8 481 450
PFORR - programme d'accès à l'énergie et de transformation du secteur énergie			210 988 000				210 988 000
Phase 3 of improving nutrition outcomes using the MPA	91 751						91 751
Plateforme numérique intégrée des PAC	91 751						91 751
Pôle intégré de croissance agro industrielle dans le sud 1 (PICAS 1)	917 159	10 999 321					11 916 480
Politique sociale et protection sociale		10 092 980					10 092 980
Population et développement		4 476 388					4 476 388
Port de la base navale à Diego		0					0
PPF rive droite bas Mangoky	0						0
Prévention des maladies non transmissibles et handicap au développement de la population (ex appui aux programmes de lutte contre les maladies non transmissibles)		6 139 906					6 139 906
Professionnalisation de l'artisanat			878 761				878 761
Programme alimentaire mondiale - renforcement des actions nutritionnelles vitales pour les femmes et les enfants		18 350 000					18 350 000
Programme d'appui à la gouvernance financière	91 751						91 751
Programme d'appui au commerce pour une transformation économique à Madagascar (ACTE)		14 539 629					14 539 629
Programme d'appui au développement communal inclusif et de décentralisation		36 398 311					36 398 311
Programme d'appui au développement de l'agribusiness inclusif à Madagascar	91 751						91 751
Programme d'appui au développement des exportations et à l'intégration régionale (PADEIR)		663 505					663 505
Programme de connectivité nationale utilisant une approche programmatique en plusieurs phases (multiphase programmatic approch-MPA)	91 751						91 751
Programme de coopération entre le gouvernement de Madagascar et l'UNICEF		48 494 161					48 494 161
Programme de coopération technique		10					10
Programme de décentralisation foncière			620 051				620 051
Programme de développement économique et social		17 954 865					17 954 865
Programme de formation professionnelle en transfert de tehcnologie industrielle japonnaise		10					10
Programme de lutte contre la malnutrition aiguë chez les enfants et les femmes dans les situations humanitaires avec UNICEF		19 818 000					19 818 000
Programme de migration vers la diffusion numérique			6 700 000				6 700 000
Programme de partenariat pays 2025 - 2029		10					10
Programme de promotion de l'entrepreunariat des jeunes dans l'agriculture et agro-industrie	91 751						91 751
Programme de renforcement de l'entrepreunariat durable et de soutien à l'insertion économique des jeunes ruraux - PROGRES	76 148 892						76 148 892

Mesures et projets	Emprunts	Subventions	Ressources propres	Droits et taxes à l'importation	Taxe sur la valeur ajoutée	Fonds de concours	Total général
Programme de renforcement des capacités sur la gestion des finances publiques			0				0
Programme de résilience et inclusion axé sur les résultats - PFORR	91 751						91 751
Programme intégré d'assainissement de l'agglomération d'Antananarivo-2 (PIAAA-2)	50 026 482	11 308 600					61 335 082
Programme intégré de croissance 3 - DVLPT du secteur numérique	148 708 576						148 708 576
Programme intégrité de développement des filières animales à Madagascar	91 751						91 751
Programme national de relance et de compétitivité de la filière café à Madagascar « Kaoatry 2026-2036 »	91 751						91 751
Programme national de valorisation économique et de transformation durable du raphia			1 500 000				1 500 000
Programme ODOF - opérationnalisation			2 604 750				2 604 750
Programme pour la résilience du système alimentaire à Madagascar - CERC PRSAM_ FID	2 931 214						2 931 214
Programme Rindra/PNUD		10					10
Programme topographique foncier			1 500 000				1 500 000
Programme tous redevables		30 674 578					30 674 578
Project connecting Madagascar for inclusive growth (MTP) -MPA	339 031 824	533 758					339 565 582
Projet d'accompagnement des réformes et de renforcement des capacités du MEF		10					10
Projet d'amélioration de l'accès à l'eau potable de Madagascar PAAEP (projet hydrolique urbaine)	33 917 586	57 611 535					91 529 121
Projet d'amélioration de l'extension de l'adduction d'eau à Toamasina		42 719 600					42 719 600
Projet d'aménagement d'un fly-over "Anosizato" croisement RN1 et la RN58A	5 678 702						5 678 702
Projet d'aménagement de corridor et de facilitation du commerce phase III (PACFC III)	6 172 573						6 172 573
Projet d'aménagement et d'équipement des bassins de vie communautaires			864 800				864 800
Projet d'approche multisectorielle pour l'amélioration de la nutrition		2 107 069					2 107 069
Projet d'appui à l'industrialisation et au secteur financier	4 736 913						4 736 913
Projet d'appui à la commune urbaine d'Antananarivo		8 481 450					8 481 450
Projet d'appui à la gestion participative et décentralisée de l'école		5 156 536					5 156 536
Projet d'appui à la gouvernance territoriale (ministre coach / Ambatosoa) : construction du complexe administratif interministériel à Maroantsetra (région Ambatosoa), avec clôture, adduction d'eau potable, électrification et aménagement extérieur			6 626 843				6 626 843
Projet d'appui à la mise en œuvre de la zone de libre échange continentale africaine à Madagascar		6 382 869					6 382 869
Projet d'appui à la mise en oeuvre du plan de relance économique			2 790 000				2 790 000
Projet d'appui à la mobilisation des recettes publiques phase 2 (PAMRPII)	91 751						91 751
Projet d'appui au renforcement des capacités d'analyse des facteurs de vulnérabilité structurelle et la promotion de l'économie bleue (PARCPEB)	91 751						91 751
Projet d'appui et de développement des villes d'équilibre (PADEVE)	4 574 261						4 574 261
Projet d'appui et de développement des villes d'équilibre 2 (PADEVE 2)	6 622 964	5 654 300					12 277 264
Projet d'élaboration de cartographie maritime pour Toamasina		2 618 000					2 618 000
Projet d'électrification rurale (Angovo II)		0					0
Projet d'étude et de construction du flyover Maki	3 095 274						3 095 274
Projet d'extension et d'innovation du port de Diego		0					0

Mesures et projets	Emprunts	Subventions	Ressources propres	Droits et taxes à l'importation	Taxe sur la valeur ajoutée	Fonds de concours	Total général
Projet d'installation et de renforcement des capacités de la direction générale des investissements publics (DGIP) auprès de la primature			350 000				350 000
Projet d'irrigation à Marovoay	91 751						91 751
Projet d'opérationnalisation du service communautaire			1 500 000				1 500 000
Projet D-CLIC formez-vous au numérique avec l'OIF		10					10
Projet de campus franco-malgache de l'innovation et du développement durable	91 751						91 751
Projet de construction de l'aéroport d'Amborodia-Bekopaka apte à recevoir des vols réguliers (piste revêtue, aérogare, équipements de navigation, de météorologie et de sécurité incendie), pour l'accès au parc national des Tsingy de Bemaraha			5 000 000				5 000 000
Projet de construction de l'autoroute reliant Antananarivo et Toamasina	458 755						458 755
Projet de construction du pont sur la rivière Mangoky (ex RN9 phase II)	30 185 157						30 185 157
Projet de construction du réseau routier reliant l'aéroport Ivato et Antananarivo (CRBC)	10 619 119						10 619 119
Projet de construction et équipement de centre hospitalier			53 240 000				53 240 000
Projet de construction et équipement de centres de santé de base			13 299 630				13 299 630
Projet de création d'un système de riziculture durable et diversifié		0					0
Projet de création du système intégré d'information touristique	91 751						91 751
Projet de croissance agricole et sécurisation foncière	16 750						16 750
Projet de datacenter cloud national de Madagascar			3 000 000				3 000 000
Projet de désengorgement du réseau électrique d'Antananarivo (Ring Tana)-PRIRTEM III	22 937 740						22 937 740
Projet de développement communal inclusif et de décentralisation- PRODECID/GIZ		15 836 573					15 836 573
Projet de développement de l'agri business	91 751						91 751
Projet de développement des ressources humaines dans le secteur de l'industrie minière		772 498					772 498
Projet de développement urbain intégré et de résilience du grand Antananarivo (PRODUIR)	32 829 595						32 829 595
Projet de développement urbain intégré et de résilience pour l'emploi (PRODUIRE)	70 148 135						70 148 135
Projet de diffusion technologies innovantes pour une production rizicole durable et augmentée		0					0
Projet de digitalisation et cybersécurité de la police nationale	91 751						91 751
Projet de donation des équipements médicaux pour les formations sanitaires à Madagascar		23 317 200					23 317 200
Projet de durabilité du secteur de l'aviation à Madagascar	91 751						91 751
Projet de facturation électronique	91 751						91 751
Projet de gestion des risques agricoles pour la croissance inclusive et résilience - GRACIR	0						0
Projet de mise en oeuvre des structures de soins de santé de base- DSSB			3 998 750				3 998 750
Projet de mise en place d'un centre intégré de gestion, de stockage, de destruction et de valorisation des produits non conformes et d'une banque d'échantillons témoins			700 000				700 000
Projet de modernisation de la fonction publique			1 710 200				1 710 200
Projet de modernisation des infrastructures et digitalisation des services du palais de Mahazoarivo			0				0
Projet de modernisation des réseaux de télécommunication de l'administration malagasy II	105 210						105 210
Projet de pôle de développement agricole dans la rive droite du delta du Mangoky (PDA-RDM)	91 751						91 751

Mesures et projets	Emprunts	Subventions	Ressources propres	Droits et taxes à l'importation	Taxe sur la valeur ajoutée	Fonds de concours	Total général
Projet de préparation pandémie et service de santé de base - PPSB	25 962 180	4 035 084					29 997 264
Projet de production locale de riz hybride	105 210						105 210
Projet de promotion de l'agriculture orientée vers le marché ou SHEP		1 357 972					1 357 972
Projet de promotion de l'économie numérique à Madagascar	22 937 740						22 937 740
Projet de promotion de l'emploi et de l'entreprenariat des jeunes			1 450 000				1 450 000
Projet de réforme et d'innovation des dispositifs de développement des compétences et de l'employabilité aux métiers du tourisme, de l'hôtellerie et de la restauration			1 000 000				1 000 000
Projet de réhabilitation des ports d'intérêts régional (PIR)	4 587 548						4 587 548
Projet de réhabilitation des sous-stations d'électricité à Toamasina		71 271 200					71 271 200
Projet de renforcement de l'enseignement technique et de la formation professionnelle dans le secteur agricole et l'agribusiness à Madagascar	91 751						91 751
Projet de renforcement de l'environnement PPP pour la promotion des investissements privés (PREPIP)		665 245					665 245
Projet de renforcement de la compétitivité du secteur privé			965 580				965 580
Projet de renforcement de la gouvernance par la digitalisation		10					10
Projet de renforcement de la sécurité à Madagascar par l'intelligence artificielle - (SAFE Madagascar)			3 000 000				3 000 000
Projet de renforcement du secteur privé, moteur de l'emploi : tourisme, industrie légère et accès au financement	91 751						91 751
Projet de renforcement et d'interconnexion des réseaux de transport d'énergie électrique à Madagascar	47 136 215						47 136 215
Projet de résilience des réseaux électriques (PRRE)	91 751						91 751
Projet de revêtement en enrobé et la construction de la tranche 1 (120KM) de la RNS13, sur les 318KM compris entre Ikalamavony/carrefour RNP7 - Ambovombe	91 751						91 751
Projet de solarisation des directions régionales par système photovoltaïque conteneurisé			4 440 000				4 440 000
Projet de transformation digitale, de modernisation des infrastructures numériques et de sécurisation du système d'information de la primature (2027-2029)			1 781 647				1 781 647
Projet de travaux d'aménagement et d'asphalgate de la RNS 5	458 755						458 755
Projet de travaux de réhabilitation du périmètre de Dabara			0				0
Projet de vulgarisation de technologies innovantes pour la promotion de la production du riz dans les rizières pauvres en nutriments (FYVARY2)		1 106 829					1 106 829
Projet de zones de transformation agro-industrielle dans la région du sud ouest de Madagascar (PTASO)	8 127 046						8 127 046
Projet des jeunes entrepreneurs ruraux du moyen ouest (PROJERMO)	91 751						91 751
Projet East and Southern Africa girls' empowerment and resilience (EAGER)	169 746 532						169 746 532
Projet eau et assainissement Toamasina	91 751	13 853 035					13 944 786
Projet éducation	0						0
Projet Havelo Mandrare	0						0
Projet justice		10					10
Projet Lalankely III	1 641 131						1 641 131
Projet multi sectoriels - MDN	91 751						91 751
Projet multi sectoriels - MEH	91 751						91 751
Projet pilote pour l'envoi des travailleurs qualifiés au Japon		30 800					30 800

Mesures et projets	Emprunts	Subventions	Ressources propres	Droits et taxes à l'importation	Taxe sur la valeur ajoutée	Fonds de concours	Total général
Projet pour le renforcement de la gouvernance locale et la prestation de services publics au niveau décentralisé	0						0
Projet présidentiel			6 000 000				6 000 000
Projet retard de croissance		21 116 540					21 116 540
Projet retard de croissance-PARN II MPA nutrition	6 264 422	10					6 264 432
Projet retard de croissance-phase II		10					10
Projet route du soleil	4 312 295						4 312 295
Projet SADC statistique	50 536 451						50 536 451
Projets d'investissements secteur social			30 000 000				30 000 000
Promotion d'une politique foncière responsable (ProPFR)		0					0
Promotion de la participation civique et politique des jeunes et femmes (Mahasaky)		10					10
Promotion de la santé tout au long du cycle de la vie		30 023					30 023
Promotion et développement rizicole			9 500 000				9 500 000
Protection de l'enfant		12 516 684					12 516 684
PTML- projet de transport multimodal	77 988 317						77 988 317
Redynamisation de l'administration territoriale au service du développement			0				0
Régions émergentes			48 000 000				48 000 000
Réhabilitation bâtiment du ministère			23 000				23 000
Réhabilitation et aménagement des périmètres irrigués			30 000 000				30 000 000
Relance de l'aquaculture			1 000 000				1 000 000
Relance de l'économie à travers la mise en place de centres d'incubations			1 060 000				1 060 000
Renforcement d'une paix inclusive et durable dans le massif de l'Andriry (Andriry Milamy)		10					10
Renforcement de capacité technique, matériel et humaine de l'administration et coordination			9 388 552				9 388 552
Renforcement de capacités matérielles et humaines au niveau du CESC			0				0
Renforcement de l'hôpital militaire			0				0
Renforcement de la compétitivité et de la promotion des exportations de Madagascar			1 500 000				1 500 000
Renforcement de la direction générale du trésor (phase III)			9 000 000				9 000 000
Renforcement de la mobilisation des ressources publiques et de la gouvernance publique	91 751						91 751
Renforcement de la nutrition dans le programme de développement des filières agricoles inclusives (DEFIS-NORAD)		42 141 661					42 141 661
Renforcement des capacités matérielles dans le cadre de l'organisation des concertations			0				0
Renforcement des capacités matérielles dans le cadre de la mise en oeuvre de la refondation			1 000 000				1 000 000
Renforcement des capacités matérielles et humaines au niveau des structures en charge de la gestion budgétaire et financière auprès de la DGBF			10 000 000				10 000 000
Renforcement des capacités matériels et humaines du CCRR			0				0
Renforcement des processus électoral et démocratique à Madagacar (RPEDEM)		10					10
Renforcement du système d'information, du suivi et évaluation pour plus d'efficacité et d'efficience (meilleur soutien au pays)		6 106 737					6 106 737

Mesures et projets	Emprunts	Subventions	Ressources propres	Droits et taxes à l'importation	Taxe sur la valeur ajoutée	Fonds de concours	Total général
Renouvellement et construction des infrastructures des réseaux ferroviaires			6 000 000				6 000 000
Réponses aux épidémies et aux crises		10 075 652	0				10 075 652
Ressources propres			0				0
Rindra		195 924 085					195 924 085
RN2 - port Toamasina (AFECC)	3 314 269						3 314 269
Rocade Antananarivo	119 289 249						119 289 249
Rocade Marais Masay stade Maki	91 751						91 751
SADC PROFISHBLUE project: les acteurs et PME du secteur pêche et économie bleue ont des capacités et sont dotées d'équipement et de services d'accompagnement de parcs agroalimentaires intégrés à Madagascar		772 196					772 196
Sécurisation fiscale: acquisition de logiciels, matériels, équipements, frais d'étude, de recherche et de formation de l'administration fiscale			7 690 000				7 690 000
Sécurité alimentaire et vulnérabilité aux chocs		0					0
Soutien à l'amélioration de la vie universitaire,à l'innovation et les compétences d'avenir	91 751						91 751
Soutien aux incubateurs pour l'entreprenariat à Madagascar (Incuboost)		451 128					451 128
Strenghening women, youth and CENI		458 750					458 750
Strengthening abandoned, lost or otherwise discarded fishing gear management for cleaner oceans in the WIO (GCP/MAG/130/JPN)		10					10
Structuration de la chaîne de valeur de la filière aurifère			5 000 000				5 000 000
Systèmes agricoles durables et politique agricole (AGSYS)		0					0
Tandroso		6 268 475					6 268 475
TCPF: appui à la l'étude et mise en place d'un réseau d'observatoire de maïs à Madagascar (TCP/MAG/4003/C1)		10					10
Titre vert volet élevage			0				0
Transformer l'accès et l'apprentissage à Madagascar	56 513 803	74 725 722					131 239 525
Transport connectivity	66 999						66 999
Transport par câble	183 502						183 502
Travaux de construction d'un centre d'accueil intégré de protection sociale			2 000 000				2 000 000
Travaux de réhabilitation de la RN 32 reliant Antsohihy (croisement Andilabe PK0+000) et Mandritsara (PK186+300)	91 751						91 751
Travaux de réhabilitation de la RNS 1 bis entre Antsapanimahazo (PK 99+350) jusqu'au carrefour de la RNT 8A à Amborokosy (PK 468+409)	105 210						105 210
Travaux de réhabilitation de la RNS 13 reliant Ikalamainty carrefour RNP7 (PK 0+000) et Antanimora (PK 318+000) en passant par Betroka (PK 120+000) et Beraketa (PK 245+000)	91 751						91 751
Urgences sanitaires		6 097 631					6 097 631
Utilisation accrue des services et produits de santé		0					0
Vision commune de nutrition : territorialisation, transformation des produits locaux, économie circulaire pour une nutrition inclusive et durable			2 534 078				2 534 078
Western Indian Ocean governance initiative (WIOGI)		3 505 666					3 505 666
Zebuscan			1 000 000				1 000 000
Total général	**3 370 239 115**	**2 734 563 301**	**2 085 504 233**	**116 000 000**	**50 000 000**	**150 000**	**8 356 456 649**